



YATIRIMCI SUNUMU

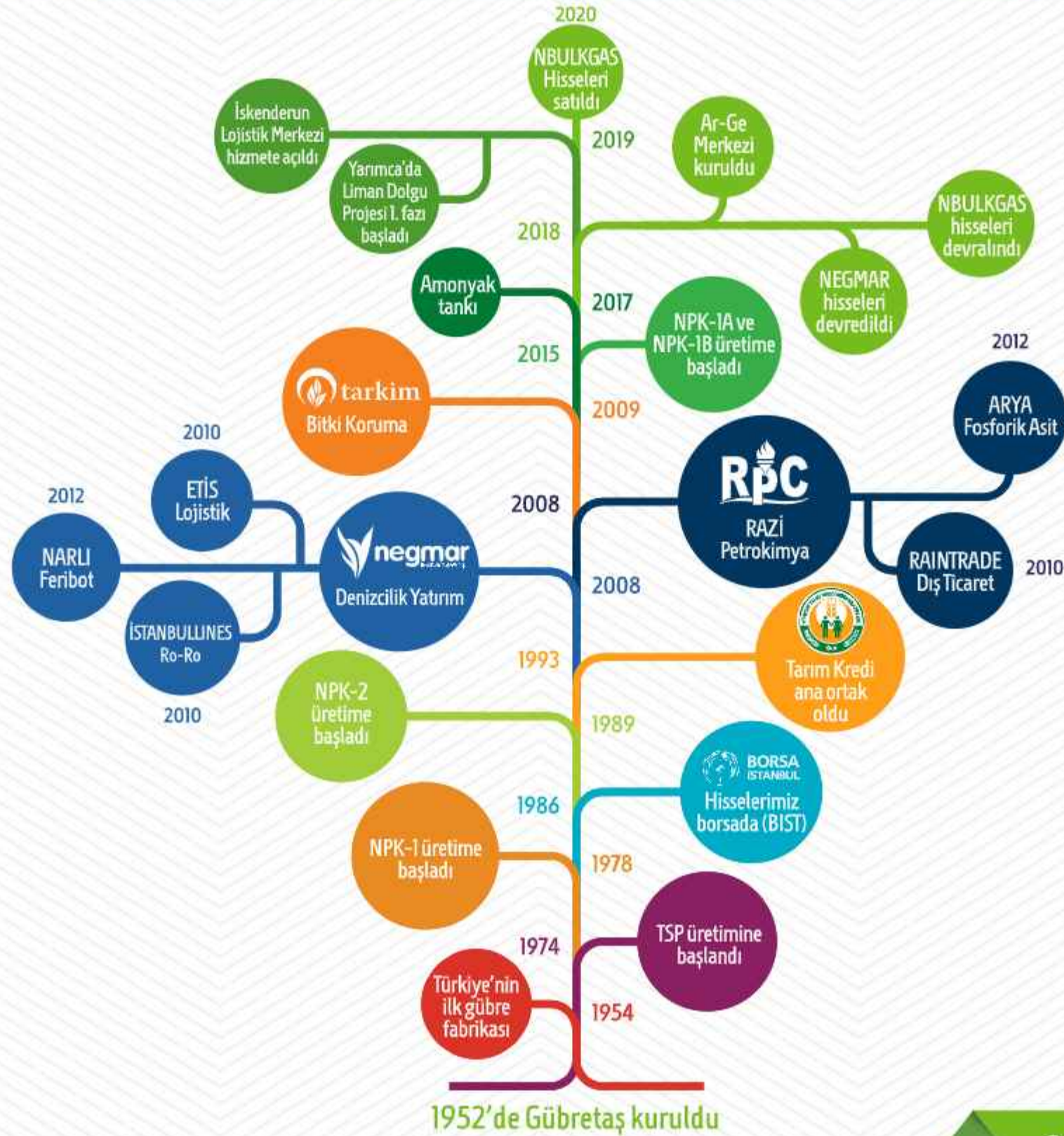
MART 2020



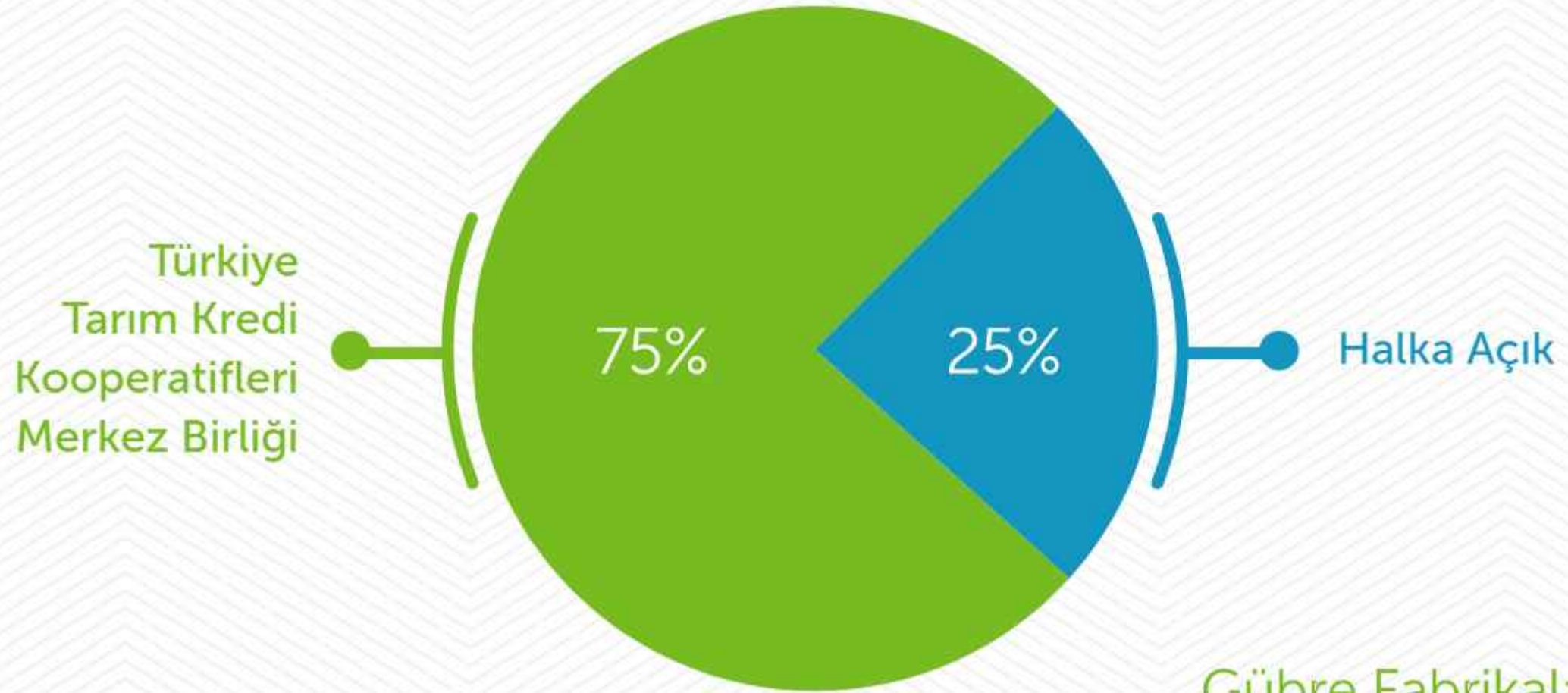
GÜBRETAS
TARIM KREDİ KOOPERATİFLERİ
ŞİRKETİDİR.

www.gubretas.com.tr

TARİHÇE



ORTAKLIK YAPISI



Gübre Fabrikaları T.A.Ş.

Kuruluş Tarihi : 25.12.1952

