

GENEL BİLGİLER	04
SUNUŞ	04
TARİHÇE	06
BİR BAKIŞTA 2015	10
BİR BAKIŞTA GÜBRETAS VE İŞTİRAKLERİ	12
YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI	14
GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI	16
YÖNETİM KURULU	18
ŞİRKET ÜST YÖNETİMİ	20
BİR BAKIŞTA FİNANSAL GÖSTERGELER	22
64. ÖLÇÜGENEL KURUL GÜNDEMİ	27
KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ	29



YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU	30
FİNANSAL BİLGİLER	84
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	86
MALİ TABLOLAR	89
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	96



Güçlü yarınlar için

yeni a



...dumlar

SUNUŞ





Geçtiğimiz yıllardaki üretim altyapısını güçlendiren adımların ardından GÜBRETAŞ, 2015'te bu yenilikçi anlayışını yeni ürünler, teknolojik altyapı ve insan kaynakları yaklaşımına taşıdı.

İLK KİMYEVİ GÜBRE ŞİRKETİ OLARAK 1952'DEN GÜNÜMÜZE SEKTÖRDE BİRÇOK YENİLİĞE ÖNCÜLÜK EDEN GÜBRETAŞ (GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş.), KURUMSAL TECRÜBESİNİ GLOBAL VİZYONLA BİRLEŞTİREREK DAHA GÜÇLÜ BİR GELECEĞE HAZIRLANIYOR.

Geçtiğimiz yıllardaki üretim altyapısını güçlendiren adımların ardından GÜBRETAŞ, 2015'te bu yenilikçi anlayışını yeni ürünler, teknolojik altyapı ve insan kaynakları yaklaşımına da taşıdı.

2015 yılında pazar payıyla sektör liderliğini devam ettiren GÜBRETAŞ, ürün portföyüne eklenen özel ürünlerin yanı sıra yeni markamız

GÜBRETAŞ Bahçem ve bitki koruma alanında TARKİM ürünlerinin satışıyla pazarda yükselişe hazır...

Özellikle tedarik zinciri optimizasyonunu sağlayan teknolojik entegrasyon ve performans odaklı insan kaynakları sistemine geçiş sayesinde GÜBRETAŞ, önümüzdeki yıllarda daha hızlı bir büyüme sürecinin altyapısını tamamladı.

Ana hissedarımız Tarım Kredi Kooperatifleri ve İştiraklerimizle yakalanan sinerji sayesinde yurtiçi ve yurtdışında yeni hedefler ile güçlü yarınlara doğru adımlar atmaya devam ediyoruz.

TARİHÇE

1954

GÜBRETAŞ TARAFINDAN İSKENDERUN SARISEKİ'DE KURULAN TÜRKİYE'NİN İLK KİMYEVİ GÜBRE FABRİKASI, YILLIK 100 BİN TON ÜRETİM KAPASİTESİYLE NSP GÜBRESİ ÜRETİMİNE BAŞLADI.

1968

İSKENDERUN TESİSLERİNDE TSP GÜBRESİNİN ÜRETİMİNE BAŞLANDI.

1978

GÜBRETAŞ YARIMCA'DA 200 BİN TON KAPASİTELİ NPK-1 FABRİKASINI KURARAK, O DÖNEME KADAR İTHALATLA KARŞILANAN KOMPÖZE GÜBRE ÜRETİM TEKNOLOJİSİNİ İLK KEZ TÜRKİYE'YE KAZANDIRDI.

1961

KOCAELİ YARIMCA'DA İKİNCİ FABRİKA HİZMETE AÇILDI.

1974

ÜRETİM KAPASİTESİ YILDA 185.000 TONA ÇIKARILAN YARIMCA FABRİKASI'NDA TSP ÜRETİMİNE GEÇİLDİ.

1977

70 BİN TON KAPASİTELİ MAP ÜNİTESİ ÜRETİME BAŞLADI.

1952

Türk çiftçisinin kimyevi gübrelerden yararlanarak yüksek verimli ve kaliteli ürünler elde etmesi amacıyla 6 Kasım 1952 tarihli Bakanlar Kurulu kararıyla Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin temelleri atıldı.

GÜBRETAŞ; Ziraat Bankası'nın öncülüğünde Ziraî Donatım Kurumu, Şeker Fabrikaları, Sümerbank, Etibank, Makine Kimya Endüstrisi ve Fertilizer Corporation of America A.G. şirketlerinin ortaklığıyla kuruldu.

1985

ÇİFTÇİLERİ TOPRAK ANALİZİ SONUÇLARINA UYGUN GÜBRELEME YAPMAYA TEŞVİK ETMEK AMACIYLA YARIMÇA VE İSKENDERUN TESİSLERİNDE TOPRAK ANALİZ LABORATUVARI KURULDU.

1986

BORSA İSTANBUL (ÖNCEKİ ADIYLA İMKB) FAALİYETE GEÇTİ. BORSA'DA İŞLEM GÖREN İLK 13 ŞİRKET ARASINDA, YÜZDE 25'İ HALKA ARZ EDİLEN GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. HİSSELERİ DE VARDI.

1989

YARIMÇA'DA İKİNCİ KOMPOZE GÜBRE (NPK-2) FABRİKASI FAALİYETE BAŞLADI.

1993

ÖZELLEŞTİRME İLE GÜBRETAŞ ÇOĞUNLUK HİSSELERİ TARIM KREDİ KOOPERATİFLERİ MERKEZ BİRLİĞİ'NCE SATIN ALINDI.

1994

İSKENDERUN TESİSLERİNDE SIVI GÜBRE DENEME ÜRETİMLERİ BAŞLADI.

TARİHÇE

2009

2007'DE ALINAN MANİSA'DAKİ ZİRAİ İLAÇ FABRİKASI, TARIM KREDİ KOOPERATİFLERİ ORTAKLIĞINDA TARKİM BİTKİ KORUMA A.Ş. ADIYLA ÜRETIME BAŞLADI.

2008

GÜBRETAŞ'IN %50 PAYA SAHİP OLDUĞU KONSORSİYUM, İRAN'DAKİ BAZI PETROKİMYA ŞİRKETİNİ SATIN ALARAK TÜRKİYE'NİN YURTDIŞINDAKİ EN BÜYÜK SANAYİ YATIRIMINI GERÇEKLEŞTİRDİ. DENİZ TAŞIMACILIĞI ALANINDA HEGMAR A.Ş.'YE ORTAK OLUNDU.

2007

İSKENDERUN TESİSLERİ, ÖZEL LİMAN İŞLETMESİNE DÖNÜŞTÜRÜLDÜ. ZİRAİ İLAÇ SEKTÖRÜNDE BİR FABRİKA SATIN ALINDI.

2004

SATIŞ AÇINI GÜÇLENDİRMEK ÜZERE İZMİR VE SAMSUN'DA BÖLGE SATIŞ MÜDÜRLÜKLERİ AÇILDI.

2002

İMZALANAN PROTOKOLLE GÜBRETAŞ, TARIM KREDİ KOOPERATİFLERİ'NİN GÜBREDE TEK TEDARİKÇİSİ OLDU.

2010

KONYA BÖLGE SATIŞ
MÜDÜRLÜĞÜ AÇILDI. RAZİ
PETROKİMYA VE NEGMAR A.Ş.
BÜNYESİNE 3 YENİ ŞİRKET
KATILDI: RAINTRADE DIŞ
TİCARET, İSTANBULLİNES VE
ETİS LOJİSTİK.

2011

İZMİR'DE ANALİZ LABORATUVARI
AÇILDI. YILSONU KONSOLİDE
CİROSUYLA GÜBRETAŞ
"MİLYAR DOLARLIK ŞİRKETLER"
ARASINA KATILDI.

2012

60. YILINI KUTLAYAN GÜBRETAŞ,
YARIMCA'DA TESİS YENİLEME
ÇALIŞMASINI BAŞLATTI. RAZİ
PETROKİMYA, YILLIK 126.000 TON
KAPASİTELİ ARYA PHOSPHORIC
ŞİRKETİNİ BÜNYESİNE KATTI.
KONYA'DAKİ BÖLGE SATIŞ
MÜDÜRLÜĞÜ, ANTALYA'YA TAŞINDI.

2013

216 MİLYON TL'LIK YATIRIM BÜTÇESİYLE
ŞİRKET TARİHİNİN YURTİÇİNDEKİ
EN BÜYÜK YATIRIM HAMLESİ
GERÇEKLEŞTİRİLDİ. MEVCUT ÇIKARILMIŞ
SERMAYEMİZ DE %300 ARTIŞLA
334 MİLYON TL'YE YÜKSELTİLDİ.

2014

YARIMCA'DA ÇEVRECİ VE MODERN
ÜRETİM ALTYAPISINA SAHİP
YENİ NPK FABRİKASININ İNŞASI
TAMAMLANDI.

2015

*GÜBRETAŞ, kurumsal dönüşüm sağlamaya
yönelik yeni adımlar atarak istikrarlı çizgisini
devam ettirdi...*

BİR BAKIŞTA 2015

YARIMCA'DA FAALİYETE BAŞLAYAN 2 YENİ MODERN KOMPOZE GÜBRE ÜRETİM UNİTESİ İLE DAHA DÜŞÜK MALİYETLİ VE ÇEVRE DOSTU ÜRETİM MÜMKÜN HALE GELDİ. BU SAYEDE 2015 YILINI ÜRETİMDE %32'LİK ARTIŞLA TAMAMLADIK.



BİTKİ KORUMA ÜRÜNLERİ ALANINDAKİ İŞTİRAKİMİZ TARKİM İLE YAPILAN TEK SATICILIK ANLAŞMASIYLA ÜRÜN PORTFÖYÜMÜZÜ VE SATIŞ EKİPLERİMİZİ GENİŞLETTİK.

ULUSLARARASI EMTİA FİYATLARINDAKİ DÜŞÜŞLERE VE KDV BEKLENTİSİYLE SON ÇEYREKTE TÜRKİYE GÜBRE PAZARINDA YAŞANAN TALEP DARALMASINA RAĞMEN KONSOLİDE CİROMUZU %3 ARTIRDIK.

İLK FABRİKAMIZIN YER ALDIĞI İSKENDERUN TESİSLERİ'NİN İŞLETMESİNİ 2015 ORTASINDA YENİDEN DEVRALARAK, YAPTIĞIMIZ BAKIM VE İYİLEŞTİRMELER SONRASI 2016 BAŞINDA BU TESİSLERDE LİMAN HİZMETLERİ VERMEYE BAŞLADIK.



GÜBRETAŞ'IN 200 MİLYON TL'LİK KAYITLI SERMAYE TAVANINI OCAK 2015'TEKİ BAŞVURU SONRASI 1 MİLYAR TL'YE YÜKSELTİLEREK, FİNANSAL YAPIMIZIN GÜÇLENDİRİLMESİYLE İLGİLİ BİR ADIMI TAMAMLADIK.

TÜKETİCİLERE KULLANIM KOLAYLIĞI DİKKATE ALINARAK YENİLENEN ÜRÜN AMBALAJLARIMIZIN TASARIMIYLA 2 BRONZ ÖDÜLÜN SAHİBİ OLURKEN, GEÇTİĞİMİZ YILKI FAALİYET RAPORU İLE DE ULUSLARARASI DEĞERLENDİRMEDE 3 GÜMÜŞ ÖDÜL KAZANDIK.

Yenilikçi ürün anlayışının önemli bir adımı olarak, tarımsal üretim alanındaki 64 yıllık tecrübemizi GÜBRETAŞ BAHÇEM markasıyla bahçe ve süs bitkileri sektörüne taşıyarak şehirli tüketiciyle de buluştuk.



YENİLİKÇİ YÖNETİM ANLAYIŞININ BİR BAŞKA ADIMI OLARAK GÜBRETAŞI GELECEĞE HAZIRLAMAK AMACIYLA BİLİŞİM ALTYAPIMIZI GÜÇLENDİREN ADIMLAR ATTIK. **TEDARİK OPTİMİZASYON PROJESİ** İLE ÜRÜNLERİN TEDARİKTEN TÜKETİCİYE ULAŞMASINA KADAR TÜM AŞAMALARDA VERİMLİLİĞİ YÜKSELTMEK İÇİN DİJİTAL ENTEGRASYON SAĞLANIRKEN, YENİLİKÇİ UYGULAMALARLA **KURUMSAL WEB SİTESİ** YENİLENDİ, SATIŞLARIMIZ **E-TİCARET** PLATFORMUNA TAŞINDI, **EGP** (ETKİLİ GÜBRELEME PROGRAMLARI) MOBİL UYGULAMASIYLA DİJİTAL ORTAMDA DA ÇİFTÇİLERE HİZMET SUNULDU.

BİR BAKIŞTA GÜBRETAŞ VE İŞTİRAKLERİ



RAZİ PETROKİMYA
(İRAN)

10

FABRİKA

3.515.000

TON/YIL KAPASİTE

2.500+

PERSONEL

%48,88

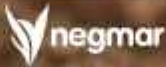
ORTAKLIK PAYI

RAINTRADE
PETROKİMYA VE DIŞ TİC. A.Ş.

ARYA PHOSPHORIC
JOMOUB CO.

126.000

TON/YIL KAPASİTE



NEGMAR
DENİZCİLİK YATIRIM A.Ş.

2 KURU YÜK GEMİSİ

2 RO-RO GEMİSİ

4 HIZLI FERİBOT

2 LPG GEMİSİ

%40

ORTAKLIK PAYI

İSTANBULLİNES
DENİZCİLİK YATIRIM A.Ş.

ETİS
LOJİSTİK A.Ş.



TARKİM
BİTKİ KORUMA SAN. VE TİC. A.Ş.

12.080

TON/YIL KAPASİTE

%40

ORTAKLIK PAYI



≡ GÜBRETAS

5 Üretim Tesisi **6** Laboratuvar
5 Lojistik Merkezi **2.915** Satış Noktası
7 Bölge Satış Müdürlüğü
478 Personel
370 Ürün



TARNET
 BİLİŞİM VE İLETİŞİM HİZ. A.Ş.

%17
 ORTAKLIK PAYI

İMECE
 TAHMİL TEMİZLİK VE GÜVENLİK A.Ş.*

%15
 ORTAKLIK PAYI

* İştirakimiz İmece Prefabrik A.Ş.'nin firma unvanı 29.03.2016 tarihinde yukarıdaki şekilde değiştirilmiştir.

YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI



Kazım ÇALIŞKAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

“GÜBRETAŞ, piyasalardaki gelişmeleri avantaja çevirerek 2015 yılını 1 milyon 647 bin ton satışla ve Tarım Bakanlığı verilerine göre sektördeki pazar payı liderliğini koruyarak tamamladı. Yeni ürün stratejilerinin geliştirildiği yıl, konsolide ciro ve üretim miktarındaki rekorlarla süsledi.”

Saygıdeğer Ortaklarımız,

İnsanlığın temel ihtiyaçlarından gıda ve beslenme talebini karşılayan tarım sektörü, artan dünya nüfusuna bağlı olarak gün geçtikçe daha çok önem kazanıyor. Bu süreçte tarımsal üretim potansiyelinin avantajını kullanan Türkiye, özellikle son yıllarda sektörün milli ekonomiye katkısını artıran önemli adımlar attı.

Türkiye ekonomisindeki ağırlığıyla tarım sektörü; 78 milyonu aşan ülke nüfusu, 40 milyon civarında turist ile 2,5 milyon civarında mültecinin; yeterli, kaliteli ve güvenilir gıda ihtiyacını karşılamanın yanı sıra ihracatta da önemli bir paya sahip... 2015 yılını %4 büyümeye tamamlayan ülkemizde, sağladığı dış ticaret fazlasıyla cari açığın kapanmasına katkı sağlayan tarımın, istihdamda da önemli rolü bulunuyor.

Türkiye, sahip olduğu bu coğrafi konum ve iklim şartları avantajı sayesinde son 13 yılda tarımsal ürün hasılasını %350 civarında artışla 36 milyar TL'den 125 milyar TL'ye yükseltti. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın belirttiği 2023'te dünyanın en büyük 5 tarım ülkesinden biri olma hedefine ulaşmak için, sahip olduğumuz bu potansiyelin artan ivmeyle değerlendirilmesi gerekiyor.

Sektördeki bu hızlı büyümede, Tarım Bakanlığı'nın her yıl artarak sürdürdüğü tarımsal desteklemeler ile, bilinçli tarımın yaygınlaşması önemli paya sahiptir. Nitekim Birleşmiş Milletler tarafından "Uluslararası Toprak Yılı" ilan edilen 2015'te ülkemizdeki bitkisel üretim miktarları, bir önceki yıla göre tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde %10,2 oranında artış gösterdi. Bitkisel üretim değerlerinin bir önceki yıla göre %22 artması da çiftçilerimizin kazançlı bir yıl geçirdiğini gösteriyor.

Türkiye'nin tarımsal potansiyelinin değerlendirilmesi, artan şehirleşmenin etkisiyle atıl kalan ya da azalan tarım alanlarında maksimum verimin elde edilmesine bağlıdır. Tarımda birim alandan en yüksek verim ve kalite artışı sağlayan girdi ise kimyevi gübredir.

Uluslararası emtia piyasalarındaki fiyat hareketleri ve özellikle sonbaharda KDV indirimi beklentisi nedeniyle ülkemizde son çeyrekte gübre talebinde bir durgunluk yaşandı. Buna rağmen 2015 sonunda ülkemizdeki toplam gübre tüketimi son on yıllık ortalama olan 5,5 milyon tona ulaştı. Hükümetimizin 1 Ocak 2016 itibarıyla gübrede

KDV'yi %1'e indirip, şubatta tamamen kaldırması sektörümüz açısından önemli bir gelişmedir. KDV'nin kaldırılması çiftçilerimize %15'in üzerinde indirim olarak yansırken, sektörde ise ertelenen taleplerle birlikte 2016 yılında rekor bir tüketime erişme ihtimalini güçlendirdi.

GÜBRETAS, piyasalardaki gelişmeleri avantaja çevirerek 2015 yılını 1 milyon 647 bin ton satışla ve Tarım Bakanlığı verilerine göre sektördeki pazar payı liderliğini koruyarak tamamladı. Yeni ürün stratejilerinin geliştirildiği yılı, konsolide ciro ve üretim miktarındaki rekorlarla süsledi.

Tarım Kredi Kooperatifleri'nin en büyük şirketi GÜBRETAS, 2016 yılına ise şirket tarihinin her alanda en büyük rekorlarına ulaşma hedefiyle başladı. Ayrıca GÜBRETAS, Razi Petrokimya ile 2008'de ilk adımını gerçekleştirdiği uluslararası yatırım stratejisini, yeni bir adımla daha ileriye taşıma hedefini de sürdürüyor. Global bir marka olma hedefiyle yolumuza devam ederken, pazar ve finans başarılarını, yatırımlar ve sosyal sorumluluk faaliyetleriyle destekliyoruz.