Sermaye Tutarı : 334.000.000 TL

Borsa : Borsa İstanbul (BIST)

Hisse Kodu : GUBRF

TÜRKİYE TARIM KREDİ KOOPERATİFLERİ MERKEZ BİRLİĞİ

1863'ten Beri Lider Tarım Kooperatifi

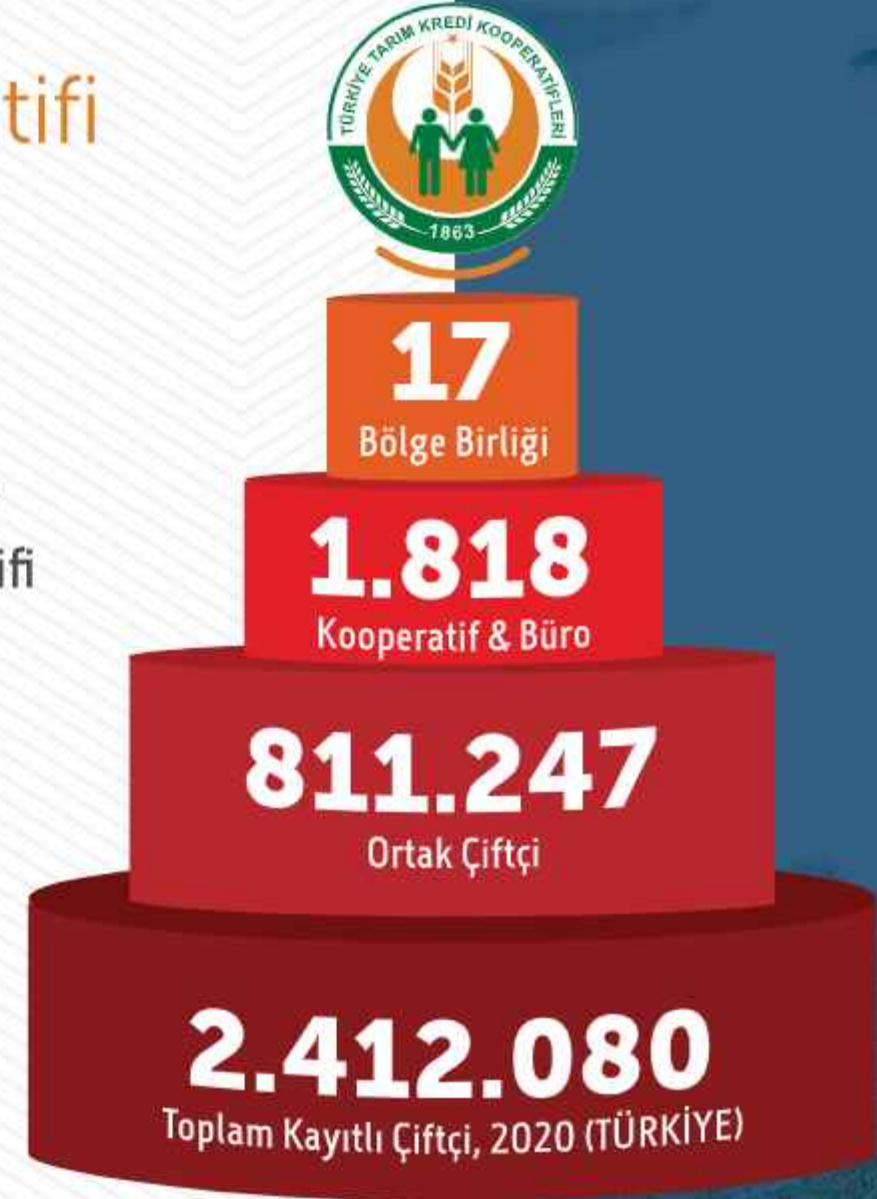
9.680 çalışan ve 16 iştiraki ile;