GÜBRETAS'ın başarılarında emeği geçenlere ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ederken, 2016 yılının tarım sektörüne bol kazanç ve bereket getirmesini temenni ederiz.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI



Şükrü KUTLU
Genel Müdür

"2016 yılı ise bizim için rekorlar yılı olacak... Portföyümüze yeni eklenen bitki koruma ve s&S bitkisi besleme ürünleriyle birlikte bu yıl 2 milyon tonu aşan satış hacmi, 4 milyar TL üzerinde konsolide ciro ve 234 milyon TL konsolide net kâr hedefliyoruz."

Değerli Ortaklarımız,

Ülkemizdeki tarımsal verimliliği artırmak amacıyla kurulan GÜBRETAŞ, 64 yıldan beri Türkiye'nin öncü markalarından biri oldu. Özellikle son yıllarda her alanda istikrarlı bir yükseliş trendi yakalayan şirketimiz, sektördeki liderliğini sürdürüyor.

2015, bizim için özellikle üretim açısından verimli bir yıl oldu. Yarımcı'da modern ve çevreci üretim altyapısına kavuşan yeni NPK tesislerinde deneme üretimlerinin başlaması sonrası %32'lik artış ile 688 bin ton katı gübre üretimi gerçekleştirdik. Böylece üretimde şirket tarihinin yeni rekoruna ulaştık.

2015'te uluslararası emtia fiyatlarındaki düşüşe bağlı olarak gübre hammadde-lerinin fiyatlarında da bir gerileme yaşanırken, Hükümet programında yer alan 'gübrede KDV'nin kaldırılması' beklentisiyle çiftçilerimiz gübre alımlarını öteledi. Buna rağmen GÜBRETAS olarak yılı 1 milyon 647 bin ton katı gübre satışıyla tamamlayarak, %30'luk pazar payıyla sektör liderliğimizi devam ettirdik. Konsolide ciromuz %3'lük artışla 2 milyar 931 milyon TL'ye ulaşırken, net kârımız ise 89,4 milyon TL olarak gerçekleşti.

Sektördeki bu gelişmelerin yanında 2015'te GÜBRETAS'ı daha güçlü bir geleceğe hazırlamak için kurumsal dönüşüm yolunda önemli kurumiçi projeler gerçekleştirdik. İnsan kaynaklarında performans odaklı bir sisteme geçerken, şirketin verimliliğini artıracak teknolojik entegrasyon projelerini de hayata geçirdik. Geride kalan yıl bizim açımızdan kurumsal dönüşümü tamamladığımız ve tedarik optimizasyonu gibi altyapıyı güçlendiren projelerle önemli adımlar attığımız bir yıl oldu.

2015'te yenilikçi ürün anlayışıyla tarımda verimliliği artırmak için bitkiye ve bölgeye özel gübreler geliştirmeye devam ettik. GÜBRETAS'ın tarımsal üretim alanındaki 64 yıllık birikimini bahçe ve süs bitkileri sektörüne taşıyan 'GÜBRETAS Bahçem' adlı markayı geliştirerek, şehirtli tüketicilerle de buluştuk. Ayrıca Tarım Kredi Kooperatifleri ile ortak iştirakimiz olan TARKİM Bitki Koruma A.Ş.'nin zirai ilaç satışlarını da bünyemize katarak ürün portföyünü geliştirdik.

Tüm ticari faaliyetlerin yanında sosyal sorumluluk alanındaki çalışmalarımızla da bu topraklara değer katma gayretindeyiz. İyi tarım uygulamalarını yaygınlaştırmak amacıyla 2 bine yakın noktada

150 bin çiftçiyle bir araya geldiğimiz eğitim toplantıları, model deneme ekimleri ve ziraat fakültesi öğrencilerine Eğitim Bursu gibi sosyal sorumluluk projelerine 2015'te devam ettik.

2016 yılı ise bizim için rekorlar yılı olacak. Portföyümüze yeni eklenen bitki koruma ve süs bitkisi besleme ürünleriyle birlikte bu yıl 2 milyon tonu aşan satış hacmi, 4 milyar TL üzerinde konsolide ciro ve 234 milyon TL konsolide net kâr hedefliyoruz. Yurtiçinde 114 milyon TL ve İran tarafında devam eden tesis yatırımları için 196 milyon TL olmak üzere toplamda 310 milyon TL civarında rekor bir yatırım bütçesi öngördük.

Diğer yandan Razi Petrokimya'da kazandığımız uluslararası tecrübe ve özgüvenle fosfatlı ürünler konusundaki yurtdışı yatırım arayışlarımızı da en kısa dönemde tamamlamayı hedefliyoruz.

Gübrede KDV'nin kaldırılması, İran'a ekonomik yaptırımların sona ermesi ve kurumsal altyapıyla ilgili gerçekleşen adımlar sayesinde tüm bu yeni hedeflere ulaşmanın daha kolay olacağına inanıyoruz.

Bu başarılarda payı olan başta ana hissedarımız Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri olmak üzere tüm paydaşlarımıza, yönetimimize ve çalışanlarımıza teşekkür ediyoruz.

2016 yılında hep birlikte daha büyük başarılarla ulaşmayı temenni eder, saygılar sunarım.

YÖNETİM KURULU

**Kazım ÇALIŞKAN**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu, yüksek lisans eğitimini Boston Üniversitesi'nde tamamladı. Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü'nde çeşitli kademelerde 12 yıl çalıştı. Yurtdışı dönüşünde Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'na Daire Başkanı olarak atandı. 2005-2007 arasında Özelleştirme İdaresi Başkan Yardımcısı, 2007-2009'da Tütün ve Alkol Piyasası Düzenleme Kurumu Başkanı görevlerinin ardından 2013'e kadar Türk Hava Yolları Genel Müdür Yardımcısı olarak TGS Yer Hizmetleri A.Ş. ve THY-Opet A.Ş.'nin kuruluşunda da görev aldı. Özel sektörde Doğanlar Yatırım Holding CEO'su ve İDM Genel Müdürü görevlerinden sonra Nisan 2015'ten bu yana Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'nde Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

**Adem DANIŞIK**

Yönetim Kurulu Üyesi

1988'de Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nden mezun olduktan sonra, 1989'da Tarım Kredi Kooperatifleri Ankara Bölge Birliği'nde göreve başladı. Keskin ve Akyurt Tarım Kredi Kooperatifleri'nde çalıştıktan sonra 1994'ten itibaren Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'nde Tedarik ve Pazarlama Daire Başkanlığı'nın çeşitli birimlerinde çalıştı. Bir süre yürüttüğü Pazarlama Daire Başkanı görevinin ardından halen Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'nde Bitki Koruma ve Besleme Müdürü olarak çalışmaktadır.

**Veli ALTUNKAŞ**

Yönetim Kurulu Üyesi

Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nden 1986 yılında mezun oldu. Çalışma hayatına 1989'da Tarım Kredi Kooperatifleri Ankara Bölge Birliği'nde başladı. Şef ve Bölge Müdür Yardımcılığı görevlerinin ardından 2007-2011 arasında Tarım Kredi Kooperatifleri Trabzon Bölge Birliği Müdürü ve 2011-2012 yıllarında Sakarya Bölge Birliği Müdürü olarak görev yaptı. 2012-2014 arasında Tarım Kredi Kooperatifleri Memurları Emekli Sandığı Vakfı Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 2015'ten bu yana TKK Ankara Bölge Birliği Müdürü görevini sürdürmektedir.

**Ali Erdem SAATÇI**

Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans ve yüksek lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi Maliye Bölümü'nde tamamladıktan sonra meslek hayatına özel sektörde finans ve dış ticaret uzmanı olarak başladı. 2007 yılında Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'nde Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladı, 2010 yılında aynı kurumda Müfettiş unvanını aldı. Bu görevini yürütmekteyken Şubat 2016'da Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'nin Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı görevine atandı.

**Şükrü KUTLU**

Yönetim Kurulu Üyesi

1991'de Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu, yüksek lisansını Gazi Üniversitesi'nde tamamladı. İş hayatına başladığı Sayıştay Başkanlığı'nda 1992-2002 arasında görev yapan Kutlu, 2003'te Türk Telekom A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı oldu. 12 yıl boyunca bu kurumda İnsan Kaynakları, Regülasyon ve Destek Hizmetleri'nden sorumlu yönetici olarak birçok projeyi hayata geçirdi. TCDD ve TÜRKİSA'Ta Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Şubat 2015'te GÜBRETAŞ Genel Müdürü ve icracı Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başladı. Aynı zamanda Razi Petrochemical Co., Raintrade Petrokimya A.Ş. ve Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyelikleri ile Arya Phosphoric Co. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir.

**Prof. Dr. Nuh BOYRAZ**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini 1987'de Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nde tamamladı. Ege Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü'nde yüksek lisans (1990) ve doktora (1996) derecelerini aldı. 1998-2006 arası Selçuk Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nde araştırma görevlisi ve yardımcı doçent olarak öğretim üyesi olarak çalıştı. Aynı kurumda 2006'da doçent ve 2011'de profesör unvanlarını aldı. Öğretim üyeliğinin yanı sıra 2008-2013 arasında Konya Ziraat Mühendisleri Odası Yönetim Kurulu'nda görev yaptı. Çeşitli projelerde uzman olarak görev alan ve halen Selçuk Üniversitesi'ndeki görevini sürdüren Boyraz'ın, uluslararası ve ulusal dergilerde yayınlanmış 50'den fazla makalesi ile 3 ders kitabı bulunmaktadır.

**Av. Dr. Cahit SULUK**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1992'de İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Yüksek lisans ve doktora eğitimini Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde tamamladı. 1993-1999 arasında Kırıkkale Üniversitesi'nde araştırma görevlisi olarak görev aldı. 2002 yılından bu yana İTÜ Mimarlık Fakültesi ile 2007'den beri Kadir Has Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde misafir öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Ticaret Hukuku, Fikri ve Sınai Mülkiyet Hukuku ve Avrupa Birliği Hukuku alanlarında birçok akademik makale ve kitap yayınlayan Suluk, 2001-2006 yılları arasında İstanbul Barosu Fikri Haklar Komisyonu üyesi olarak görev aldı ve bu alanda bilirkişi görevini yürütmektedir.

**Hasan SEZER**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini 1982 yılında Gazi Üniversitesi İdari ve İktisadi Bilimler Fakültesi'nde tamamladı. Çalışma hayatına Ziraat Bankası'nda müfettiş olarak başlayan Hasan Sezer, 1990-1997 yılları arasında bu bankada farklı pozisyonlarda görev yaptı. Ardından 1997-2001 döneminde Ziraat Yatırım A.Ş. ve Halk Yatırım A.Ş.'de Genel Müdürlük yaptı. 2001-2010 arasında Halk Bankası Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, 2010-2011'de Vakıflar Bankası Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2011-2013 arası TMSF Başkanlık Müşavirliği görevleri ile bu kurumların iştiraklerinde Yönetim Kurulu üyeliği yaptı. Halen Nuh Çimento A.Ş. ve Panora GYO A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyeliklerini sürdürmektedir.

ŞİRKET ÜST YÖNETİMİ

**Şükrü KUTLU**

Genel Müdür

1991'de Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu, yüksek lisansını Gazi Üniversitesi'nde tamamladı. İş hayatına başladığı Sayıştay Başkanlığı'nda 1992-2002 arasında görev yapan Kutlu, 2003'te Türk Telekom A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı oldu. 12 yıl boyunca bu kurumda İnsan Kaynakları, Regülasyon ve Destek Hizmetleri'nden sorumlu yönetici olarak birçok projeyi hayata geçirdi. TCDD ve TÜRKSAT'ta Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Şubat 2015'te GÜBRETAŞ Genel Müdürü ve icracı Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başladı. Şubat 2015'te GÜBRETAŞ Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlayan Şükrü Kutlu, evli ve üç çocuk babasıdır.

**Ferhat ŞENEL**

Genel Müdür Yardımcısı

Yükseköğrenimini 1984 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamladı. Eğitim sonrası iş hayatına Türkiye Kalkınma Bankası'nda başladı, 1998 yılına kadar bu kurumda çeşitli görevlerde bulundu. 1998-2004 döneminde çeşitli kuruluşlarda üst düzey yöneticilik görevleri üstlendi. 2004 yılında GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başladı. Bunun yanında halen Razi Petrochemical Co. ve Arya Phosphoric Jonoab Co. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. İngilizce bilen Ferhat Şenel, evli ve iki çocuk babasıdır.

**Tahir OKUTAN**

Genel Müdür Yardımcısı

1988'de Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi'ni ve 1998'de Anadolu Üniversitesi'ni bitirdi. Ardından Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisans yaptı. Tarım Kredi Kooperatifleri'nde çeşitli üst düzey görevlerde bulunduktan sonra 2006 yılında GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başladı. Bu görevinin yanı sıra TARKİM Bitki Koruma A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Tahir Okutan evli ve iki çocuk babasıdır.

**Dr. Şenol DUMAN**

Genel Müdür Yardımcısı

1990'da Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Yüksek lisans ve doktora çalışmalarını yurtdışında yaptıktan sonra 2003'te Türkiye'ye döndü. Atılım Üniversitesi'nde öğretim üyeliğinin ardından TÜRKSAT A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve 2004-2008 arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. Bir süre özel sektörde yöneticilik yaptı. Ocak 2015 itibarıyla GÜBRETAŞ'ta Genel Müdür Yardımcısı olan Duman, Raintrade Petrokimya A.Ş. ve Etis Lojistik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. İngilizce ve Arapça bilen Şenol Duman, evli ve iki çocuk babasıdır.



Dr. Mahmut KARAMAN

Genel Müdür Yardımcısı

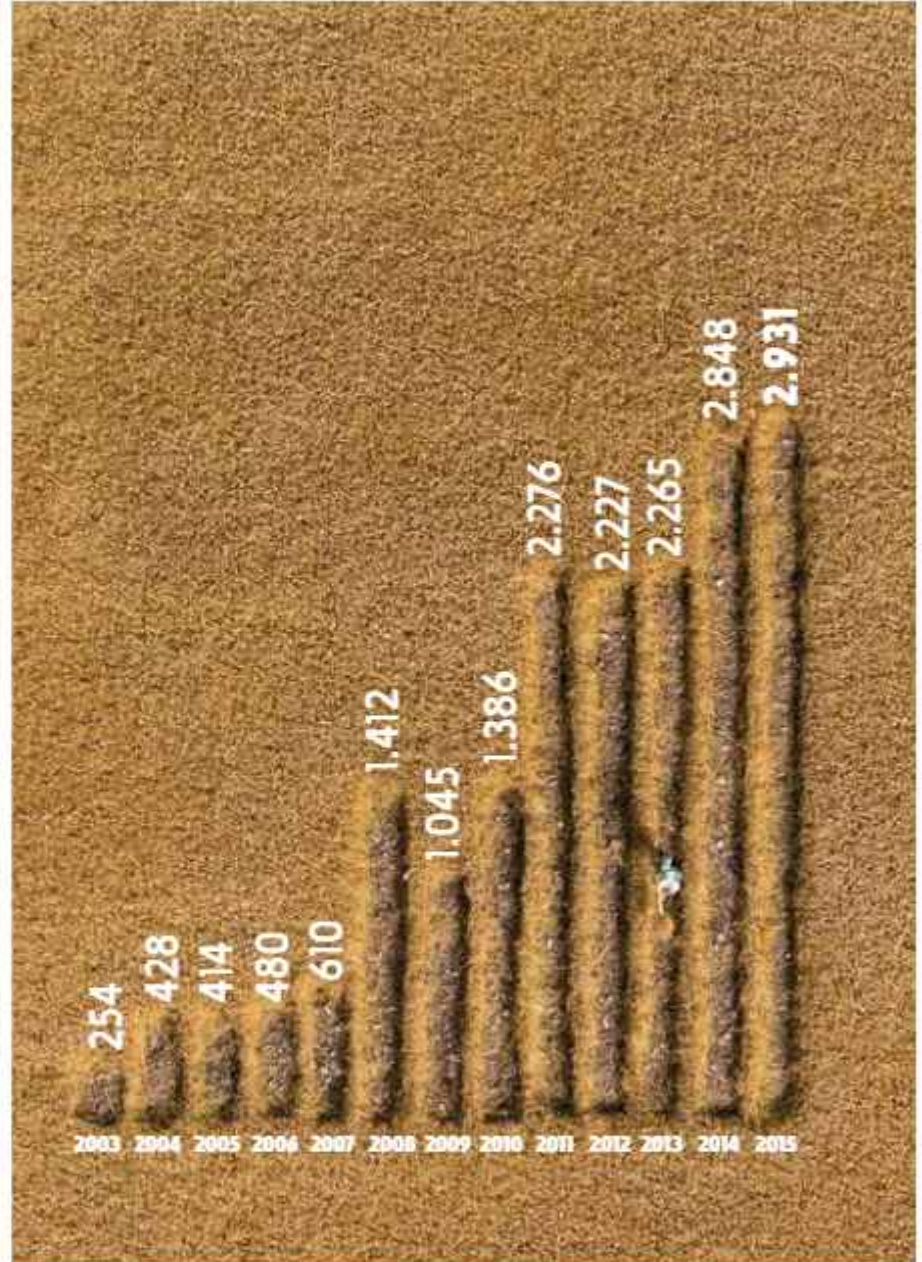
1990'da Yıldız Teknik Üniversitesi'nden mezun oldu. Yüksek lisans ve doktora eğitimini 1997 yılında ABD'de tamamladı. İşletme yüksek lisansını 2007'de Colorado Üniversitesi'nde yaptı. 1998-2008 arasında harddisk üreticisi Seagate Technology firmasında çalıştı. 2008-2013 yılları arasında sırasıyla Türk Hava Yolları (THY) ve Katar Hava Yolları'nda yöneticilik yaptı. 2013-2015 dönemindeki Yıldız Teknopark Genel Müdürlüğü görevinin ardından Şubat 2015'te GUBRETAŞ Genel Müdür Yardımcısı oldu. İstanbul Lines A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de sürdürmektedir. İngilizce bilen Mahmut Karaman, evli ve üç çocuk babasıdır.