Gübre, yem, mazot, makine ekipman ve traktör gibi tarımsal girdiler başta olmak üzere ortaklarının ve genel anlamda Türk çiftçisinin her türlü ihtiyaçlarını karşılamaya dönük ürün ve hizmetleri sağlayan ve çiftçilerimizin ürünlerini pazarlayan Türkiye'nin lider tarım kooperatifi

GÜBRETAS ile Stratejik Ortaklık

İlk kez 14 Aralık 2001 tarihinde imzalanan Başbayilik Protokolü ile Tarım Kredi Kooperatifleri'nin tüm katı kimyevi gübre ihtiyaçlarının GÜBRETAS tarafından tedarik edilmeye başlanmasıyla gübre piyasasındaki dinamikler değişti. Artan rekabet sayesinde çiftçiler, daha uygun kalite ve fiyatla gübre kullanabilmektedir.

Bu güç birliği sayesinde Tarım Kredi Kooperatifleri ve GÜBRETAS'ın gübre satışları 19 yılda yaklaşık %300'ün üzerinde artış göstermiştir.



İŞTİRAKLERİMİZ



Gübre ve Gübre Hammaddeleri Üretimi
Gübretaş Ortaklık Payı %48,88



Uluslararası Ticaret
Razi Ortaklık Payı %100



Fosforik Asit Üretimi
Razi Ortaklık Payı %100



tarkim

Bitki Koruma Ürünleri Üretimi
Gübretaş Ortaklık Payı %40



tarnet

Bilişim Teknolojisi
Gübretaş Ortaklık Payı %15,78

Türkiye Tarım ve Kredi Kooperatifleri
Bağlı Ortaklığı

MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİMİZ



MİSYONUMUZ

Sektörde öncü olmanın verdiği sorumluluk ile bitki besleme ürünlerini **sürdürülebilir büyüme ve çevreci yaklaşımla** üretmek ve tedarik etmek; **bilinçli tarımsal üretimi** yaygınlaştırarak topraklarımıza bereket katmak

VİZYONUMUZ

Paydaşlarına **katma değer sağlayan** bir dünya firması olmak

DEĞERLERİMİZ

Önce insan anlayışı ile topluma karşı sorumluluklarını yerine getiren
Ahlaki **değerleri** kurumsal kimliği ile bütünleştirmiş
Sürekli gelişim hedefi içinde
Şeffaf ve hesap verebilir
Çevreye duyarlı

TÜRKİYE GÜBRE SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ



TEMEL FAKTÖRLER

- ✦ Girdi Fiyatları
- ✦ Tarımsal Ürün Fiyatları
- ✦ Genel Finans Koşulları
- ✦ Çiftçilerin Alım Gücü
- ✦ Tarımsal Bilinç ve Teknolojik Değişim
- ✦ Sulama
- ✦ İklim Şartları
- ✦ Tarım Politikaları



HAMMADDE YETERSİZLİĞİ

- ✦ Hammadde Kaynaklarının Yetersizliği:
 - Doğalgaz
 - Fosfor (P)
 - Potasyum (K)

ŞEFFAF PİYASA

- ✦ Yoğun rekabet

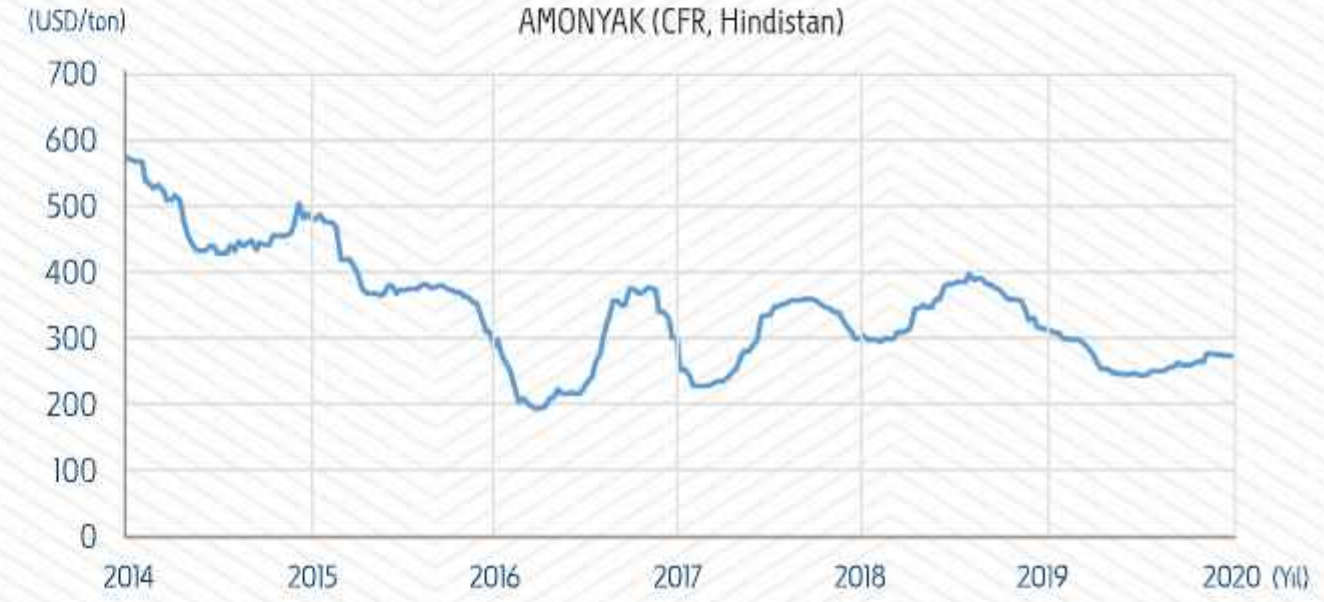
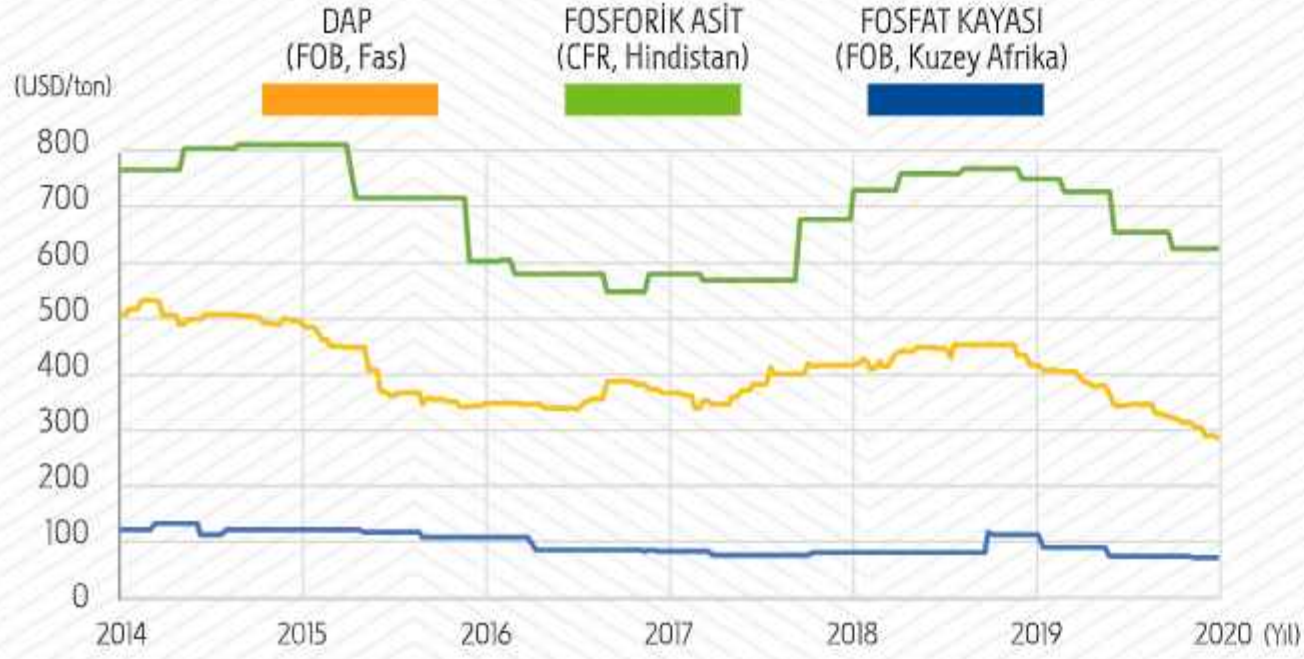


BÜYÜME POTANSİYELİ

- ✦ Hektar başına bitki besin maddesi tüketimleri:
 - Dünya Ortalaması*(2013-2016): 138,5 kg
 - Türkiye Ortalaması* (2013-2016): 115,5 kg