BİR BAKIŞTA FİNANSAL GÖSTERGELER

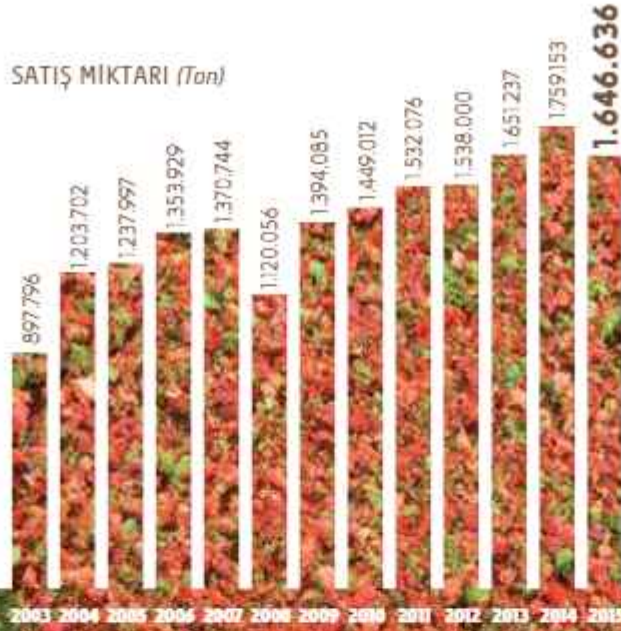
ÖZET GELİR TABLOSU (TL)	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
SATIŞ GELİRLERİ (NET)	2.930.899.065	2.848.230.035
Satışların Maliyeti (-)	(2.300.797.341)	(2.125.449.593)
BRÜT KÂR/ZARAR	630.101.724	722.780.442
ESAS FAALİYET KÂRI/(ZARAR)	307.807.561	518.900.616
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	302.137.622	510.581.867
Finansman Giderleri (-)	(19.563.886)	(11.734.825)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI	282.573.736	498.847.042
DÖNEM KÂRI	259.283.032	440.864.330
ANA ORTAKLIK PAYINA DÜŞEN NET KÂR	89.382.336	210.609.765
Hisse Başına Kazanç (TL)	0,0027	0,0063
.....		
ÖZET BİLANÇO (TL)	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dönen Varlıklar	2.015.222.364	1.911.282.250
Duran Varlıklar	1.612.334.138	1.360.363.173
TOPLAM VARLIKLAR	3.627.556.502	3.271.645.423
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.709.229.510	1.690.392.311
Uzun Vadeli Yükümlülükler	304.108.890	302.840.755
ÖZKAYNAKLAR	1.614.218.102	1.278.412.357
TOPLAM KAYNAKLAR	3.627.556.502	3.271.645.423



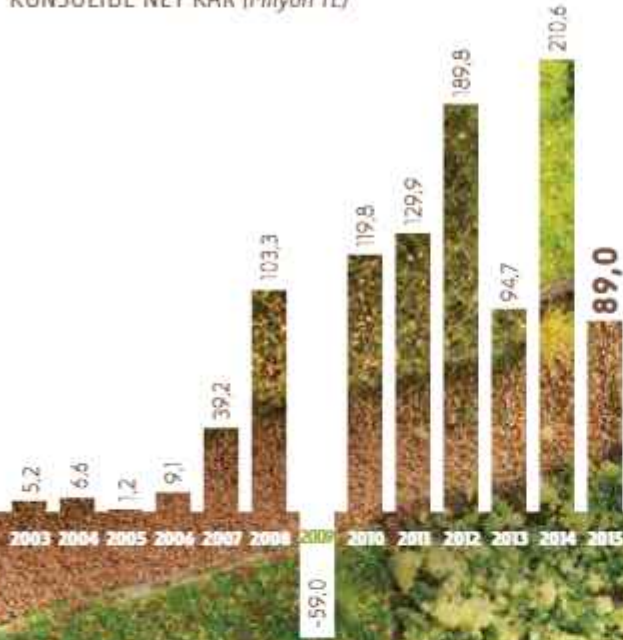
KONSOLİDE CİRO (Milyon TL)



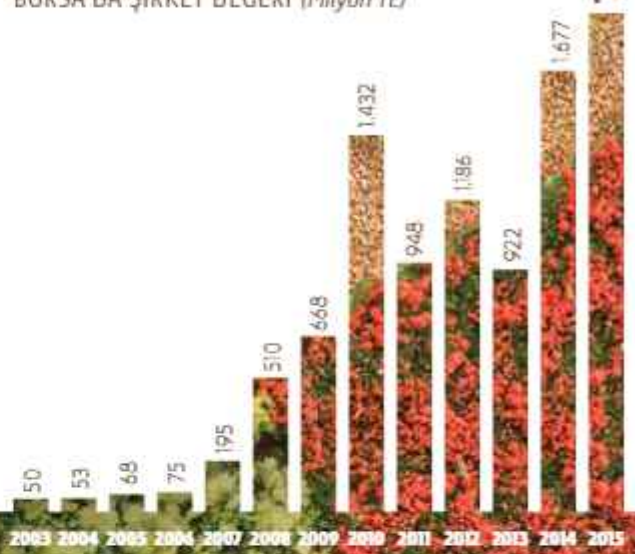
SATIŞ MİKTARI (Ton)



KONSOLİDE NET KÂR (Milyon TL)



BORSA'DA ŞİRKET DEĞERİ (Milyon TL)





DÖNEM: 01.01.2015 - 31.12.2015

TARİH: 13 NİSAN 2016, ÇARŞAMBA

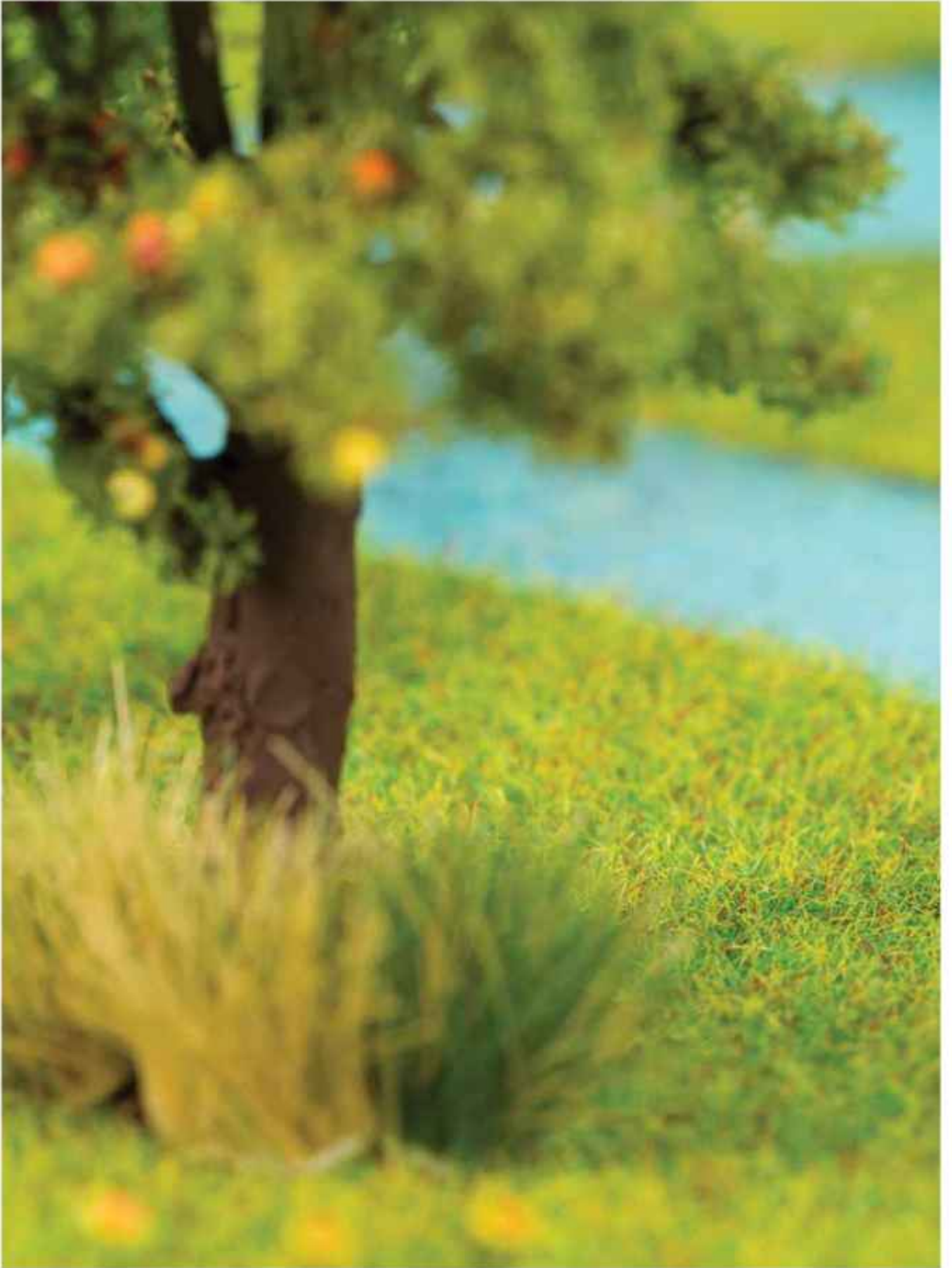
SAAT: 10.00

YER: GENEL MÜDÜRLÜK BİNASI (NİDA KULE, GÖZTEPE-KADIKÖY/İSTANBUL)

GÖBRE FABRİKALARI TÜRK ANONİM ŞİRKETİ

2015 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması
2. 2015 yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi
3. 2015 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetçi Raporu'nun okunması
4. 2015 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdike sunulması
5. 2015 yılı içinde boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine Türk Ticaret Kanunu'nun 363'ncü maddesi uyarınca Yönetim Kurulu tarafından seçilen üyelerin Genel Kurul onayına sunulması
6. Yönetim Kurulu üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmesi
7. Yönetim Kurulu'nun 2015 yılı kârının kullanım şekli, dağıtılacak kâr payı oranı ve kâr dağıtım tarihi konusundaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi
8. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Yönetim Kurulu tarafından seçilen Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu'nun Genel Kurul'un onayına sunulması
9. 2015 yılı hesap döneminde üçüncü kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotekler, kefaletler ve elde edilmiş olan gelir veya menfaatler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi
10. 2015 yılı hesap döneminde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi
11. Görev süresi dolan Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti
12. Yönetim Kurulu üyelerine görevleri süresince ödenecek ücretlerin tespiti
13. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan 13.6 sayılı kurumsal yönetim ilkesi kapsamında yapılmış işlemlere ilişkin Genel Kurul'a bilgi verilmesi
14. Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun şirketle işlem yapma yasağına ilişkin 395 ve rekabet yasağına ilişkin 396'ncı maddelerinde yer alan işlemleri yapabilmeleri için izin verilmesi
15. Dilek ve temenniler
16. Kapanış



Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin 2015 yılına ait Kâr Dağıtım Önerisi:

2015 yılı faaliyetleri sonucu SPK'nın II-14.1 no'lu Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre hazırlanmış mali tablolarında 89.382.334,16.-TL kâr oluşmuştur. 23.12.2014 Tarih ve 28891 sayılı Resmi Gazete'de yayımlan SPK'nun Seri II No:19-I no'lu kâr payı tebliği ve SPK Kâr Payı Rehberi'ne göre kâr payı tutarında üst sınır, yasal kayıtlarda yer alan ilgili kâr dağıtım kaynaklarının dağıtılabılır tutandır. 2015 faaliyetlerinden yasal kayıtlara göre vergi sonrası 86.862.049,77.-TL net dönem zararı elde edildiği için dağıtılabılır kâr oluşmamaktadır. Ancak 130.619.018,13.-TL tutarındaki olağanüstü yedek akçelerin (geçmiş yıllarda dağıtılmayan kârlar) bu tutara eklenmesi ile 43.756.968,36.-TL tutarında dağıtılabılır kâr matrahı bulunmaktadır. Hissedarlarımızın beklentilerini karşılamak amacıyla şirketimizin uzun ve kısa vadeli şirket stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, piyasa değeri, nakit akımları ve ekonomik gelişmeler de gözönüne alınarak şirketimizin olağanüstü yedek akçelerinden 33.400.000.-TL'nin (1 TL nominal değerli paya Brüt 0,1000 TL, Net 0,0850 TL) nakit olarak 29 Temmuz 2016 tarihinden itibaren dağıtılması ve 1.670.000.-TL İkinci Tertip yasal yedek akçe ayrılması önerilmektedir.

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş.'NİN 2015 YILINA AİT KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)

1	Ödenmiş Sermaye	334.000.000,00	334.000.000,00
2	Genel Kanunî Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara göre)	38.325.728,30	38.325.728,30
Esas Sözleşme Uyarınca kâr dağıtımına imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			-
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3	Dönem Kârı	89.382.334,16	-86.862.049,77
4	Vergiler (-)		
5	Net Dönem Kârı	89.382.334,16	-86.862.049,77
6	Geçmiş Yıl Zararları (-)		0,00
7	Genel Kanunî Yedek Akçe (I. Tertip Yasal Yedek)	0,00	0,00
8	Net Dağıtılabılır Dönemî Kârı	89.382.334,16	0,00
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	409.882,71	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabılır Dönem Kârı	89.792.216,87	
11	Ortaklara Birinci Kâr Payı	33.400.000,00	0,00
	Nakit	33.400.000,00	
	Bedelsiz	0,00	
	Toplam	33.400.000,00	0,00
12	İmtiyazlı Hisse Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı (Yönetim Kurulu Üyelerine/Çalışanlara)	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı		
16	Genel Kanunî Yedek Akçe (II. Tertip Yasal Yedek)	1.670.000,00	1.670.000,00
17	Statü Yedekleri		
18	Özel Yedekler		
19	Olağanüstü Yedek	54.312.334,16	
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	33.400.000,00
	Geçmiş Yıllar Kârı		
	Olağanüstü Yedekler		33.400.000,00
	Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabılır Diğer Yedekler		

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu





1- Giriş

A RAPORUN DÖNEMİ

01.01.2015 – 31.12.2015

B ORTAKLIĞIN ÜNVANI

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi (GÜBRETAS)

C TİCARET SİCİL NUMARASI

Gübre Fabrikaları T.A.Ş., İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nda 47535 Sicil Numarası ile kayıtlıdır.

D İLETİŞİM BİLGİLERİ

Genel Müdürlük

Şirketimiz merkezinin ticaret siciline kayıtlı adresi "İstanbul Kadıköy Bora Sk. Nida Kule Göztepe İşm. No.1 K.12 (Bölüm: 42, 45) K. 30 – 31"dir.

Şirketimize ait telefon, fax, e-posta ve internet adresi bilgileri ise aşağıdaki gibidir:

Tel : +90 (216) 468 50 50

Faks : +90 (216) 407 10 11

E-posta Adresi : gubretas@gubretas.com.tr

İnternet Adresi : www.gubretas.com.tr

Ayrıca Yarımca Tesisleri Müdürlüğümüz ve diğer bölge müdürlüklerimize ait iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Yarımca Tesisleri Müdürlüğü

Adres : Gübretas Yarımca Tesisleri 41740 Körfez / KOCAELİ

Tel : +90 (262) 528 46 40

Faks : +90 (262) 528 21 31

E-posta Adresi : yarimca@gubretas.com.tr

Tekirdağ Bölge Müdürlüğü

Adres : Turgut Mah. Ördeklidere Cad. No: 16/1 Tekirdağ

Tel : +90 (282) 262 76 50 / +90 (282) 262 47 94 / +90 (282) 262 84 39

Faks : +90 (282) 262 98 51

İskenderun Bölge Müdürlüğü

Adres : Sarıseki Mah. E-5 Üzeri Cad. Port Center İş Merkezi, No:146/10-11 Sarıseki - İskenderun/HATAY
 Tel : +90 (326) 626 14 42 - 44 - 49 - 50
 Faks : +90 (326) 626 14 50

Ankara Bölge Müdürlüğü

Adres : Emek Mah. Kazakistan Cad. (4. Cadde) No: 139 Çankaya/ANKARA
 Tel : +90 (312) 231 91 97
 Faks : +90 (312) 231 92 99

İzmir Bölge Müdürlüğü

Adres : Kırklar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. Helvacı / Aliaga - İZMİR
 Tel : +90 (232) 627 91 59
 Faks : +90 (232) 627 91 60

Samsun Bölge Müdürlüğü

Adres : Gübretaş Samsun Tesisleri Organize Sanayi Bölgesi Kızılırmak Cad. No: 7 Kutlukent - SAMSUN
 Tel : +90 (362) 266 40 10
 Faks : +90 (362) 266 68 25

Diyarbakır Bölge Müdürlüğü

Adres : Kayapınar Mah. Urfa Yolu 3. km DIYARBAKIR
 Tel : +90 (412) 251 12 46 - 251 15 46
 Faks : +90 (412) 251 18 55

Antalya Bölge Müdürlüğü

Adres : Yeşilbahçe Mah. Portakal Çiçeği Bulvarı Kepez Mehmet Sitesi A Blok No:35 Kat:2 Daire:8
 Muratpaşa/ANTALYA
 Tel : +90 (242) 311 43 73 - 83
 Faks : +90 (242) 311 43 93

E YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Başkan Vekili	Kazım ÇALIŞKAN	28.05.2015
Öye	Adem DANIŞIK	05.01.2015
Öye	Veli ALTUNKAŞ	05.01.2015
Öye	Ali Erdem SAATÇI	29.02.2016
İcra Öye	Şakr KUTLU	23.02.2015
Bağımsız Öye	Prof. Dr. Nuh BOYRAZ	16.04.2015
Bağımsız Öye	Av. Dr. Cahit SULUK	16.04.2015
Bağımsız Öye	Hasan SEZER	16.04.2015

Dönem içinde ayrılan Yönetim Kurulu Üyeleri:

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Öye	Mustafa ÇIRAK	16.04.2014	05.01.2015
Öye	İshak GÜNDOZ	16.04.2014	05.01.2015
Öye	Dr. Erol DEMİR	10.04.2009	19.01.2015
İcra Öye	Osman BALTA	01.02.2012	31.01.2015
Bağımsız Öye	Prof. Dr. Lokman DELİBAŞ	26.04.2012	16.04.2015
Bağımsız Öye	Mustafa Fevzi YÖKSEL	16.04.2014	16.04.2015
Bağımsız Öye	Aydın BEDİR	16.04.2014	16.04.2015
Öye	Kamil Kenan YENİCE	16.04.2015	28.05.2015
Öye	Selahattin AYDOĞAN	30.12.2014	29.02.2016
Başkan	İrfan GÖVENDİ	17.12.2014	03.03.2016

Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen yetkilere sahiptir.

F ÜST YÖNETİM

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Genel Müdür	Şakir KUTLU	23.02.2015
Genel Müdür Yardımcısı-Finans	Ferhat ŞENEL	09.02.2004
Genel Müdür Yardımcısı-Satış ve Pazarlama	Tahir OKUTAN	20.01.2006
Genel Müdür Yardımcısı-Tedarik Zinciri	Dr. Şenol DUMAN	08.01.2015
Genel Müdür Yardımcısı-İşletme ve Yatırımlar	Dr. Mahmut KARAMAN	04.02.2015

Dönem içinde ayrılan Üst Düzey Yöneticiler:

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Genel Müdür	Osman BALTA	01.02.2012	31.01.2015
Gn. Md. Yrd. (Tedarik Zinciri Yönetimi)	İsmail BABACAN	22.06.2009	02.01.2015
Gn. Md. Yrd. (İşletmeler ve Yatırımlar)	Yakup GÜLER	01.03.2012	02.01.2015

G SERMAYE YAPISI

Şirketimizin kayıtlı sermayesi 31.12.2015 tarihi itibarıyla 1.000.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 334.000.000 TL'dir.

Tablo 1 SERMAYE YAPISI

Ortaklarımız	Hisse Tutarı-TL	Pay
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	253.684.606,88	75,95%
Diğer	80.315.393,12	24,05%
TOPLAM	334.000.000	100,00

H TESİSLERİMİZ İLE İLGİLİ BİLGİLER

Şirketimiz tesis, depo ve idari binalardan oluşan, 144.303 m²'si kapalı alan olmak üzere toplam 416.372 m²'lik gayrimenkul varlığına sahiptir.

Gübretaş, Yarımcı Tesisleri 985.000 ton/yıl kimyevi gübre, İzmir Tesisleri 25.000 ton/yıl sıvı ve toz gübre kapasitesi olmak üzere toplam 1.010.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir.

Gübretaş'a ait olan depoların toplam kapasitesi 399.000 tondur.

Tablo 2 GAYRİMENKULLER

Yönetim	Kapalı Alan m ²
Genel Müdürlük	2.250
Yarımca Testisleri - Ofis	2.410
İzmir Testisleri - Ofis	570
Ankara Bölge - Ofis	120
Samsun - Ofis	210
Toplam	5.560
Üretim Testisleri	Kapalı Alan m²
Kocaeli Yarımca Testisleri	23.616
İskenderun Testisleri	15.581
İzmir Testisleri	1.750
Foça Testisleri	200
Toplam	41.147
Depolar	Kapalı Alan m²
Kocaeli Yarımca Deposu	22.381
Samsun Deposu	6.211
Kocaeli Köseköy Deposu	6.424
İzmir Helvacı Deposu	22.671
İskenderun Akçay Deposu	10.923
İskenderun Sarıseki Deposu	18.474
Tekirdağ Deposu	7.189
İzmir Foça Deposu	1.733
Toplam	96.006
Eski Genel Müdürlük Binası	1.590
GENEL TOPLAM	144.303

Tablo 3 GÜBRETAŞ GÜBRE ÜRETİM KAPASİTESİ-TON

Yarımca Testisleri	Kapasite-Ton
TSP	185.000
NPK 1A (Kompozit Gübre)	250.000
NPK 1B (Kompozit Gübre)	250.000
NPK 2 (Kompozit Gübre)	300.000
Toplam	985.000
İzmir Testisleri	Kapasite-Ton
Sıvı ve Toz Gübre	25.000
GENEL TOPLAM	1.010.000

Tablo 3 GÜBRETAŞ GÜBRE DEPOLAMA KAPASİTESİ-TON

Bölge	Kapasite-Ton
Yarımcı Depoları	120.000
Iskenderun Depoları	119.000
İzmir Depoları	97.000
Samsun Depoları	30.000
Tekirdağ Depoları	30.000
İzmir Sıvı Deposu	3.000
TOPLAM	399.000

I BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Razi Petrochemical Co.

1968 yılında kurulan Razi Petrochemical Co. İran'ın önde gelen firmalarından biri olup gübre ve gübre hammaddeleri üretimi alanında faaliyet göstermektedir. 3.515.000 ton/yıl hammadde ve gübre üretim kapasitesi olan Razi Petrochemical Co. ürünlerini ağırlıklı olarak ihraç etmektedir.

Gübretaş, %48,88 paya sahip olduğu Razi Petrochemical Co. şirketi ile 2008 Haziran'dan itibaren mali tablolarını konsolide olarak çıkarmaktadır.

Razi Petrochemical Co.'nun %100 sermayesine sahip olduğu bağlı ortaklığı olan Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş. İstanbul'da yerleşik olup Razi Petrochemical Co.'nun dış ticaret işlemlerini yürütmektedir.

Aynı şekilde Razi Petrochemical Co.'nun %100 sermayesine sahip olduğu bağlı ortaklığı olan Arya Phosphoric Jonoub Co. ise 126.000 ton/yıl kapasiteli fosforik asit üretim tesisine sahip olup fosforik asit üretimi ve satışı gerçekleştirmektedir.

Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.

2008 yılında kurulan Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. deniz taşımacılığı sektöründe faaliyet göstermektedir. Ayrıca Ro-Ro taşımacılığı yapan İstanbul Lines Denizcilik Yatırım A.Ş. ile lojistik sektöründe faaliyet gösteren Etis Lojistik A.Ş.'de Negmar Denizcilik ve Yatırım A.Ş.'nin iştirakidir.

Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2009 yılında kurulan Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş. bitki koruma ürünleri üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. Tarkim'in üretim kapasitesi 12.080 ton/yıl'dır.

İmece Prefabrik Yapı Tarım Makineleri Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri San.Tic.A.Ş.

1974 yılında kurulan İmece Prefabrik Yapı Tarım Makineleri Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri Sanayi Ticaret A.Ş. betonarme ve çelik konstrüksiyon yapı inşası ve hizmetleri ile kalıp imalatı alanında faaliyet göstermektedir.

Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hizmetleri A.Ş.

1996 yılında kurulan Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hizmetleri A.Ş. bilgi teknolojileri alanında faaliyet göstermektedir.

Tablo 4 BAĞLI ORTAKLIK

Şirket Adı	Hisse Oranı
Razi Petrochemical Co.	48,88%

Tablo 5 İŞTİRAKLER

Şirket Adı	Hisse Oranı
Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.	40,00%
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş.	40,00%
Tarnet Tar. Kre. Bil. Hiz. San. Tic. A.Ş.	17,00%
İmece Pref. Yapı. Tar. Mak. Tem. Gv. Hiz. San. Tic. A.Ş.	15,00%

J KÂR PAYI DAĞITIMI

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. olarak şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği uyarınca hazırlanan Kâr Dağıtım Politikamız çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır.

Şirketimiz, şirket menfaatlerini de göz önünde bulundurarak hissedarlarımıza azami oranda kâr payı dağıtılmasını prensip olarak benimsemektedir. Şirketimizin kâr payı dağıtımında imtiyaz yoktur. Kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr payının hangi tarihlerde ve ne şekilde verileceği Esas Sözleşmemizin 31. Maddesine göre Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Son 5 yıl içerisinde 1 TL nominal değerli paya ödenen nakit kâr payı oranlarımız (brüt) Tablo 6'da sunulmuştur:

Tablo 6 YILLAR İTİBARIYLA HİSSE BAŞINA KÂR DAĞITIM ORANI

2014	2013	2012	2011	2010
%15	%20	-	-	-

K HİSSE SENEDİ PERFORMANSIMIZ

Borsa İstanbul'da işlem gören hisse senedimizin son yıllar itibarıyla Borsa İstanbul ile karşılaştırmalı performans grafiği ve 2015 yılı içerisindeki 3 aylık dönemler itibarıyla kapanış fiyatları aşağıdaki gibidir:

Grafik 1 HİSSE SENEDİ PERFORMANSIMIZ



Tablo 7 3 AYLIK DÖNEM SONU İTİBARIYLA HİSSE KAPANIŞ FİYATLARI

02.01.2015

5,12

31.03.2015

6,40

30.06.2015

7,10

30.09.2015

6,34

31.12.2015

5,68

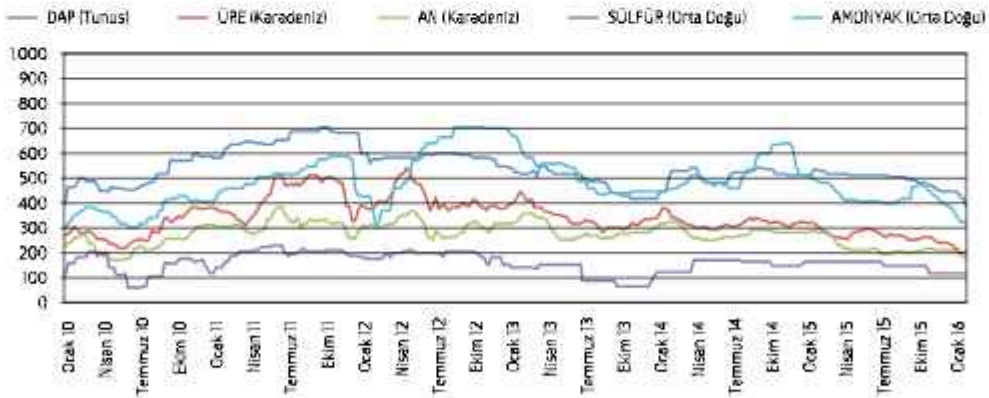
2- Türkiye’de Gübre Sektörü ve Gübretaş’ın Sektördeki Yeri

Ülkemiz, kimyevi gübre üretiminde kullanılan hammadde kaynaklarına sahip değildir. Doğalgaz, fosfat kayası, potasyum tuzları gibi ana girdilerin yaklaşık % 95’i dış pazarlardan temin edilmektedir. Dışa bağımlılık nedeniyle uluslararası pazar koşulları ile döviz kurları ve hammadde/emtia fiyatlarındaki değişimler sektörümüz için önem arz etmektedir.

Azot bazlı gübre ve gübre hammaddelerinin tedarikleri ağırlıklı olarak Karadeniz havzasından, fosfat bazlı gübre ve gübre hammaddeleri ise ağırlıklı olarak Kuzey Afrika havzasından gerçekleştirilmektedir. Bu sebeple Türkiye faaliyetlerindeki fiyatlarımız genellikle bu bölgelerde oluşan fiyatlara göre şekillenmektedir. Piyasada oluşan fiyatları, uluslararası gübre fiyatları kadar USD/TL kuru da etkilemektedir. Piyasa fiyatları, USD kurundaki iniş ve çıkışlara göre artış veya azalış gösterebilmektedir.

2015 yılı genel olarak emtia fiyatlarının düşüş gösterdiği bir yıl olmuştur. DAP, Öre ve AN/CAN gibi çok tüketilen son ürünler ve fosforik asit, amonyak gibi hammaddelerin tamamına yakınında fiyat düşüşü görülmüştür. Bu durum, ithalatçı konumundaki Türk şirketlerinin kârlılıklarını olumsuz etkilemiştir.

Grafik 2 ULUSLARARASI PAZARLARDAKİ GÜBRE FİYATLARI-FOB USD/TON



A TÜRKİYE GÜBRE SEKTÖRÜ ÜRETİMİ

Gübre üretimi için gerekli doğal kaynaklara sahip olmayan ülkemizde ara malı ve kompoze gübre üretimi yapılmakta fakat bunun için gerekli girdiler de ithal edilmektedir.

Tablo 8 TÜRKİYE GÜBRE SEKTÖRÜ ÜRETİM KAPASİTESİ-TON

Yıllar	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Kapasite	6.189.000	5.734.900	5.714.000	5.714.000	5.714.000	5.474.000

2014 yılında gübre üretimi 3.547.796 ton iken 2015 yılı sonunda bu rakam %3,56 artarak 3.674.262 ton olarak gerçekleşmiştir. Üretimin %46,42'sini kompoze ürünler oluşturmaktadır.

Grafik 3 TÜRKİYE GÜBRE ÜRETİMİ VE GÜBRETAŞ'IN ÜRETİMDEKİ PAYI



B TÜRKİYE GÜBRE SEKTÖRÜ SATIŞLARI

2014 yılında Türkiye geneli toplam gübre tüketimi 5.471.518 ton iken, 2015 yılı sonunda bu rakam %0,66 artarak 5.507.779 ton olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 9 SEKTÖRÜN ÜRÜN BAZINDA YILLIK SATIŞ MİKTARLARI-TON

Ürün	2015	2014	Değişim
KOMPOZE	1.917.414	1.713.416	11,91%
ÖRE	1.105.355	1.074.122	2,91%
AN	875.912	945.454	-7,36%
CAN	607.558	736.495	-17,51%
AS	483.283	431.857	11,91%
DAP	449.783	505.565	-11,03%
P.NİTRAT	24.404	28.324	-13,84%
TSP	38.066	25.457	49,53%
P.SÜLFAT	6.004	8.731	-31,23%
NSP	-	2.097	-100,00%
TOPLAM	5.507.779	5.471.518	0,66%

2015 yılında Türkiye geneli toplam ihracat %13,11 azalarak 248.962 ton; toplam ithalat ise %13,61 azalarak 2.736.437 ton olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye genelinde toplam satışlar 2014 yılına göre %0,66 artış göstermiştir. Şirketimizin 2014 yılında %31,80 olan sektördeki pazar payı ise 2015 yılında %29,90 olarak gerçekleşmiştir.

Grafik 4 TÜRKİYE GÖBRE TÜKETİMİ VE GÜBRETAŞ'IN PAYI

3- Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Faaliyetleri

Gübretaş Türkiye'nin kimyevi gübre sektöründe faaliyet gösteren ilk ve öncü firmasıdır. Sektörde yüzde 29,77'lik bir pazar payına sahip olan şirketin satışlarının önemli bir kısmı Tarım Kredi Kooperatifleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Türkiye genelinde 7 bölge satış müdürlüğü bulunmaktadır. 1.810'u Tarım Kredi Kooperatifi, 950'si özel olmak üzere 2.760 bayisi ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her noktasında satış yapmaktadır.

A ÜRETİM

Şirketimiz 2015 yılında 145.560 ton TSP ve 542.729 ton kompoze gübre olmak üzere toplam 688.289 ton gübre üretmiştir. Ayrıca 8.051 ton sıvı ve toz gübre üretimi gerçekleşmiştir.

Katı gübre üretimi 2015 yılında 2014 yılına göre %31,60 artmıştır. Katı, sıvı ve toz gübre üretim toplamı ise 2014 yılına göre %31,56 artmıştır.

Üretilen ürünün bir kısmı ara ürün olarak üretimde kullanılmıştır. 2015 yılında kapasite kullanım oranı %79,45 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 10 ÜRÜN BAZINDA ÜRETİM MİKTARLARI-TON

Ürün	2015	2014	Değişim
Kompoze Gübre	688.289	523.013	31,60%
Sıvı ve Toz Gübre	8.051	6.268	28,45%
GENEL TOPLAM	696.340	529.281	31,56%

Grafik 5 YILLAR İTİBARIYLA ÜRETİM MİKTARLARI VE KAPASİTE KULLANIM ORANLARI



B SATIŞ VE ALIMLAR

Şirketimiz 2015 yılında 1.646.636 ton katı, 18.998 ton sıvı ve toz gübre satışı gerçekleştirmiştir. 2014'te ise 1.740.012 ton katı, 19.141 ton sıvı ve toz gübre satışı gerçekleştirmiştir.

2014 yılında 1.877.179 ton alım yapılırken 2015'te bu miktar %15,32 azalarak 1.589.606 ton olmuştur. 2014 yılında 14.765 ton ihracat yapılırken 2015'te ihracat 10.434 ton olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 11 SATIŞ İTHALAT VE İÇ ALIM BİLGİLERİ-TON

	2015	2014	Değişim
İç Alımlar	120.885	250.988	-51,84%
İthalat	1.468.720	1.626.191	-9,68%
Toplam Alımlar	1.589.606	1.877.179	-15,32%
Satışlar	1.646.636	1.740.012	-5,37%

Tablo 12 ÜRÜN GRUPLARINA GÖRE SATIŞLAR-TON

	2015	2014	Değişim
Katı Kimyevi Gübreler			
KOMPOZE	671.531	599.356	12,04%
AN	231.091	290.127	-20,35%
CAN	138.492	232.435	-40,42%
ÖRE	304.749	318.812	-4,41%
DAP	182.380	204.392	-10,77%
AS	112.423	90.054	24,84%
Diğer	5.970	4.836	23,45%
Katı Gübre Toplamı	1.646.636	1.740.012	-5,37%
Sıvı ve Toz Gübre	18.998	19.141	-0,75%
GENEL TOPLAM	1.665.634	1.759.153	-5,32%

C YATIRIMLAR

Yarımca Tesislerimizde 500.000 ton kapasiteli ikiz NPK-DAP tesisi 2015 yılı içerisinde tamamlanmış olup 25.000 ton kapasiteli amonyak tankı inşaatımız devam etmektedir. Amonyak tankı inşaatımızın 2016 yılı sonunda devreye alınması planlanmaktadır.

Şirketimiz Türkiye faaliyetlerinde 2014 yılı içinde 88.937.521 TL yatırım harcaması yaparken, bu tutar 2015 yılı içinde 24.798.838 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırımlarda teşviklerden yararlanma durumu

Şirket tarafından T.C. Ekonomi Bakanlığı'na yapılan 27 Mart 2013 tarih ve 29099 sayılı başvuruya istinaden 03 Mayıs 2013 tarih ve 110061 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi temin edilmiştir. Söz konusu Yatırım Teşvik Belgesi müracaat tarihinden itibaren 3 yıl süre ile geçerlidir ve 170.000.000 TL tutarındaki sabit kıymet yatırım planlarını ihtiva etmektedir. Yatırımların yararlanacağı destek unsurları Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği, Gümrük Vergisi Muafiyeti, Vergi İndirimi Oranı (%50), Yatırıma Katkı Oranı (%15) ve KDV istisnasından oluşmaktadır.

2015 yılında ikiz NPK tesisleri ve amonyak tankının inşa edilmesi süreçlerinde Gümrük Vergisi muafiyetinden ve KDV istisnalarından yararlanılmıştır.

D ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

TÜRKİYE TOPRAK VERİMLİLİĞİ HARİTASI

"Türkiye Toprak Verimliliği Haritası Projesi" çalışmaları devam etmektedir. Bu projede ülkemiz topraklarının verimlilik değerleri haritasının oluşturulması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, mevcut nitelik ve nicelik bilgileri, konumsal verilerle sınıflandırılarak harita programı vasıtasıyla konumlar altındaki alt alanlara veriler şeklinde girilmektedir. Bugüne kadar GPS ile konum tayini yapılarak alınan toplam 7.800 noktanın analizi yapılmıştır. Çiftçilerden gelen toprak örneklerinde de analizler yapılmakta, gübreleme önerilerini de içeren raporlar toprak sahiplerine ulaştırılmaktadır.

ÖRÜN VE KALİTE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Örün geliştirme çalışmaları kapsamında, bitkinin ihtiyaçları ve bölgesel şartlar dikkate alınarak Antep Fıstığı için özel kompoze gübre çalışmaları sonuçlandırılmış, YEŞİL ALTIN gübresinin üretimine geçilmiştir. Ayciçeği için bar içeren kompoze gübre çalışması tamamlanmış ve ALTIN ÇİÇEK-S gübresi üretilmeye başlanmıştır.

Tahıllarda üst gübresi olarak kullanılmak üzere azot ve magnezyumlu sıvı gübre Foliar Ekin deneme çalışmaları tamamlanmış, ürün tescili alınmıştır.

Yavaş salınımlı ve kontrollü salınımlı gübrelere ilişkin çalışmalarımız devam etmiştir. Üreaz inhibitörlü Süper İnci gübresi ile ilgili çalışmalar tamamlanmış ve ürün piyasaya sunulmuştur.