* Dünya Bankası Verileri

DÜNYA GÜBRE FİYATLARI

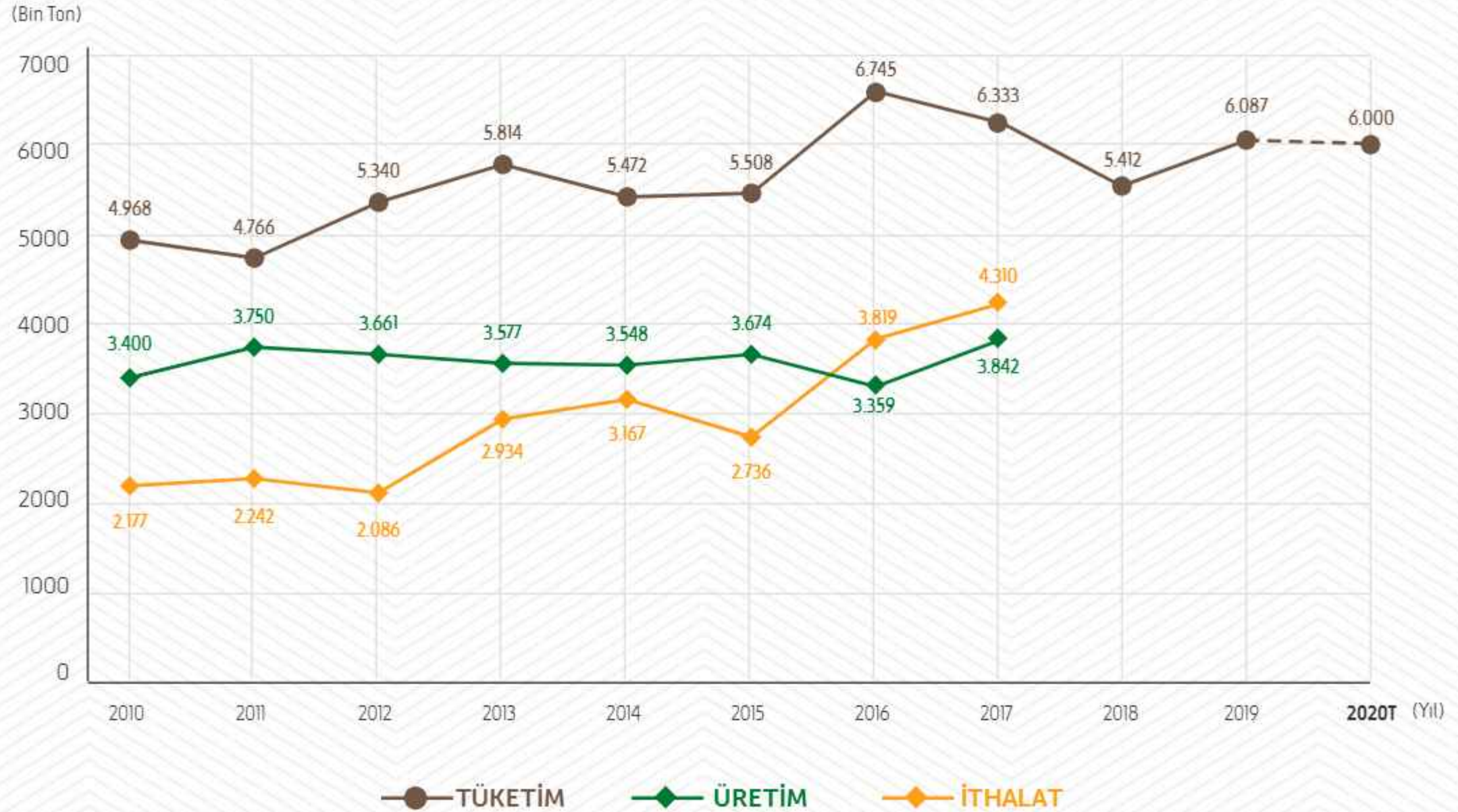


ÜRE (FOB, Mısır)

AMONYUM SÜLFAT (FOB, Karadeniz)

PAZARA BAKIŞ

TÜRKİYE KATI GÜBRE SEKTÖRÜ



*2020 tüketim verileri tahmini değerler olup, Tarım ve Orman Bakanlığı'nın verileri sonrası netlik kazanacaktır.

OPERASYONEL FAALİYETLER



ÜRÜNLER

“geniş ürün yelpazesi ile sektör lideriyiz”

120 Çeşit Ürün

KATI GÜBRELER



DAMLA SULAMA ve YAPRAK GÜBRELERİ

Toz-Kristal Form



Sıvı Form



SÜS BİTKİLERİ ve ÇİM ALAN BESİNLERİ



ÜRETİM TESİSLERİMİZ

YARIMCA - KOCAELİ

İZMİR

ANA GİRDİLER

FOSFORİK ASİT
FOSFAT KAYASI
ÜRE
AMONYAK
AMONYUM SÜLFAT
SÜLFÜRİK ASİT
POTASYUM Klorür

ANA ÜRÜNLER

KOMPOZE GÜBRE
ve
TSP

TOZ-KRİSTAL
ve
LİKİT FORM GÜBRE

KATI GÜBRE
ÜRETİM
KAPASİTESİ
985.000

TSP
185.000

NPK1A
250.000

NPK1B
250.000

NPK2
300.000

SIVI-TOZ
GÜBRE ÜRETİM
KAPASİTESİ
100.000

TON/YIL

YENİ YATIRIMLAR

“çevreci ve modern üretim altyapısı”

Yarımca tesislerinde başlanan liman dolgu projesinin birinci fazının 2020 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Eylül 2020’de başlanacak Yarımca tesislerinde yeni dolgu sahasına fosforik ve sülfürik asit tankı inşaatının bir sene içerisinde bitirilmesi öngörülmektedir.

Yarımca NPK-2 tesislerinde iyileştirme çalışmalarının temel mühendislik aşaması 2020’de tamamlanıp, inşaat çalışmasına 2021’de başlanacaktır.



İskenderun Sarıseki depoları çatısına fotovoltaik elektrik enerji üretimi sistemi kurulacaktır.

Yarımca tesislerine mikrobiyal gübre projesi kapsamında pilot tesis kurulumunun 2020 yılı sonuna kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