Gübretaş Bahçem peyzaj ve hobi ürünlerinin, sıvı, toz ve granül çeşitlerinde ürün geliştirme ve ön deneme çalışmalarının ardından üretimine ve satışına başlanmıştır.

İzmir laboratuvarımız analiz kapsamı genişleyerek çalışmalarına devam etmektedir.

İskenderun laboratuvarımız Sarıseki'de bulunan yeni binamıza taşınmış ve faaliyetlerine başlamıştır.

E İDARİ FAALİYETLER

ŞİRKET ÜST YÖNETİMİ

ŞÜKRÜ KUTLU GENEL MÜDÜR

Hukukçu – Yönetici

1970 yılında Amasya’da doğdu. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden 1991 yılında mezun olduktan sonra yüksek lisansını Gazi Üniversitesi Özel Hukuk Anabilim Dalında tamamladı.

İş hayatına 1992 yılında Sayıştay Başkanlığı’nda Denetçi Yardımcısı olarak başlayan Şükrü Kutlu, çalıştığı süre içerisinde Denetçi ve Baş Denetçi unvanlarıyla merkezde ve ilgili kurumların faaliyet gösterdiği bölgelerde yerinde denetim görevini yerine getirdi. Şükrü Kutlu, 2003 yılında Türk Telekom A.Ş.’de Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başladı. Türk Telekom’da görev yaptığı 12 yıl boyunca İnsan Kaynakları, Regülasyon ve Destek Hizmetleri’nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak birçok başarılı projeyi hayata geçirdi. Özellikle Türk Telekom’un özelleştirilmesinden sonra insan kaynakları dönüşüm ve değişim projeleriyle, şirket organizasyon yapısının segment ve verimlilik odaklı olarak yeniden tasarlanması ve uygulamaya alınması, işgücü dönüşümü projesi kapsamında çalışan sayısının azaltılması, performans bazlı insan kaynakları sistemine geçilmesi, kariyer yönetim sisteminin uygulanması gibi anlarca başarılı projeye liderlik etti. Özelleşen ve tekeli kaldırılan Türk Telekom’un rekabete ve regülasyona uyum sağlaması süreçlerini yönetti. Ayrıca Türk Telekom’un destek hizmetlerinin maliyetlerinin düşürülmesinde ve gayrimenkullerinin değerlendirilmesinde hayata geçirdiği optimizasyon projeleriyle şirketin kârlılığının devamında önemli rol oynadı. Bu görevinin yanı sıra 2003-2014 yılları arasında şu görevleri de yürüttü:

- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demir Yolları Yönetim Kurulu Üyesi
- TÜRKSAT Uydı ve Haberleşme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Türkiye Kamu İşverenleri Sendikası Yönetim Kurulu Üyesi
- Türkiye Masa Tenisi Federasyonu Yönetim Kurulu Üyesi
- Türk Telekom Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı Kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı
- Türk Telekom Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi ve Asbaşkanı

23.02.2015 tarihinden itibaren Gübretaş Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Arya Fosforik Jonoub Co. Yönetim Kurulu Başkanı; Razi Petrochemical Co., Raintrade Petrokimya A.Ş., Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Üyesidir. Profesyonel yöneticiliğin yanı sıra Avukatlık, Noterlik ve Yeminli Mali Müşavirlik belgelerine sahip olan Şükrü Kutlu evli ve üç çocuk babasıdır.

FERHAT ŞENEL GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

İşletmeci – Yönetici

01.12.1960 Tokat’ta doğdu. Yükseköğrenimini 1984 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi’nde tamamlamıştır. Eğitim sonrası iş hayatına Türkiye Kalkınma Bankası’nda başlamış, 1998 yılına kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1998-2004 döneminde çeşitli kuruluşlarda üst düzey yöneticilik görevleri üstlenmiştir. 2004 yılında Gübretaş’ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Razi Petrochemical Co. ve Arya Phosphoric Jonoub Co. Yönetim Kurulu Üyesidir. İngilizce bilen Ferhat Şenel evli ve iki çocuk babasıdır.

TAHİR OKUTAN GENEL MÜDÜR YARDIMCISI*Ziraat Mühendisi - Yönetici*

03.02.1966 Afyon'da doğdu. Yükseköğrenimini 1988 yılında Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Ayrıca 1998 yılında Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Ardından Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı Yönetim ve Organizasyon Bölümü'nde yüksek lisans yapmıştır. Tarım Kredi Kooperatifleri'nde iş hayatına başlamış ve 2006 yılına kadar çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2006 yılında Gübretaş'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Tahir Okutan evli ve iki çocuk babasıdır.

DR. ŞENOL DUMAN GENEL MÜDÜR YARDIMCISI*Öğretim Görevlisi - Yönetici*

1968 yılında Konya-Karapınar'da doğdu. 1990 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldu. Kamu Yönetimi ve Uluslararası İlişkiler alanında yüksek lisans ve doktora çalışmalarını yurtdışında yaptı. University of Pittsburgh'ta özelleştirme konulu doktorasını tamamladı. 2003'te Türkiye'ye döndü. 2003-2004 yıllarında Atılım Üniversitesi İşletme Fakültesinde öğretim üyeliği ve Dekan Yardımcılığı yaptı. TÜRKİSAT A.Ş. kuruluşunda Yönetim Kurulu üyesi olarak görev aldı ve 2004-2008 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2008-2014 arasında İstanbul'da özel sektörde telekomünikasyon alanında çalıştı. Gaziantep Üniversitesi'nde Kamu Yönetimi alanında Yardımcı Doçent olarak çalıştıktan sonra 8 Ocak 2015 tarihi itibarıyla GÜBRETAŞ'ta Tedarik Zinciri Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaya başladı. Ayrıca Raintrade Petrokimya A.Ş. ve Etis Lojistik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir. İngilizce ve Arapça bilen Şenol Duman evli ve iki çocuk sahibidir.

DR. MAHMUT KARAMAN GENEL MÜDÜR YARDIMCISI*Makine Mühendisi - Yönetici*

1969 yılında İstanbul'da doğdu. 1990 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Kontrol sistemleri alanında Master ve Doktora eğitimini ABD'de 1997 yılında tamamladı. İşletme yüksek lisansını Colorado Üniversitesi Boulder, Leeds School of Business'tan 2007 yılında aldı. 1998-2008 yılları arasında dünyanın lider harddisk üreticisi SEAGATE TECHNOLOGY firmasında Kontrol Sistemleri, Ar-Ge ve tasarım çalışmaları yaptı. 2008-2013 yılları arasında sırasıyla Türk Hava Yolları (THY) ve Katar Hava Yolları'nda Gelir Yönetimi Başkanlığı görevlerinde bulundu. 2013-2015 yılları arasında Yıldız Teknoloji Geliştirme Bölgesi Genel Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 4 Şubat 2015 tarihi itibarıyla GÜBRETAŞ'ta İşletmeler ve Yatırımlar'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine başladı. İngilizce bilen Mahmut Karaman evli ve üç çocuk babasıdır.

PERSONEL SAYISI

2015 yılı içerisinde personel durumumuzda meydana gelen değişiklikleri gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

Tablo 13 PERSONEL DURUMU

Personel	2015	2014	Değişim
Genel Modarlık	100	90	11,11%
Yarımcı Testisleri	283	257	10,12%
Bölge Satış Modarlıkları	95	77	23,38%
TOPLAM	478	424	12,74%

TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ

Mevcut toplu iş sözleşmesi 2015-2016 yıllarını kapsamaktadır. 2 yılı kapsayan Toplu İş Sözleşmesi 2015 yılı içerisinde imzalanmıştır.

EĞİTİM FAALİYETLERİMİZ

Eğitimlerimiz çalışanlarımızın, yönetsel, bireysel ve mesleki yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olmuştur. 2015 yılı içerisinde toplam 132 çalışanımızın katılımı ile 3.125 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

4- Razi Petrochemical Co. Faaliyetleri

A ÜRETİM

877.000 m²'lik alan üzerine kurulu Razi Petrokimya Co. İran'ın en büyük gübre ve gübre hammaddeleri üretim komplekslerinden biridir. Razi Petrochemical Co.'nun 3.515.000 ton/yıl üretim kapasitesi olup fosforik asit üretim ve satışı gerçekleştiren bağlı ortaklığı Arya Phosphoric Jonoub Co.'nun 126.000 ton/yıl kapasitesi ile birlikte toplam kapasitesi 3.641.000 ton/yıl olmaktadır.

Razi Petrochemical Co. ve bağlı ortaklığı Arya Phosphoric Jonoub Co.'da 2015 yılında 1.770.774 ton muhtelif cinslerde mamül üretilmiş, kapasite kullanım oranı % 48,63 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 14 RAZI PETROCHEMICAL CO. ÜRETİM - TON

Ürün	2015	2014	Değişim	Kapasite	2015 KKO
Amonyak	738.553	777.187	-4,97%	1.336.000	55,28%
Öre	307.587	306.840	0,24%	594.000	51,78%
Kökört	305.647	356.304	-14,22%	508.000	60,17%
Sülfürik Asit	261.580	196.036	33,43%	627.000	41,72%
DAP	81.298	30.809	163,88%	450.000	18,07%
Fosforik Asit	76.109	45.513	67,22%	126.000	60,40%
TOPLAM	1.770.774	1.712.689	3,39%	3.641.000	48,63%

B SATIŞ

Razi Petrochemical Co. fiyatlar genel olarak Ortadoğu havzasında oluşan fiyatlara göre şekillenmektedir. Kârlılık seviyeleri emtia fiyatlarındaki artış azalışlara paralel hareket etmektedir.

Razi Petrochemical Co. ve bağlı ortaklıklarında 2015 yılında 1.213.817 ton ürün satılarak 1.374.693.724 TL hasılat elde edilmiştir. Razi Petrochemical Co. 2015 yılı satışlarının 898.748 tonu ihracat, 315.069 tonu ise iç satışlardır. 2015 yılında ihracatın payı %74,04'tür.

Tablo 15 RAZI PETROCHEMICAL CO. SATIŞ - TON

Ürün	2015	2014	Değişim
Amonyak	549.766	660.765	-16,80%
Öre	321.033	300.404	6,87%
Kökört	213.820	330.916	-35,39%
DAP	55.995	37.120	50,85%
Fosforik Asit	42.987	45.204	-4,90%
%Sülfürik Asit	30.216	56.223	-46,26%
TOPLAM	1.213.817	1.430.632	-15,16%

C YATIRIMLAR

Razi Petrochemical Co. tesislerinde mevcut tesislerin verimlilik artışına dönük yatırımlar ve renovasyon yatırımları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 30.000 ton kapasiteli amonyak tankı inşaatı tamamlanmıştır. Razi Petrochemical Co. 2014 yılı içinde 39.343.823 TL yatırım harcaması yaparken, bu tutar 2015 yılı içinde 53.168.606 TL olarak gerçekleşmiştir.

5- Gübre Sektörüne Yönelik Beklentiler

Türkiye Faaliyetleri Beklentiler;

KDV oranındaki indirim beklentisi, gübre taleplerinin ertelenmesine ve 2015 yılı 4. çeyreğinin daha önceki yıllara göre daha zayıf geçmesine sebep olmuştur. Bu beklenti 2016 yılı başından itibaren realize olmuş ve gübre sektöründe %18 olarak uygulanan KDV oranı önce %1'e indirilmiş, sonrasında ise sıfırlanmıştır. KDV oranının sıfırlanması ve ertelenmiş gübre taleplerinin de etkisiyle 2016 yılında gübre tüketiminin 5,5 milyon'dan daha yüksek seviyelere ulaşması beklenmektedir.

İran Faaliyetleri Beklentiler;

İran ile P5+1 ülkeleri (Birleşmiş Milletler Güvenlik Konseyi daimi üyeleri ABD, Rusya Federasyonu, Çin Halk Cumhuriyeti, Fransa ve İngiltere ile Almanya) arasında imzalanan Ortak Kapsamlı Aksiyon Planı (JCPOA) kapsamında İran'ın yükümlülüklerini yerine getirmesi sonucu 16.01.2016 tarihi itibarıyla İran'a uygulanan nükleer yaptırımların kaldırılması kararı alınmıştır. Bu çerçevede anlaşmayı gerçekleştiren ilgili tarafların anlaşmanın gerekliliklerini yerine getirmesi şartıyla İran'ın dünya ekonomisi ile entegrasyon sürecinin hızlanması ve dış yatırıma daha uygun bir yapıya sahip olmasıyla birlikte 406 Milyar USD Gayri Safi Yurtiçi Hasılası olan İran ekonomisinin hızla büyüyerek 10 yıl içinde 1 Trilyon USD'nin üzerine çıkması beklenmektedir.

Yaptırımların kalkmasıyla birlikte İran'daki bağlı ortaklığımız Razi Petrochemical Co.'nun operasyonel ve finansal performansı hem kısa hem de orta vadede olumlu etkilenecektir. Bu çerçevede İran'daki faaliyetlerimizle ilgili ilerleyen süreçte beklediğimiz olumlu gelişmeleri aşağıdaki gibi sıralayabiliriz:

Pazarın Genişlemesi: Razi Petrochemical Co., yaptırımlar döneminde daha sınırlı sayıda müşteri ile çalışmak zorunda kalmıştır. Bu sebeple bazı ürünlerde iskontolu fiyatlar yapılmıştır. Yaptırımların sona ermesi ile birlikte, piyasa koşullarının normalleşmesi beklenmektedir.

Üretim ve Satış Miktarında Artış: Razi Petrochemical Co. kapasite kullanım oranı doğalgaz arzına bağlı olarak değişmektedir. Hem kamu altyapı yatırımları hem de doğrudan yabancı yatırımlar ile İran'daki doğalgaz altyapısında iyileşme yaşanması ve gaz tedarikinin artması beklenmektedir. Bunun sonucunda üretim ve satış miktarlarında artış yaşanması beklenmektedir.

Operasyonel Giderlerde Azalma: Yaptırımlar sebebiyle lojistik, sigorta, finans vb. hizmetler göreceli olarak daha yüksek maliyetlerde gerçekleştirilebilmiştir. Yaptırımların kalkması tüm bu gider kalemlerinde düşüşe yol açacaktır.

Yatırım Maliyetlerinin Azalması: Yaptırımlar sebebiyle yedek parça ve yatırım ekipmanlarının tedarikinde güçlüklerle karşılaşmış; bu da yenileme yatırımları ve bakım onarım çalışmalarının aksamasına ve maliyetlerin artmasına sebep olmuştur. Yaptırımlar sonrası bu olumsuzluklar ortadan kalkacaktır.

6- Finansal Yapı

A BİLANÇO AKTİF-TL

VARLIKLAR	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dönen Varlıklar	2.015.222.364	1.911.282.250
Nakit ve nakit benzerleri	364.409.394	462.850.161
Finansal yatırımlar	7.720.146	7.690.360
Ticari Alacaklar	387.125.926	432.767.323
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	135.955.617	114.642.648
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	251.170.309	318.124.675
Diğer Alacaklar	193.773.614	154.673.329
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	228.630	1.255.280
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	193.544.984	153.418.049
Stoklar	958.089.021	717.430.187
Peşin ödenmiş giderler	54.210.898	73.787.779
Carı dönem vergisiyle ilgili varlıklar	387.155	3.490.583
Diğer Dönen Varlıklar	49.506.210	58.592.528
Duran Varlıklar	1.612.334.138	1.360.363.173
Finansal Yatırımlar	39.504.710	2.737.515
Diğer Alacaklar	158.434.667	164.267.699
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	102.902.884	119.832.242
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	55.531.783	44.435.457
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	8.581.263	7.481.377
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14.266.000	103.334.153
Maddi Duran Varlıklar	1.157.908.601	906.904.862
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	168.679.210	148.426.924
<i>Şerefiye</i>	168.244.294	148.146.765
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	434.916	280.159
Peşin ödenmiş giderler	20.020.062	9.315.874
Ertelenmiş Vergi Varlığı	44.939.625	17.876.267
Diğer Duran Varlıklar	-	18.502
TOPLAM VARLIKLAR	3.627.556.502	3.271.645.423

B BİLANÇO PASİF - TL

KAYNAKLAR	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.709.229.510	1.690.392.311
Kısa vadeli borçlanmalar	919.798.706	632.983.748
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	36.809.807	29.359.714
Ticari Borçlar	517.380.539	728.864.552
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	<i>3.706.743</i>	<i>35.398</i>
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	<i>513.673.796</i>	<i>728.829.154</i>
Diğer Borçlar	45.040.111	113.324.555
Ertelenmiş gelirler	32.648.994	59.620.935
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16.622.317	6.601.077
Kısa vadeli karşılıklar	87.671.512	81.914.628
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	<i>19.438.117</i>	<i>16.226.026</i>
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>68.233.395</i>	<i>65.688.602</i>
Carı dönem vergisi ile ilgili yükümlülükler	53.257.524	37.723.102
Uzun Vadeli Yükümlülükler	304.108.890	302.840.755
Uzun vadeli borçlanmalar	119.304.435	147.162.707
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	152.525.000	123.041.034
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	32.279.455	32.637.014
ÖZKAYNAKLAR	1.614.218.102	1.278.412.357
Ödenmiş sermaye	334.000.000	334.000.000
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları	262.570.832	218.073.621
Yabancı para çevrim farkları	-74.870.622	-133.068.622
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ait çevrim farkları	-13.780.834	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	39.708.380	28.477.401
<i>Yasal Yedekler</i>	<i>38.325.728</i>	<i>27.094.749</i>
<i>Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul Satış Kazancı</i>	<i>1.382.652</i>	<i>1.382.652</i>
Geçmiş Yıllar Kârları	416.698.169	267.419.383
Net Dönem Kârı	89.382.336	210.609.765
Kontrol gücü olmayan paylar	560.509.841	352.900.809
TOPLAM KAYNAKLAR	3.627.556.502	3.271.645.423

C GELİR TABLOSU-TL

SÖRDÜRÖLEN FAALİYETLER	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hasılat	2.930.899.065	2.848.230.035
Satışların Maliyeti (-)	(2.300.797.341)	(2.125.449.593)
BRÜT KÂR	630.101.724	722.780.442
Genel Yönetim Giderleri (-)	(109.442.082)	(105.065.597)
Pazarlama Giderleri (-)	(207.955.648)	(199.631.603)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	284.605.279	243.238.931
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(289.501.712)	(142.421.557)
FAALİYET KÂRI / ZARARI	307.807.561	518.900.616
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4.993.163	16.521.346
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(8.774.255)	(25.691.938)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	(1.888.847)	851.843
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	302.137.622	510.581.867
Finansman Giderler (-)	(19.563.886)	(11.734.825)
SÖRDÜRÖLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI	282.573.736	498.847.042
Dönem Vergi Gideri (-) / Geliri	(59.845.604)	(71.806.592)
Ertelenmiş Vergi Gideri (-) / Geliri	36.554.900	13.823.880
DÖNEM KÂRI	259.283.032	440.864.330
Dönem Karı'nın Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	169.900.696	230.254.565
Ana Ortaklık Payları	89.382.336	210.609.765
Pay Başına Kazanç (kr)	0,0027	0,0063

D ORANLAR

	2015	2014	2013	2012	2011
LIKİDİTE ORANLARI					
Carı Oranı	1,18	1,13	1,08	1,08	1,12
Asit Test Oranı	0,62	0,71	0,77	0,82	0,77
MALİ ORANLAR					
Finansal Kaldıraç Oranı	0,56	0,61	0,63	0,61	0,60
Öz Kaynaklar/ Aktif	0,44	0,39	0,37	0,39	0,40
VERİMLİLİK ORANLARI					
Stok Devir Hızı	2,75	3,47	4,10	3,72	3,58
Alacakların Tahsil Süresi	51,05	53,78	63,46	78,33	68,44
Aktif Devir Hızı	0,81	0,87	0,74	1,03	0,77
KÂRLILIK ORANLARI					
Brüt Kârlılık Oranı	0,21	0,25	0,26	0,29	0,31
Esas Faaliyet Kârlılık Oranı	0,11	0,15	0,15	0,22	0,23
FAVÖK Oranı	0,13	0,17	0,17	0,24	0,27

7- İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Bilgiler

1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetim raporumuzun 29 no'lu dipnotunda detay tablolar verilmiştir.