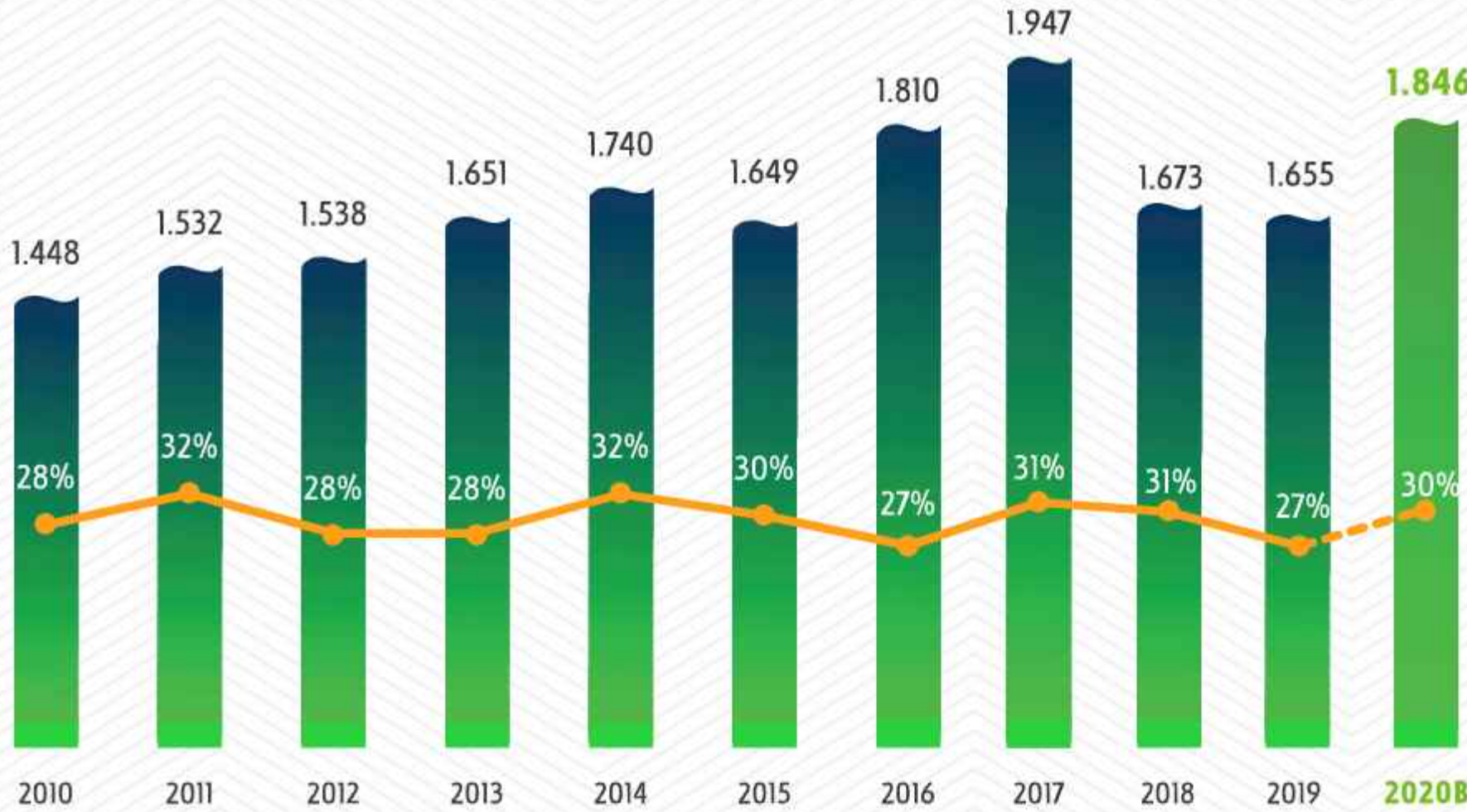
İskenderun tesislerindeki iskele güçlendirme projesinin Mart sonu itibariyle bitmesi planlanmaktadır.

SATIŞ VE PAZAR PAYI

“öncü ve lider”

KATI GÜBRE SATIŞ (1.000 Ton)

(1.000 Ton)



İÇ PİYASA	1.807
İHRACAT	39
KATI GÜBRE	1.846
SIVI-TOZ GÜBRE	54

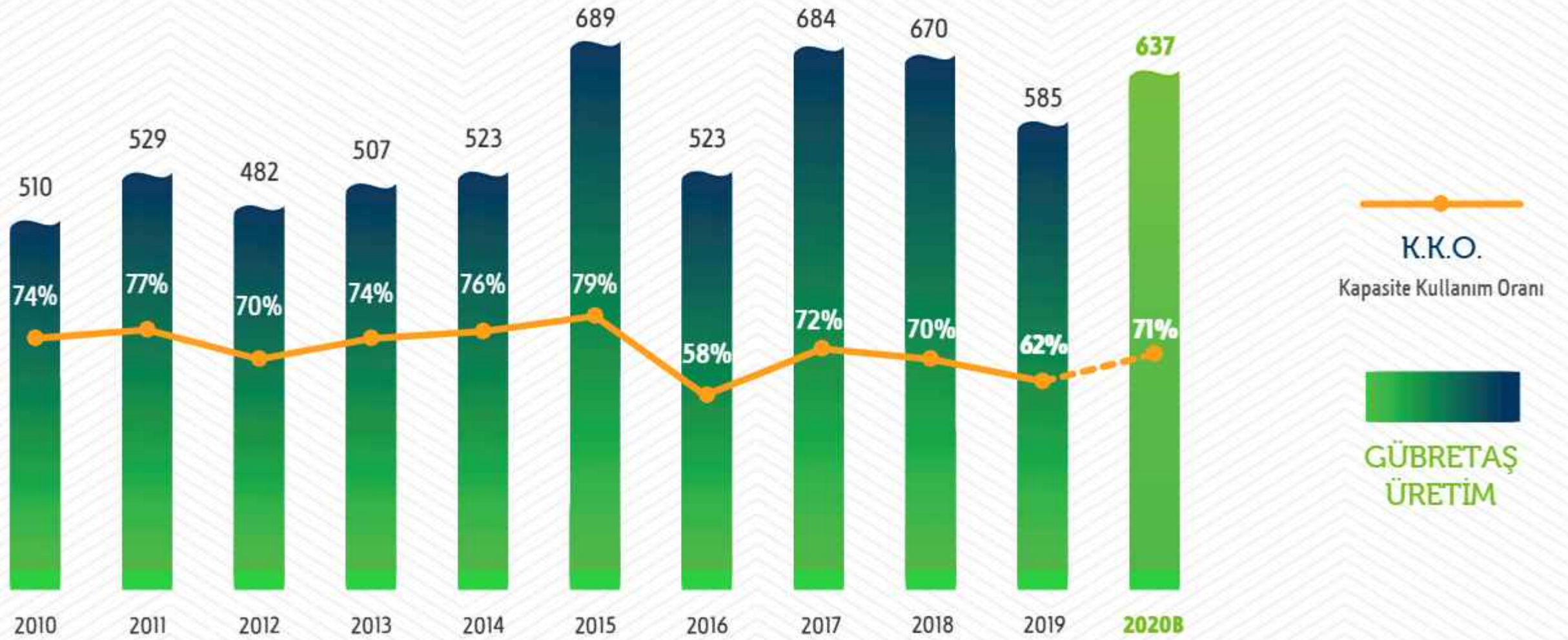
PAZAR PAYI

GÜBRETAŞ SATIŞ

*2020 pazar payı verileri tahmini değerler olup, Tarım ve Orman Bakanlığı'nın tüketim verileri sonrası netlik kazanacaktır.

ÜRETİM ve K.K.O.

KATI GÜBRE ÜRETİM (1.000 Ton)



RAZİ PETROKİMYA

“yerel liderlikten global oyunculuğa”



2008 yılında Gübretaş'ın liderlik yaptığı konsorsiyum tarafından satın alınmıştır. Türkiye'nin en büyük dış sanayi yatırımı olarak tarihe geçmiştir.

Avantajlar

Tam entegre üretim tesisi

Ekşi ve tatlı gaza erişim

Hammadde kaynaklarına sahip ülkelerde yatırım yapma stratejisi doğrultusunda işbirliği arayışlarımız devam etmektedir.

ÜRETİM KAPASİTESİ

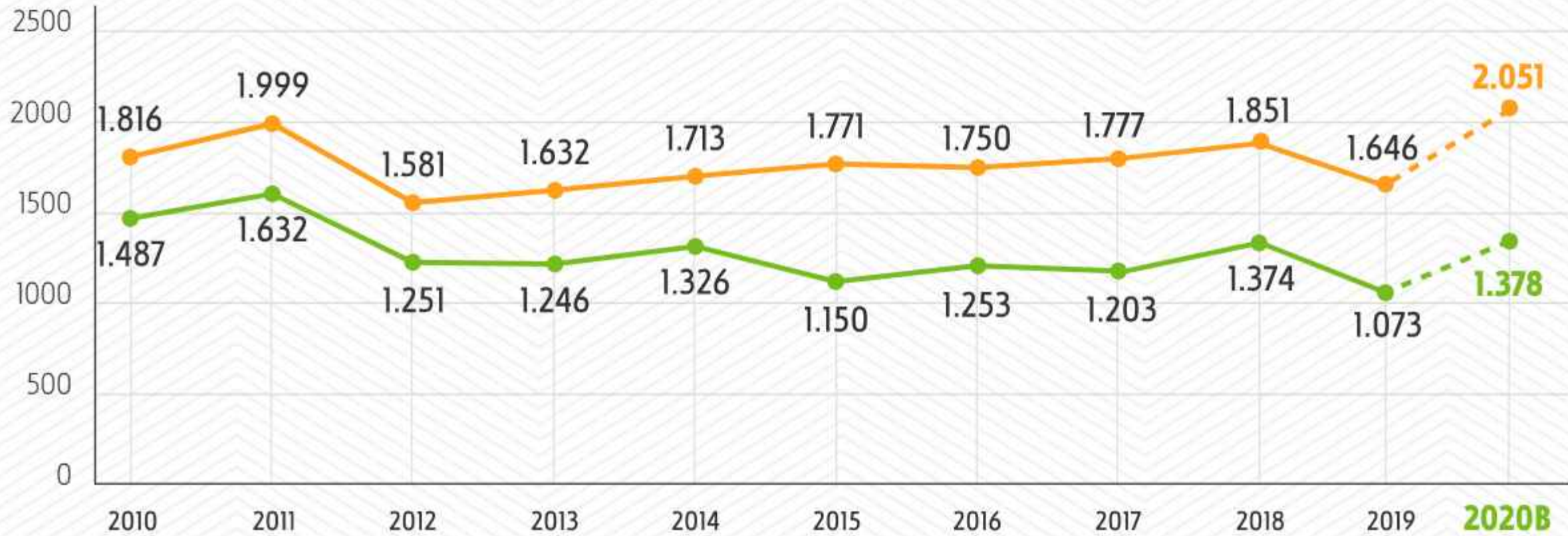
TESİS	ADET	KAPASİTE (Ton)
AMONYAK	3	1.336.000
ÜRE	1	594.000
DAP	2	450.000
SÜLFÜRİK ASİT	2	627.000
KÜKÜRT	1	508.000
FOSFORİK ASİT (ARYA)	1	126.000
TOPLAM	10	3.641.000



ÜRETİM - SATIŞ

ÜRETİM (1.000 Ton)

SATIŞ (1.000 Ton)



* Üretim ve satış arasındaki fark, tam entegre üretim yapısı sebebiyle üretilen ürünlerin bir kısmının ara mamül olarak kullanılmasından kaynaklanmaktadır.