8- Şirketimiz Aleyhinde Açılan Davalar ve Diğer Hususlar

DAVALAR

2015 yılı içerisinde şirketimiz aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.

DİĞER HUSUSLAR

Orta Akdeniz Gümrük ve Ticaret Bölge Müdürlüğü Mersin Gümrük Müdürlüğü, şirketimizce yurtdışından gübre alımı için bağlantısı yapılmış ürünlerin millileştirilmesi işlemleri sırasında "Gübre İthalat Uygunluk Belgesi"nin süresinin dolduğu gerekçesiyle 4458 sayılı Gümrük Kanunu'nun 235. Maddesinin çerçevesinde şirketimize 47.026.819,74 TL idari para cezası kararı vermiştir.

Bahsi geçen idari para cezası sonrası şirketimiz tarafından 05.10.2015 tarihinde Merkezi Uzlaşma Komisyonu Başkanlığı'na tevdi edilmek üzere T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na uzlaşma başvurusu yapılmış ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Merkezi Uzlaşma Komisyonu Başkanlığı'nın daveti üzerine 10.02.2016 tarihinde şirketimiz yetkilileri ile yapılan toplantıda uzlaşma sağlanamamıştır. Bu gelişme üzerine Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Orta Akdeniz Bölge Müdürlüğü'ne 11.02.2016 tarihinde itiraz başvurusu gerçekleştirilmiştir.

9- Bilanço Sonrası Gelişmeler

- 1 Şirketimizin lojistik faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi kapsamında ETİS Lojistik A.Ş. firması ile 3 yıl süreli lojistik hizmetleri sözleşmesi 06.01.2016 tarihinde imzalanmıştır.
- 2 Iskenderun Sarıseki Tesisleri'mizdeki tahmil, tahliye ve elleçleme hizmetlerini yerine getirmek üzere şirketimiz ile Busserk Liman İşletme ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. arasında 19.02.2016 tarihinde "Liman Hizmetleri Yüklenici Sözleşmesi" imzalanmıştır. Yapılan bu sözleşme neticesinde Iskenderun Sarıseki Tesisleri'mizde 19.02.2016 tarihinde limanlık faaliyetlerine tekrar başlanmıştır.
- 3 Mersin Gümrük Müdürlüğü tarafından şirketimize verilen idari para cezası ile ilgili T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Merkezi Uzlaşma Komisyonu Başkanlığı'nın daveti üzerine 10.02.2016 tarihinde şirketimiz yetkilileri ile yapılan toplantıda uzlaşma sağlanamamıştır. Mezkûr ceza ile ilgili Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Orta Akdeniz Bölge Müdürlüğü'ne 11.02.2016 tarihinde itiraz başvurusu gerçekleştirilmiştir.
- 4 Şirketimizin İran'da yerleşik bağlı ortaklığı Razi Petrochemical Co. şirketinin 2015 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 02.03.2016 tarihinde Tahran/İran'da yapılmıştır. Genel Kurulda; Razi Petrochemical Co.'nun geçmiş yıllara ilişkin dağıtılmamış kar, olağanüstü yedek akçe ve 2015 yılına ilişkin gelirleri üzerinden hesaplanan toplam dağıtılabilir kâr tutarının %95,013'lük kısmının temettü olarak dağıtılması kararı alınmıştır. Dağıtılan kar tutarı 7.280.000.000.000 İran Riyali olup şirketimize isabet eden tutar ise 3.558.615.239.400 İran Riyali olmuştur. (01.03.2016 tarihli TCMB alış kuru 100 IRR 0,0097 TL üzerinden 3.558.615.239.400 İran Riyali = 345.185.678 TL) Temettünün ödenme zamanı konusunda Razi Petrochemical Co. Yönetim Kurulu yetkili kılınmıştır.
- 5 Şirketimizin Yönetim Kurulu Kararı'na göre; Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Selahattin AYDOĞAN'ın şirketimiz Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifası kabul edilmiş ve boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi gereğince Sayın Ali Erdem SAATÇI seçilmiştir.
- 6 Şirketimizin 03.03.2016 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na göre; Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın İrfan Güvendi'nin Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlığı görevlerinden istifası kabul edilmiştir.

10- Bağlılık Raporu sonucu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi gereğince Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait "Bağlılık Raporu" sonucu aşağıda sunulmuştur:

"Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 31.12.2015 tarihli Rapor'da şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 01.01.2015 - 31.12.2015 hesap dönemi içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edimin sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."

11- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

A BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. (Gübretaş) olarak şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan ilkelere bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Gübretaş, şirketlerin sürdürülebilir bir büyümeye sahip olmasının en temel kurallarından birinin kurumsal yönetim uygulamaları olduğuna inanmaktadır. Bu nedenle başta pay sahipleri olmak üzere çalışanları, müşterileri ve ilgili bütün taraflar ile arasındaki ilişkileri kurumsal yönetim anlayışının evrensel unsurları olan hesap verebilirlik, eşitlik, şeffaflık ve sorumluluk anlayışıyla etkin bir yönetim ve denetim çerçevesinde yürütmektedir. Şirketimiz bu doğrultuda 2015 yılı faaliyet dönemi içerisinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde zorunlu olarak uygulanması gereken ilkelerin tamamına uyum sağlamıştır. Bu amaçla Kurumsal Yönetim Tebliği'nin II. maddesi gereğince Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yapılması gereken başlıca görevler büyük bir titizlikle yerine getirilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince uygulanması zorunlu olmayan ilkeler ile ilgili henüz uyum sağlanamayan hususlar uyum raporunun ilgili kısımlarında açıklanmıştır. Şirketimizde tam olarak uyum sağlanamayan ihtiyari ilkeler dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışması bulunmamaktadır. Söz konusu ilkelere uyum kapsamında şirketimizdeki çalışmalar devam etmekte olup ilgili hususlarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda yapılan değişikliklere ve uyum çalışmalarına ara dönem faaliyet raporlarında yer verilecektir.

B BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirketimizde yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini, Finans Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olan Yatırımcı ve İştirak İlişkileri Müdürlüğü yürütmektedir. Yatırımcı ve İştirak İlişkileri Müdürlüğü, Sermaye Piyasası Kurulu'na, Borsa İstanbul'a ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'na karşı, Şirketin sorumluluklarını üstlenmiş olup II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Bu doğrultuda müdürlüğümüzün 2015 faaliyet yılı içerisinde yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıdaki gibidir:

- » Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesinin gözetilmesi ve izlenmesi,
- » Pay sahiplerimizin şirketimizle ilgili yazılı bilgi taleplerinin yanıtlanması,
- » Şirketimiz ile pay sahiplerimiz arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması,
- » Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerimizin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanların hazırlanması ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirlerin alınması,
- » Şirketimizin üçer aylık dönemlerde hazırlamış olduğu finansal raporların sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak hazırlanmasının gözetilmesi ve öngörülen yasal süreler içinde kamuoyuna duyurulmasının sağlanması,
- » Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu'na rapor sunulması,
- » Mevcut ve potansiyel yatırımcıların düzenli olarak Şirket faaliyetleri, finansal durumu ve stratejilerine yönelik doğru ve eksiksiz şekilde bilgilendirilmesi,

- » Şirketimizle ilgili araştırma gerçekleştiren yurtiçi ve yurtdışı yatırım ve portföy firmalarının sözlü ve yazılı bilgi taleplerinin karşılanması ve şirketimizin en iyi şekilde tanıtılması,
- » Yatırımcılara yönelik "Yatırımcı Sunumu"nun hazırlanması,
- » Kurumsal internet sitemizin Yatırımcı İlişkileri ile ilgili bölümünün düzenli olarak güncellenerek pay sahiplerinin doğru ve eksiksiz bilgiye ulaşmasının sağlanması,
- » Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul ve Merkezi Kayıt Kuruluşu gibi kuruluşların şirketimizden talep etmiş olduğu bilgi ve dokümanların hazırlanması ve istenilen süreler içerisinde ilgili kurumlara iletilmesinin sağlanması.

2015 yılı içerisinde yatırımcılara şirket faaliyetleri hakkında detaylı bilgi aktarmak amacıyla aracı kurumlar, fon yöneticileri ve yatırımcılarımız ile 63 adet toplantı yapılmış; yurtdışında 2 adet yatırımcı konferansına iştirak edilmiştir. Ayrıca telefon ve elektronik posta vasıtasıyla gelen yaklaşık 300 adet yatırımcı bilgi talebi gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde cevaplandırılarak yatırımcılarımız bilgilendirilmiştir.

Yatırımcı ve İştirak İlişkileri Müdürlüğü 2015 yılı içerisinde yürüttüğü faaliyetleri hakkında 2 adet Yatırımcı İlişkileri Faaliyet Raporu hazırlamış olup mezkûr raporlar 30.07.2015 ve 28.01.2016 tarihlerinde Yönetim Kurulumuzun bilgilerine sunulmuştur.

Şirketimizde görev alan bölüm yöneticisi ve bu bölümde görev alan personelin iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir:

Finans Genel Müdür Yardımcısı

Ferhat ŞENEL

Tel: +90 216 468 50 30
Faks: +90 216 407 10 13
E-Posta: fsenel@gubretas.com.tr

Yatırımcı ve İştirak İlişkileri Müdürü

Hüseyin KARAKUŞ

Tel: +90 216 468 51 70
Faks: +90 216 407 10 13
E-Posta: hkarakus@gubretas.com.tr
Lisans Bilgileri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı - 207652
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı - 701210

Yatırımcı ve İştirak İlişkileri Uzmanı

Gökhan GÜMÜŞ

Tel: +90 216 468 51 71
Faks: +90 216 407 10 13
E-Posta: ggumus@gubretas.com.tr
Lisans Bilgileri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı / 206801
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı / 701190
Türev Araçlar Lisansı / 304195

Yatırımcı ve İştirak İlişkileri Uzman Yardımcısı

Kadir BUDAK

Tel: +90 216 468 51 73
Faks: +90 216 407 10 13
E-Posta: kbudak@gubretas.com.tr
Lisans Bilgileri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı / 207182
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı / 702254

2.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Dönem içinde ticari sır niteliğinde olmayan ve kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere pay sahiplerimizden gelen soruların tamamı yanıtlanmıştır.

Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanımını doğrultusunda Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr), Şirketimiz kurumsal internet adresinde (www.gubretas.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu e-Şirket Portalı'nda duyurular yapılmaktadır. Kurumsal internet sitemizde Türkçe ve İngilizce olarak hem güncel hem de geçmişe dönük pay sahiplerini ilgilendiren kapsamlı bilgi ve istatistiklere ulaşmak mümkündür. Pay sahiplerimiz ayrıca Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün ir@gubretas.com.tr adlı e-posta adresine görüş ve taleplerini iletebilmekte ve ilgili bölümümüz tarafından merak ettikleri hususlarla ilgili bilgilendirilmektedirler.

Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanımı ile ilgili olarak şirketimize herhangi bir şikâyet veya başvuru iletilmemiştir.

Esas Sözleşmemizin Denetleme başlıklı 17. maddesinde özel denetçi atanması ilişkin "Şirketin finansal raporlama ve bağımsız denetimi ile denetleme hususuna dair konularda Sermaye Piyasası Mevzuatı ve TTK'nın ilgili yasal düzenlemeleri başta olmak üzere konuya dair tüm mevzuat hükümleri geçerlidir." ifadesi yer almakta olup bu madde çerçevesinde her pay sahibinin özel denetim isteme hakkı gözetilecektir. Ayrıca bu konuda şirketimize pay sahiplerimizden herhangi bir talep iletilmemiştir.

2.3. GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirketimizin Genel Kurulları, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yapılır. 2014 yılı hesap dönemine ait 63. Olağan Genel Kurul Toplantısı 16 Nisan 2015 Perşembe günü saat 10.00'da İstanbul, Kadıköy, Nida Kule Göztepe İş Merkezi, Merdivenköy Mahallesi, Bora Sokak No: 1 Kat: B1 adresindeki toplantı salonunda, Şirketimizin toplam 334.000.000,00 TL sermayesinin yaklaşık %90,4'ünün katılımıyla 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ"e uygun olarak fiziki ortam ile eşzamanlı olarak elektronik ortamda da gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya menfaat sahipleri ve medyadan katılım olmuştur.

Toplantıya ait davet Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 27 Mart 2015 tarih ve 8788 sayılı nüshasında, 25 Mart 2015 tarihli Dünya ve 25 Mart 2015 tarihli Takvim gazetelerinde, ayrıca 24 Mart 2015 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.gov.tr adresinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ve Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin www.gubretas.com.tr adresinde ilan edilmek suretiyle süresi içerisinde yapılmıştır.

Genel Kurul ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul toplantı tarihinden 22 gün önce yönetim kurulu üye aday bilgilerinin de olduğu Genel Kurul bilgilendirme dokümanı, yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, denetçi raporları ve kâr dağıtım önerisi www.kap.gov.tr ve www.gubretas.com.tr adresinde ilan edilmiş ve şirketimiz merkezinde hazır bulundurulmuştur.

Genel Kurul'da gündem maddeleri görüşülürken, ilgili gündem maddesi oylamaya sunulmadan önce pay sahiplerine bu madde hakkında söyleyecekleri birşey olup olmadığı sorulmuştur. Ayrıca gündemin teklif ve temenniler maddesine geçildiğinde katılımcıların şirket hakkında sorduğu sorular Şirket yetkilileri tarafından cevaplandırılmış olup genel kurul toplantısında cevaplandırılmayan herhangi bir soru olmamıştır.

01.01.2014-31.12.2014 döneminde yapılan bağış ve yardımlar ile ilgili Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiştir. Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanmak üzere Yarımca Başiskele İlköğretim Okulu yapımı için 187.418 TL harcanmıştır. 2014 yılı içinde 109 Ziraat Fakültesi öğrencisine toplam 246.894 TL tutarında eğitim bursu verilmiştir. Tarım Kredi Eğitim Kültür Sağlık Vakfı'na (Tareksav) 100.000 TL, Manisa'nın Soma ilçesinde yaşanan maden kazası için Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi'ne 100.000 TL ve Çevre Kuruluşları Dayanışma Derneği'ne de 50.000 TL bağışta bulunmuştur. Ayrıca sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 14.917 TL yardım yapılmıştır. Yukarıda bağış ve yardımları doğrultusunda şirketimizin 2014 yılına ait toplam bağış ve yardım tutarı 699.229 TL olarak gerçekleşmiştir.

Genel Kurul tutanakları 7 Mayıs 2015 tarih ve 8815 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmış olup ayrıca şirketimizin www.gubretas.com.tr ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.gov.tr internet adresi ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sistemi ve e-Şirket Portalı'nda pay sahiplerine açık olarak tutulmaktadır.

Yukarıdaki hususlara ek olarak yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının; ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumlarından hiçbirisinin gerçekleşmediği hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

2.4. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI

Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştıran uygulamalardan kaçınılmakta, tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır. Şirketimizde imtiyazlı hisse senedi olmadığından imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Azlık hakları, esas sözleşmemiz ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamıştır. Azlık hissedarları yönetimde temsil edilmemektedir.

2.5. KÂR PAYI HAKKI

Şirketimizin kâr dağıtım politikası, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, esas sözleşme hükümleri çerçevesinde oluşturularak 62. Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmuştur. Şirketimizin "Kâr Dağıtım Politikası" kurumsal internet sitemizde Türkçe ve İngilizce olarak yatırımcılarımızın ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Şirketimiz 2015 yılı içerisinde kâr dağıtımını gerçekleştirmiş olup şirketimizin kâra katılım konusunda imtiyazı bulunmamaktadır.

2.6. PAYLARIN DEVRİ

Şirketimizin esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır.

C BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirketimizin kurumsal internet sitesi www.gubretas.com.tr adresi olup sitemizde yer alan bilgiler Türkçe'nin yanında İngilizce olarak hazırlanmakta ve kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ilgili mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlara yer verilmekte olup bu doğrultuda;

- › Ticaret Sicili Bilgileri
- › Son durum itibarıyla Ortaklık ve Yönetim Yapısı
- › Değişikliklerin yayınlandığı Türkiye Ticaret Sicili Gazeteleri'nin Tarih ve Sayısı ile Birlikte Ortaklık Esas Sözleşmesinin Son Hali
- › Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- › Özel Durum Açıklamaları
- › Periyodik Mali Tablo ve Raporlar
- › Yıllık Faaliyet Raporları
- › Genel Kurul Toplantılarının Gündemleri, Katılanlar Cetvelleri ve Toplantı Tutanaqları
- › Vekâleten Oy Kullanma Formu
- › Kâr Dağıtım Politikası ve Temettü Bilgisi
- › Bilgilendirme Politikası
- › Bağış ve Yardım Politikası
- › Ücretlendirme Politikası
- › Bilgi Toplumu Hizmetleri
- › Yatırımcı Sunumları
- › Hisse Senedi Bilgileri
- › Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışmaları

yer almaktadır.

Yukarıda sayılan başlıklarla ilgili en az son 5 yıllık bilgilere kurumsal internet sitemizde yer verilmektedir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, dipnotlar hariç finansal tablo bildirimlerimiz Türkçe'nin yanı sıra eş anlamlı olarak İngilizce olarak da Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmaktadır.

Kurumsal internet sitemizin yönetimine ilişkin esaslar şirketimizin Bilgilendirme Politikası'nın 5.6. no'lu maddesinde yer almaktadır.