2020 HEDEFLERİMİZ

ÜRETİM HEDEFLERİ (TON)

ÜRÜN	K.K.O.	2020B
AMONYAK	% 68	902.000
ÜRE	% 74	440.000
KÜKÜRT	% 48	246.000
SÜLFÜRİK ASİT	% 49	308.000
DAP	% 18	80.000
FOSFORİK ASİT (ARYA)	% 60	75.000
TOPLAM	% 56	2.051.000

SATIŞ HEDEFLERİ (TON)

ÜRÜN	2020B
AMONYAK	605.600
ÜRE	440.000
KÜKÜRT	141.280
SÜLFÜRİK ASİT	74.100
DAP	80.000
FOSFORİK ASİT (ARYA)	37.500
TOPLAM	1.378.480

2020 OPERASYONEL HEDEFLERİMİZ

ÜRETİM (Bin TON)	2019 Bütçe	2019 Fiili	2020 Bütçe	YoY
TÜRKİYE	703	585	637	9%
İRAN	2.082	1.646	2.051	25%
KONSOLİDE	2.785	2.231	2.688	20%

SATIŞ (Bin TON)	2019 Bütçe	2019 Fiili	2020 Bütçe	YoY
TÜRKİYE	1.795	1.655	1.846	12%
İRAN	1.381	1.073	1.378	28%
KONSOLİDE	3.176	2.728	3.224	18%



2020 HEDEFLERİMİZ

2020	TÜRKİYE	İRAN	KONSOLİDE
ÜRETİM (BİN TON)	637	2.051	2.688
SATIŞ (BİN TON)	1.846	1.378	3.224
FAVÖK MARJİ	8%	17%	11%
YATIRIM (MİLYON TL)	96	171	267



HEDEFLERİMİZ

“Daima daha iyiye ve daha ileriye...”



PAZAR HEDEFLERİ

- Müşteri odaklı kesintisiz iletişim yaklaşımını sürdürerek zamanında tedarik, zamanında teslimatla ürün ve hizmet kalitemiz ile sektördeki liderliğimizin sürdürülmesi hedeflenmektedir.
- Sıvı-toz gübre pazarı ve ihracatta büyüme planlanmaktadır.



YATIRIM HEDEFLERİ

- Mevcut üretim gücümüzü ve çeşitliliğimizi arttırmak için başlatılan yenileme yatırımlarının hızla tamamlanması hedeflenmektedir.
- Tamamlanacak lojistik yatırımlarla depolama kapasitemiz arttırılacaktır.
- Yeni tesislerimizle hem daha fazla üretim ve istihdam sağlanmakta hem de daha çevreci bir altyapı kurulmaktadır.



STRATEJİK HEDEFLER

- GÜBRETAS Ar-Ge Merkezi ve Tarım Akademisi gibi projelerle sektörde inovasyon ve yeniliğe öncülük etmek amaçlanmaktadır.
- Endüstriyel tarımın alternatifi değil, bir tamamlayıcısı olarak gördüğümüz ve son dönemde giderek artan bir trend içinde gelişmekte olan organik tarım ile buna bağlı organik ve mikrobiyal gübreler konusunda yeni stratejiler oluşturulmaktadır.



FİNANSAL HEDEFLER

- Tedarik optimizasyonu sayesinde finansal maliyet ve risklere karşı proaktif bir yaklaşım geliştirilmektedir.
- Faaliyet kârlılığımızı yükseltmek ve sürdürülebilir büyümeyi sağlamak hedeflenmektedir.

TEŞEKKÜRLER

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Telefon: +90 216 468 51 73

Faks : +90 216 407 10 11

Web : www.gubretas.com.tr

E-posta: ir@gubretas.com.tr

Adres : Nida Kule, Göztepe Kavşağı
34732 Kadıköy İstanbul

UYARI

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi doğrultusunda hazırlanan Özel Durumlar Tebliği'nde, geleceğe ilişkin içsel bilgi niteliğindeki plan ve tahminleri içeren veya yatırımcılara ihraççının gelecekteki faaliyetleri ile finansal durumu ve performansı hakkında fikir veren değerlendirmeler "*geleceğe yönelik değerlendirmeler*" olarak tanımlanmaktadır.

Tebliğ kapsamında hazırlanan Özel Durumlar Rehberi'nde bu değerlendirmeler şöyle açıklanmıştır; "*Geleceğe yönelik değerlendirmeler, projeksiyonlar, tahminler, varsayımlar, öngörüler, planlar, beklentiler, niyetler, amaçlar ve stratejiler şeklinde olabilir. Burada sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, ihraççının finansal verilerine ilişkin beklentileri, varlık alım satımına ilişkin beklenti ve hedefleri ile yeni ürün veya hizmetin geliştirilmesine ilişkin projeleri geleceğe yönelik değerlendirmelere örnek olarak verilebilir. İhraççıların gelecekteki faaliyetleri ile finansal durumu ve performanslarında meydana gelebilecek değişikliklere ilişkin beklentileri ve öngörülerini içeren ifadeler de geleceğe yönelik değerlendirme olarak kabul edilir.*"

Bu çerçevede, sunumda yer alan bazı bilgiler "*geleceğe yönelik değerlendirmeler*" içermektedir.

Bu değerlendirmeler gelecekteki performansın **garantisi değildir** ve bunlara **aşırı güven** duyulmamalıdır. Bu tür değerlendirmeler, gelecekteki dönemlerde gerçekleşen performans ve finansal sonuçların, gelecekteki performansın öngörüldüğü sonuçlardan veya bu tür değerlendirmelerde belirtilen veya ima edilen sonuçlardan önemli ölçüde farklı olmasına neden olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri ve belirsizlikleri içerir.

Bu sunumda yer alan değerlendirmeler, şirket yönetiminin makul olduğuna inandığı varsayımlara dayanmasına rağmen, ileriye dönük ifadelerin doğru olacağına dair hiçbir güvence verilemez, çünkü gerçek sonuçlar ve gelecekteki olaylar öngörülenlerden önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Okuyucu, değerlendirmelere **gereğinden fazla güvenmemesi** konusunda uyarılır.