3.2. FAALİYET RAPORU

Şirketimizin faaliyet raporu Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bilgileri kapsamakta olup kamuoyunun şirket faaliyetlerimiz hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlamıştır. Şirketimizin faaliyet raporu Türkçe ve İngilizce olarak hem matbu hem de elektronik ortamda kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

D BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Gübretaş; faaliyetlerinde ilgisi bulunan kurum veya menfaat sahiplerinin, mevzuat ile düzenlenen veya henüz düzenlenmemiş haklarının garanti altına alınmasını sağlar. Menfaat sahiplerinin; şirket ile veya kendi aralarında oluşabilecek çıkar çatışmalarının en aza indirilmesi için dengeli yaklaşımlar içinde olunur ve bu hakları birbirinden bağımsız değerlendirilir.

Menfaat sahipleri; şirket ortakları/pay sahipleri, çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları, devlet ve şirketle ortak iş yapmayı veya yatırım yapmayı düşünebilecek tasarruf sahiplerinden oluşur.

Menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ve kurumsal internet sitemiz başta olmak üzere Bilgilendirme Politikamızın 5. maddesinde sayılan aşağıdaki kamuyu aydınlatma araçları da kullanılmaktadır:

- *Yazılı, görsel, işitsel ve dijital medya vasıtasıyla yıl içerisinde önemli gelişmelere paralel olarak yapılan basın açıklamaları,*
- *Veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar,*
- *Pay sahipleri, yatırımcılar, analistler ve sermaye piyasası uzmanları ile yapılan toplantı, telekonferans veya birebir görüşmeler ve yatırıma sunumu vb. bilgilendirme ve tanıtım dokümanları,*
- *Telefon, elektronik posta, telefaks vb. iletişim araçları vasıtasıyla yapılan iletişim yöntem ve araçları*

Ayrıca Kurumsal İletişim Bölümü, şirket çalışanları, bayi ve müşteriler tarafından takip edilen "Verim Dergisi" isimli periyodik bir kurum içi ve kurum dışı dergi yayımlanmaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticiler, menfaat sahiplerini zarara uğratacak ve mal varlığının azalmasına yol açacak tasarruflardan kaçınırlar, menfaat sahipleri arasında tutarlı bir denge esasına göre işi yönetirler.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum kapsamında şirket çalışanlarımıza yönelik tazminat, işe alım ve eğitim politikaları ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

4.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Daha etkili, verimli, kaliteli mal ve hizmet üretimi amacıyla, şirketimizle ilgili menfaat sahipleriyle fikir alışverişi ve toplantılar yapılmakta ve şirketin karar ve politikalarının oluşmasında menfaat sahiplerinin görüşleri dikkate alınmaktadır.

4.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Çalışanlarımızı seçerken ve işe yerleştirirken etnik köken, dil, din, cinsiyet, renk veya siyasi düşünce aynını gözlemeyiz. Tek kriterimiz, Gübretaş'ı, benimseyip "biz" duygusunu paylaşılabilecek, sorumluluk alabilecek, iş ahlakı olan, idealist, titiz ve takım çalışmasına uygun, sürekli kendisini yenileyebilen ve geliştirebilen, analitik düşünceye sahip insanları bulmaktır.

Değerlendirmeyi, verimlilik, Gübretaş ilke ve prensiplerine uyum, kurum kültürünü paylaşma ve objektif başarı kriterlerine göre yaparız. Profesyonel yöntem ve tekniklerle, çalışanlarımızın bilgi, birikim ve donanım eksikliklerini tespit etmek suretiyle bunların giderilmesi için gerekli faaliyetleri uygularız.

Başarı gösteren çalışanlarımızın yatay ve dikey ilerlemelerini teşvik eder, onları maddi-manevi olarak ödüllendiririz.

Çalışanlarla ilgili alınacak kararlarda, çalışanlardan ve sendika temsilcilerinden görüş alışverişine önem veririz.

Çalışanlarımızın maddi ve manevi her türlü gereksinimlerini karşılamak suretiyle, görevlerini en üst düzeyde yerine getirebilecekleri fiziki ve sosyal ortamı hazırlarız.

Gübretaş'ta insan kaynakları politikamız beş temel ilkeye dayanmaktadır:

- › *Adalet*
- › *Katılımcı Yönetim ve Şeffaflık*
- › *Çalışma Koşullarında Sürekli İyileştirme*
- › *Verimlilik Bazlı Ücretlendirme*
- › *İnsan Haklarına Saygı*

Şirketimizde personel alımına ilişkin ölçütler belirlenmiş olup işe alım politikası ve şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Performans Odaklı Kurum Kültürünü Geliştirme Projesi ile stratejik hedeflerin bölüm, birim ve çalışanlar bazında dağılımı gerçekleştirilmiş olup bu projeyle ilgili geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Proje kapsamında mevcut durumdaki iş süreçlerinin iyileştirilmesi, iyileştirilen iş süreçlerine göre iş tanımlarının revize edilmesi, performans ve ödüllendirme ile kariyer ve yetenek yönetim sistemlerinin kurulması, eğitim-gelişim faaliyetlerine yönelik çalışmaların ihtiyaç analizleri çerçevesinde yürütülmesi sağlanmıştır. Sürekli iyileştirme yaklaşımı ile proje kapsamındaki çalışmaların şirkete maksimum fayda sağlaması hedeflenmektedir.

Şirket çalışanlarımızdan ayrımcılık konusunda gelen herhangi bir şikâyet olmamıştır.

4.4. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

a) ETİK KURALLAR

Şirketimizin faaliyetleri aşağıdaki etik kurallar çerçevesinde yürütülür:

- › *İnsana derin saygı ve önce insanı anlayışı*
- › *Müşteri odaklı düşünme ve çalışma*
- › *Topluma karşı sorumluluk duygusu ve çevreye saygı*

- » Sürekli gelişim, akılcı ve sistematik çalışma
- » Fikirlerin rahatlıkla konuşulduğu özgür ortama sahip olma
- » Yönetimde eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk anlayışı
- » Yüksek ahlak değerlerini kurumsal kimliğimiz ile bütünleştirme
- » Din, dil, ırk ve cinsiyet ayırt etmeksizin hizmet etme
- » 'Güven' kelimesiyle anılan bir kurum ve kurum kültürü oluşturmak

b) SOSYAL SORUMLULUK

Bursiyer ve burs miktarı

Türkiye genelinde Ziraat Fakültesi bulunan 33 üniversitede toplam 100 ziraat fakültesi öğrencisine karşılıksız eğitim bursu verilmektedir.

Türkiye Toprak Verimliliği Haritası Projesi

Gübretaş'ın bir sosyal sorumluluk projesi olarak 2005 yılında başlattığı proje, bütünüyle şirketin kendi imkânlarıyla gerçekleştirilmektedir.

Gübretaş'ın bu projedeki temel amaçları şunlardır:

- 1) Tarım Kredi Kooperatifleri'ne ortak çiftçilerin bilinçli gübre kullanımını sağlamak ve bu arazilerin gübre desenlerini çıkartmak
- 2) Çiftçinin arazisinde problem varsa not ederek analiz sonucunda problemin çözümünü rapor halinde bildirerek, çiftçinin probleminin çözülmesine katkıda bulunmak
- 3) Gübretaş'ın "ürüne özel gübre" formülleri geliştirip üretmesi için Ar-Ge çalışmalarına veri sağlamak
- 4) Ülkemizin coğrafi bölgelere göre makro ve mikro besin elementi düzeyinde verimlilik haritasını çıkartarak veri tabanı oluşturmak ve bundan sonra yapılacak olan çalışmalar için de bir kaynak oluşturmak
- 5) Gübretaş'ın yaptığı çalışma sonuçlarını daha sonra Tarım Bakanlığı ve üniversitelerin bu konuda yaptıkları çalışmalarla birleştirerek, ülke tarımı için büyük veri tabanı oluşumuna katkıda bulunmak
- 6) Bu proje ile birlikte en az 10 bin önder çiftçiyi; toprak örneği alma, gübre ve gübreleme gibi zirai konularda uygulamalı olarak eğitmek

Eğitim

Gübretaş "bilinçli tarımsal üretimi yaygınlaştırarak topraklarımıza bereket katmak" misyonu gereği çiftçilere yönelik eğitim faaliyetleri yapmaktadır. Türk çiftçisinin dünya pazarlarında rekabet edebilecek nitelikte yüksek verimli ve üstün kaliteli tarımsal ürünler yetiştirmesi, başta gübre olmak üzere girdi maliyetlerini optimize ederek yüksek karlılığa ulaşması gibi amaçlarla sürdürülen eğitimler yıl boyunca devam etmektedir. Bölge Satış Müdürlüklerimiz kendi bölgelerindeki Tarım Kredi Kooperatifleri ile birlikte düzenledikleri çiftçi eğitim toplantılarında katılımcıları tarımsal üretimle ilgili her konuda bilgilendirmektedir. Uzman ziraat mühendisleri bu toplantılarda çiftçilerimizi özellikle dengeli ve düzenli gübrelemenin temel ilkeleri, bitki besleme teknikleri ve toprak analizi gibi konularda aydınlatmaktadır. Gübretaş çiftçilere eğitim ve tarımsal danışmanlık hizmetini mobil ve web üzerinden de vermeye başlamıştır.

Danışmanlık hizmeti

Gübretaş, çiftçileri bilinçlendirmek için yürüttüğü projelere bir yenisini daha eklenmiştir. Tarımsal üretimde verimliliği artırmak amacıyla bünyesindeki uzman mühendis ve ar-ge ekibi tarafından farklı ürünlere yönelik özel gübreleme programları oluşturan Gübretaş, bu önemli birikimi yeni bir mobil uygulamayla çiftçilerimizin kullanımına sunmuştur. Gübretaş'ın yeni geliştirdiği ve ücretsiz olarak kullanıma sunulan bu mobil uygulama sayesinde çiftçilerimiz, Türkiye'de üretimi yapılan 40 çeşit tarımsal bitkinin besleme programlarını kullanım zamanı, yöntemi ve dozuyla birlikte cep telefonlarından takip edebilmektedir. Bu yeni uygulama ile birlikte Gübretaş'ın 64 yıllık sektörel tecrübesi akıllı telefon ve tabletlere taşınmıştır. Çiftçilerimiz, cep telefonlarındaki uygulamanın "Uzmana Sorun" bölümünden tarlada çalışırken bile anlık olarak yeni bilgi talebinde bulunabilme imkânına sahip olmuştur.

Model tarımsal üretim

Bilinçli tarımsal üretimi yaygınlaştırmak için model deneme tarlalar/bahçeler oluşturulmaktadır. Gübretaş olarak, önder çiftçilerle birlikte yürüttüğümüz denemelerde minimum gübre tüketimi ile en yüksek verime ulaşılması hedeflenmektedir. Böylece çiftçilerin gereğinden fazla gübre tüketiminin önüne geçilerek kaynak israfını önlemeye; en değerli doğal kaynaklardan biri olan topraklarımızı korumaya çalışmaktadır. Deneme yapılan araziler tamamen bilimsel yöntemlere göre yönetilmekte olup gübreleme programlarımız toprak analizi sonuçlarına göre tespit edilmektedir.

Deneme tarlaları/bahçeleri üretim döneminde uzman mühendisler tarafından sürekli kontrol edilmekte ve sonuçlar tarla günleri düzenlenen bölgedeki çiftçilerle paylaşılmaktadır. Deneme arazilerindeki kullanılan bitki besleme programları; Şirketimiz tarafından "Etkili Gübreleme Programları (EGP)" adıyla dokümana dönüştürülerek çeşitli iletişim mecralarıyla tüm çiftçilere ulaştırılmaktadır.

E BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

5.1. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Şirketimizde; Yönetim Kurulumuz, Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde seçilir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı çerçevesinde görevlerini ifa ederler. Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki gibidir.

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Başkan Vekili	Kazım ÇALIŞKAN	28.05.2015
Üye	Adem DANIŞIK	05.01.2015
Üye	Veli ALTUNKAŞ	05.01.2015
Üye	Ali Erdem SAATÇI	29.02.2016
İcra Üye	Şökrü KUTLU	23.02.2015
Bağımsız Üye	Prof. Dr. Nuh BOYRAZ	16.04.2015
Bağımsız Üye	Av. Dr. Cahit SULUK	16.04.2015
Bağımsız Üye	Hasan SEZER	16.04.2015

KAZIM ÇALIŞKAN BAŞKAN VEKİLİ

Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde, yüksek lisans eğitimini ise Boston Üniversitesi'nde tamamlayan Kazım Çalışkan meslek hayatına Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü'nde memur olarak başlamış, sonrasında Hesap Uzmanları Kurulu Başkanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak 12 yıl görev yapmıştır. Yurtdışından dönüşünde Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'na Daire Başkanı olarak atanmıştır. Bu süre zarfında Sn. Maliye Bakanı'na vergisel konularda danışmanlık görevinde bulunmuştur.

2005-2007 yılları arasında Özelleştirme İdaresi Başkan Yardımcılığı görevinde bulunmuş olup görevi süresince, kendisine bağlı Tekel A.Ş., Tekel Pazarlama A.Ş., Tekel Sigara Üretim A.Ş., Et Balık Kurumu A.Ş. ve SEKA Yönetim Kurulu Başkanlıkları ile TEDAŞ Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini de yürütmüştür.

2007-2009 yılları arasında Tütün ve Alkol Piyasası Düzenleme Kurumu Başkanı olarak görev yapmıştır. Kurumdan istifaen ayrıldıktan sonra Türk Hava Yolları Genel Müdür Yardımcısı olarak 4 yıl süresince görev yapmış; aynı zamanda THY A.O.'nun iştirakleri olan TGS Yer Hizmetleri A.Ş. ve THY-OPET A.Ş. kuruluşunda aktif görev almış olup ayrılincaya kadar ilgili şirketlerin Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur.

Doğtaş Mobilya'nın sahibi de olan ve aynı zamanda enerji, inşaat ve gıda sektörlerinde faaliyet gösteren Doğanlar Yatırım Holding'in ilk CEO'su olarak özel sektörde görev almıştır.

Son olarak İDM İlaç Dağıtım Merkezi Genel Müdürü olarak meslek hayatına devam etmekteyken 28.04.2015 tarihinde Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Yönetim Kurulunca İştiraklerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

SON 10 YIL İÇİNDE YÜRÜTTÜĞÜ GÖREVLER

Devam Eden Görevler

Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği İştiraklerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
 Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Sona Eren Görevler

Özelleştirme İdaresi Başkan Yardımcısı (2003-2006)
 Tütün ve Alkol Piyasası Düzenleme Kurumu Başkan (2003-2009)
 Türk Hava Yolları Genel Müdür Yardımcısı (2006-2007)
 Doğanlar Yatırım Holding CEO (2008-2009)
 IDM İlaç Dağıtım Merkezi Genel Müdür (2010-2014)

ADEM DANIŞIK

ÜYE

Lisans eğitimini 1988 tarihinde Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Bitki Koruma Bölümü'nden mezun olarak tamamlayan Adem Danışık, çalışma hayatına 15.06.1989 tarihinde Tarım Kredi Kooperatifleri Ankara Bölge Birliği'nde memur olarak başlamıştır. 01.11.1989-04.09.1991 tarihleri arasında Ankara Bölge Birliği'ne bağlı 252 sayılı Keskin Tarım Kredi Kooperatifleri'nde, 04.09.1991- 21.12.1994 tarihleri arasında yine Ankara Bölge Birliği'ne bağlı 1528 sayılı Akyurt Tarım Kredi Kooperatifleri'nde görev yapmıştır. 21.12.1994 tarihinde Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü Tedarik ve Pazarlama Daire Başkanlığı'na bağlı İç Alımlar Müdürlüğü'ne tayin olmuştur.

Adem Danışık, Tedarik ve Pazarlama Daire Başkanlığı'nın değişik birimlerinde, daha sonra Bitki Besleme ve Koruma Müdürlüğü'nde çalıştı. Bitki Besleme ve Koruma Müdürlüğü'nde çalışırken 24.03.2004 tarihinde aynı müdürlüğün bitki koruma bölümüne 2004 yılında şef olarak atandı.

Bitki Koruma ve Besleme Müdürlüğü'nde Şef olarak görev yapmakta iken 29.12.2010 tarihinde Bitki Besleme ve Koruma Müdürlüğü'ne Birim Müdürü olarak atandı.

SON 10 YIL İÇİNDE YÜRÜTTÜĞÜ GÖREVLER

Devam Eden Görevler

Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Bitki Besleme ve Koruma Müdürü
 Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Sona Eren Görevler

Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Pazarlama Daire Başkanı

VELİ ALTUNKAŞ**ÜYE**

Lisans Eğitimini Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Ekonomisi Bölümü'nde 1986 yılında tamamladı. Çalışma hayatına Tarım Kredi Kooperatifleri Ankara Bölge Birliğinde 1989 yılında memur olarak başladı. 1992-2001 yılları arasında aynı Bölge Birliğinde Şef, 2001-2007 yılları arasında Bölge Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2007-2011 yılları arasında T.K.K. Trabzon Bölge Birliği Müdürü, 2011-2012 yılları arasında T.K.K. Sakarya Bölge Birliği Müdürü olarak görev yaptı. 2012-2014 yılları arasında T.K.K. Memurları Emekli Sandığı Vakfı Müdürü olarak görev yaptı. 2015 yılında T.K.K. Ankara Bölge Müdürü olarak göreve başladı.

SON 10 YIL İÇİNDE YÜRÜTTÜĞÜ GÖREVLER**Devam Eden Görevler**

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. _____ Yönetim Kurulu Üyesi

Sona Eren Görevler

Tarım Kredi Kooperatifleri İmece Yem A.Ş. _____ Yönetim Kurulu Üyesi _____ (2001-2007)

Tarım Kredi Kooperatifleri Sosyal Yardım Vakfı _____ (2008-2011)

Tarım Kredi Kooperatifleri Memurları Emekli Sandığı Vakfı _____ (2008-2011)

ALİ ERDEM SAATÇI**ÜYE**

Lisans ve yüksek lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi Maliye Bölümü'nde tamamlayan Ali Erdem Saatçi meslek hayatına özel sektörde finans ve dış ticaret uzmanı olarak başladı. Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'nde 23.01.2007 tarihinde Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladı. 01.04.2010 tarihinde Müfettiş oldu. Bu görevini ifa ederken 23.02.2016 tarihinde Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atandı.

SON 10 YIL İÇİNDE YÜRÜTTÜĞÜ GÖREVLER**Devam Eden Görevler**

Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği _____ Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanı

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. _____ Yönetim Kurulu Üyesi

Sona Eren Görevler

Mitaş Enerji A.Ş. _____ Finans ve Dış Ticaret Uzmanı

Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği _____ Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı / Müfettiş

ŞÜKRÜ KUTLU İCRACI ÜYE

Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde tamamlayan(1991) Şükrü KUTLU, yüksek lisansını Gazi Üniversitesi Özel Hukuk Ana Bilim Dalı'nda "Arabağlantı Sözleşmeleri" tez çalışması ile tamamladı.

Çalışma hayatına 1992 yılında Sayıştay Başkanlığı'nda Denetçi Yardımcısı olarak başlayan Şükrü KUTLU, bu süre içerisinde Denetçi ve Baş Denetçi ünvanlarıyla, merkezde ve ilgili kurumların faaliyet gösterdiği bölgelerde yerinde denetim görevini yerine getirdi.

2003 yılında Türk Telekom A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Şükrü KUTLU, 12 yıllık görev süreci içerisinde İnsan Kaynakları, Regülasyon ve Destek Hizmetlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak birçok başarılı projeyi hayata geçirdi. Özellikle Türk Telekom'un özelleştirilmesinden sonra İnsan Kaynakları dönüşüm ve değişim projeleriyle, şirket organizasyon yapısının segment ve verimlilik odaklı olarak yeniden tasarlanması ve uygulamaya alınması, işgücü dönüşümü projesi kapsamında çalışan sayısının azaltılması, performans bazlı insan kaynakları sistemine geçilmesi, kariyer yönetim sisteminin uygulanması gibi onlarca başarılı projeye liderlik etti. Özelleşen ve tekeli kaldırılan Türk Telekom'un rekabete ve regülasyona uyum sağlaması süreçlerini yönetti. Ayrıca Türk Telekom'un destek hizmetlerinin maliyetlerinin düşürülmesinde ve gayrimenkullerinin değerlendirilmesinde hayata geçirdiği optimizasyon projeleriyle şirketin kârlılığının devamında önemli rol oynadı.

Avukatlık, Noterlik ve Yeminli Mali Müşavirlik belgelerine sahip olan Şükrü KUTLU, 23.02.2015 tarihinde Gübre Fabrikaları T.A.Ş Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine başlamış olup aynı zamanda Razi Petrochemical Co., Raintrade Petrokimya A.Ş. ve Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. firmalarının Yönetim Kurulu Üyelikleri ile Arya Phosphoric Co. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir.

SON 10 YIL İÇİNDE YÖRÜTTÜĞÜ GÖREVLER

Devam Eden Görevler

Gübre Fabrikaları T.A.Ş.	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Arya Phosphoric Co.	Yönetim Kurulu Başkanı
Razi Petrochemical Co.	Yönetim Kurulu Üyesi
Raintrade Petrokimya A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi

Sona Eren Görevler

Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demir Yolları	Yönetim Kurulu Üyesi
Türksat Uydu ve Haberleşme A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Kamu İşverenleri Sendikası	Yönetim Kurulu Üyesi
Türkiye Masa Tenisi Federasyonu	Yönetim Kurulu Üyesi
Türk Telekom Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı	Kurucu ve Yönetim Kurulu Başkanı
Türk Telekom Spor Kulübü	Yönetim Kurulu Üyesi ve Asbaşkanı

PROF. DR. NUH BOYRAZ**BAGIMSIZ ÜYE**

Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Bitki Koruma Bölümünden Ziraat Mühendisliği ünvanını alarak (1987) tamamlayan Nuh Boyraz, Ege Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Fitopatoloji Anabilim dalından Yüksek Lisans (1990) ve Doktora (1996) derecelerini aldı.

Çalışma hayatına Selçuk Üniversitesi Ziraat Fakültesi Bitki Koruma Bölümünde Araştırma Görevlisi olarak (1988-1996) başlayan Nuh Boyraz, aynı bölümde Yardımcı Doçent kadrosunda 1996-2006 yılları arasında öğretim üyesi olarak çalışmıştır. Doçentlik ünvanını 2006 yılında alan Nuh Boyraz, 2006-2011 yılları arasında Doçent ünvanı ile çalıştığı bölümde 2011 yılında Profesörlük kadrosuna atanarak aynı bölümde halen Profesör öğretim üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Nuh Boyraz Selçuk Üniversitesi Ziraat Fakültesindeki Öğretim üyeliği görevinin yanı sıra 2008-2013 yılları arasında üç dönem meslek örgütü olan Ziraat Mühendisleri Odası Konya Şubesi'nin yönetim kurulunda görev almıştır. Görevli olduğu fakültenin yönetim kurulunda 1998-2006 yılları arasında Yardımcı Doçent temsilcisi olarak görev alan Nuh Boyraz, 2010-2011 yılları arasında da aynı kurulda tekrardan Doçent temsilcisi olarak bulunmuştur.

Selçuk Üniversitesi Ziraat Fakültesi Bitki Koruma Bölümü'nde halen öğretim üyesi olarak çalışmalarına devam eden Nuh Boyraz'ın uluslararası ve ulusal dergilerde ilgi alanı ile ilgili yayınlanmış 50'nin üzerinde makalesi ve yazılmış 3 adet ders kitabının yanında bölge kalkınma ajansları ve Avrupa Birliği (AB) fonları tarafından desteklenen projelerde uzman eğitici olarak dört projede görev almış olup, Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (KOP) eylem planının hazırlanmasında Selçuk Üniversitesi'ni temsilen bulunmuştur. Özel Çevre Koruma Kurumunun desteklediği "İyi Tarım Uygulamaları" projesinde konu uzmanı olarak (2008-2011) çalışmalarda bulunmuştur.

SON 10 YIL İÇİNDE YÖRÜTTÜĞÜ GÖREVLER**Devam Eden Görevler**

Selçuk Üniversitesi Ziraat Fakültesi.....	Fakülte Kurulu Üyesi
Selçuk Üniversitesi Ziraat Fakültesi.....	Bölüm Başkanı
Selçuk Üniversitesi Ziraat Fakültesi.....	Anabilim Dalı Başkanı
TÜBİTAK.....	Proje izleme hakemi
Konya Önder Çiftçi Derneği.....	Danışma Kurulu Üyesi
Selçuk Tarım ve Gıda Bilimler Dergisi.....	Editör

Sona Eren Görevler

Konya Ziraat Mühendisleri Odası.....	Yönetim Kurulu Üyesi.....	2008-2013 (İstifa)
Selçuk Üniversitesi Ziraat Fakültesi.....	Yönetim Kurulu Üyesi.....	1998-2006 (İstifa)
Selçuk Üniversitesi Ziraat Fakültesi.....	Yönetim Kurulu Üyesi.....	2010-2011 (İstifa)

AV. DR. CAHİT SULUK**BAGIMSIZ ÜYE**

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden 1992 yılında mezun olan Dr. Cahit Suluk yüksek lisans ve doktora eğitimlerini Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde tamamlamıştır.

1993-1999 yılları arasında Kınikkale Üniversitesi'nde araştırma görevlisi olarak görev alan Suluk, 2002 yılından bu yana İTÜ Mimarlık Fakültesi Endüstri Ürünleri Tasarımı Bölümü'nde; 2007 yılından bu yana ise Kadir Has Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde misafir öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ticaret Hukuku, Fikri ve Sınai Mülkiyet Hukuku ve Avrupa Birliği Hukuku alanlarında birçok akademik makale ve kitap yayınlayan Suluk, 2001 - 2006 yılları arasında İstanbul Barosu Fikri Haklar Komisyonu üyesi olarak görev almıştır. Suluk ayrıca 2002 yılından bu yana İstanbul Fikri ve Sınai Haklar Mahkemeleri'nde Bilirkişi görevini yürütmektedir.

SON 10 YIL İÇİNDE YÜRÜTTÜĞÜ GÖREVLER**Devam Eden Görevler**

İTÜ Mimarlık Fakültesi, Endüstri Ürünleri Tasarımı Bölümü	Misafir Öğretim Üyesi
Kadir Has Üniversitesi Hukuk Fakültesi	Misafir Öğretim Üyesi
İstanbul Ticaret Odası	Fikri Mülkiyet Komisyon Üyesi
Türk Patent Enstitüsü ve Avrupa Patent Ofisi	Patent ve Marka Vekili
İstanbul Fikri ve Sınai Haklar Mahkemeleri	Bilirkişi

Sona Eren Görevler

Fikri Haklar Komisyonu Üyesi	İstanbul Barosu	2001-2006
------------------------------	-----------------	-----------

HASAN SEZER**BAGIMSIZ ÜYE**

Lisans eğitimini A.İ.T.İ.A. (Gazi Üniversitesi İdari ve İktisadi Bilimler Fakültesi – Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü) 1982 yılında tamamladı.

Çalışma hayatına Ziraat Bankası'nda müfettiş olarak başlayan Hasan Sezer, sırasıyla bankanın Menkul Değerler Müdürlüğü (Müdür Yardımcısı), Menkul Değerler Şube Müdürü, Sermaye Piyasaları Müdürlüğü Daire Başkanlığı görevlerinde bulundu (1990-1997). Daha sonra, Ziraat Yatırım A.Ş.'de (1997-2001) ve Halk Yatırım A.Ş.'de genel müdürlük yaptı.

2001-2010 yılları arasında Halk Bankası Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, T. Vakıflar Bankası Yönetim Kurulu Başkanlığı (2010-2011), TMSF Başkanlık Müşavirliği (2011-2013) görevlerinde bulunan Hasan Sezer, adı geçen bankaların iştiraklerinde yönetim kurulu üyeliklerinde de bulunmuştur. Halen Nuh Çimento A.Ş. ve Panora GYO A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyelikleri devam etmektedir.

SON 10 YIL İÇİNDE YÜRÜTTÜĞÜ GÖREVLER**Devam Eden Görevler**

Nuh Çimento A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2013
Panora GYO A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2013

Sona Eren Görevler

TMSF	Başkanlık Müşaviri	2011-2013 (Emekli)
T. Vakıflar Bankası	Yönetim Kurulu Başkanı	2010-2011 (İstifa)
T. Halk Bankası	Yönetim Kurulu Üyesi	2003-2010 (İstifa)

Diğer Yönetim Kurulu Üyelikleri

Vakıf Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	2010-2011
Vakıf Emeklilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	2010-2011
Halk Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	2003-2010
Birlik Sigorta A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	2003-2009
Pamukbank	Yönetim Kurulu Üyesi	2004 - 7 ay
UA Karakum Bankası	Yönetim Kurulu Üyesi	2004-2009

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanunî denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

2015 yılı içerisinde bağımsız yönetim kurulu üyelerimizin bağımsızlığını ortadan kaldıran herhangi bir durum yaşanmamıştır.

2015 yılı faaliyet döneminde Aday Gösterme Komitesine 3 bağımsız yönetim kurulu üyesi aday gösterilmiştir. Adayların bağımsızlık kriterlerini taşıdığına ilişkin rapor 24.03.2015 tarihinde hazırlanmış olup aynı tarihte yönetim kurulumuza sunulmuştur.

Yönetim Kurulu üyelerimizin şirket dışında başka görevler alması belirli kurallara bağlanmamıştır.

Yönetim Kurulunda kadın üye oranı için herhangi bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiştir.

5.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür. Yönetim kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla her iki ayda bir şirketimizin risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. İç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği hakkında faaliyet raporunda bilgi verilir. Yönetim kurulu başkanı ile icra başkanı/genel müdürün yetkileri esas sözleşmemizde net bir biçimde ayrıştırılmamakla beraber şirkette hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisi ile donatılmamıştır. Yönetim kurulu, şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin sağlanmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynamakta olup bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın işbirliği içerisinde hareket etmektedir.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar sigorta ettirilmemiştir.

5.3. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ

Yönetim Kurulu toplantıları ve karar nisabı Esas Sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yapılır. Şirketimizde Yönetim Kurulu toplantılarına ilişkin çalışmalar yürütmek ve yönetim kurulu üyelerine hizmet vermek üzere Genel Müdüre bağlı GM Ofis departmanı oluşturulmuştur. Şirket içindeki birimler konularıyla ilgili ihtiyaç duyulan kararlar için önergelerini hazırlayarak Genel Müdürlük onayını aldıktan sonra GM Ofis departmanına iletilir. Bu önergelerle ilgili gündem oluşturularak yönetim kurulu toplantısına davet yazısıyla birlikte yönetim kurulu başkanlığına ulaştırılır. Yönetim kurulu başkanı davet yazısını imzalayarak gündemle beraber üyelere toplantı davet yazısını gönderir. Toplantıdan sonra alınan kararlar ilgili birimlere gönderilir. Yıl içinde 12 adet yönetim kurulu toplantısı yapılmıştır.

Yönetim kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve olumsuz veto hakkı yoktur. Yönetim Kurulu'nda kararlar oy çokluğuyla alınmakta olup yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve açıklanan görüşler karar zaptına geçirilmemektedir. Yönetim kurulu üyeleri prensip olarak her toplantıya katılır. Yönetim Kurulu düzenli olarak ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde en az ayda bir defa, gerekli görülen hallerde bu süreye bağlı kalmaksızın toplanırlar.

5.4. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Yönetim Kurulu, şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek amacıyla Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda Denetim Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Göstermesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi'ni oluşturmuştur. Komitelerin, faaliyetlerini yerine getirirken takip ettikleri özel bir prosedür bulunmamakta olup faaliyetler Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili maddeleri doğrultusunda yerine getirilmektedir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Adı Soyadı	Önvan	Görev
Prof. Dr. Nuh Boyraz	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Av. Dr. Cahit Suluk	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Sezer	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan üç bağımsız üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini Prof. Dr. Nuh Boyraz yürütmektedir. Komitenin diğer üyesi ise Av. Dr. Cahit Suluk ve Hasan Sezer'dir.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

- Kamuya açıklanan mali tabloların ve dipnotlarının yürürlükteki mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetlemek,
- Faaliyet raporunu gözden geçirerek burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirmek,
- Ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen mali tabloları etkileyecek derecede önemli olan şikâyetleri incelemek,
- İç denetim faaliyetlerinin etkinliğini gözden geçirmek,
- Şirketin iç denetimden sorumlu birimi tarafından gerçekleştirilen denetimler esnasında veya sonucunda tespit edilen önemli sorunların ve bu sorunların giderilmesi ile ilgili önerilerinin zamanında Komitenin bilgisine ulaşmasını ve tartışılmasını sağlamak,
- Şirket faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuatlara ve şirket içi düzenlemelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğini gözetmek yer almaktadır.

Komite, 2015 faaliyet yılında 5 adet toplantı gerçekleştirmiş olup bu doğrultuda Yönetim Kurulu'na 5 adet rapor sunmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Adı Soyadı	Önvan	Görev
Hasan Sezer	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Av. Dr. Cahit Suluk	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüseyin Karakuş	Komite Üyesi	Yatırımcı ve İştirak İlişkileri Müdürü

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan iki üye ve Yatırımcı ve İştirak İlişkileri Müdürü olmak üzere toplam üç üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini bağımsız üye Hasan Sezer yürütmektedir. Komitenin diğer üyeleri Av. Dr. Cahit Suluk ve Hüseyin Karakuş'tur.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

- Kurumsal Yönetim İlkelerinin öneminin ve faydalarının şirket bünyesinde oluşturulmasını ve benimsenmesini sağlamak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise, gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak yeralmaktadır.

Komite, 2015 faaliyet yılında 2 adet toplantı gerçekleştirmiş olup bu doğrultuda Yönetim Kurulu'na 2 adet rapor sunmuştur.

ADAY GÖSTERME KOMİTESİ

Adı Soyadı	Önvan	Görev
Prof. Dr. Nuh Boyraz	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Adem Danışık	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Veli Altunkaş	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan üç üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini bağımsız üye Prof. Dr. Nuh Boyraz yürütmektedir. Komitenin diğer üyeler Adem Danışık ve Veli Altunkaş'tır.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

- Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerin Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaların belirlenmesi ve bunların gözetimin yapılması yeralmaktadır.

Komite, 2015 faaliyet yılında 1 adet toplantı gerçekleştirmiş olup bu doğrultuda Yönetim Kurulu'na 1 adet rapor sunmuştur.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Adı Soyadı	Önvan	Görev
Hasan Sezer	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kazım Çalışkan	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Av. Dr. Cahit Suluk	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ertuğrul Köse	Komite Üyesi	Risk Yönetimi Müdürü

Riskin Erken Saptanması Komitesi şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla oluşturulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan üç üye ve Risk Yönetimi Müdürü olmak üzere toplam dört üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini bağımsız yönetim kurulu üyesi Hasan Sezer yürütmektedir. Komitenin diğer üyeleri Kazım Çalışkan, Av. Dr. Cahit Suluk ve Ertuğrul Köse'dir.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

- Şirketin izleyeceği risk yönetimi stratejileri ve politikalarını hazırlayarak, Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak ve uygulamaları yakından takip etmek.
- Şirketin taşıdığı temel riskler konusundaki limitlerin belirlenmesi için Yönetim Kurulu'na öneride bulunmak ve limit ihlallerini gözetmek.
- Risk yönetimi politikalarında değişiklik yapılması konusunda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak.
- Riskin belirlenmesi, tanımlanması, ölçülmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi sürecine yönelik izlemenin ve haberleşmenin yerine getirilmesini sağlamak,
- Risk ölçüm yöntem ve sonuçlarının doğruluğunun ve güvenilirliğinin sağlanmasına zemin oluşturmak yer almaktadır.

Komite, 2015 faaliyet yılında 6 adet toplantı gerçekleştirmiş olup bu doğrultuda Yönetim Kurulu'na 6 adet rapor sunmuştur.

ÖCRET KOMİTESİ

Adı Soyadı	Önvan	Görev
Prof. Dr. Nuh Boyraz	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Veli Altunkaş	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Sezer	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Komite, Yönetim Kurulu'nda görev alan üç üyeden oluşmaktadır. Komite Başkanlığı görevini bağımsız üye Prof. Dr. Nuh Boyraz yürütmektedir. Komitenin diğer üyeleri Veli Altunkaş ve Hasan Sezer'dir.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında;

- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerileri, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek,
- Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde, ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütlerin belirlenmesi,
- Kriterlere ulaşma derecesini dikkate alarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerin Yönetim Kurulu'na sunulması yer almaktadır.

Komite, 2015 faaliyet yılında herhangi bir toplantı gerçekleştirilmemiştir.

5.5. RISK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi çalışmaları Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün koordinasyonunda yürütülmektedir. Şirket genelinde riskler finansal riskler, stratejik riskler, operasyonel riskler ve diğer riskler olmak üzere dört kategoride takip edilmektedir. Risk yönetimi ile ilgili olarak günlük ve aylık bazda raporlar üretilmektedir. "Entegre Risk Yönetimi Sistemi" geliştirme çalışmaları bağlamında 2015 yılında finansal kategorideki risklere ilişkin yazılım çalışması tamamlanmıştır. Kurumsal risk yönetiminin etkinliğini artırmak için "Risk Yönetimi Politikaları" üzerinde çalışmalara devam edilmektedir.

Şirketimizde Genel Müdürlüğe bağlı olarak çalışmalarını sürdüren İç Denetim Müdürlüğü; iç denetim kapsamında Genel Müdürlük, Tesisler ve Bölge Satış Müdürlükleri'nde belirli bir dönemde gerçekleştirilen işlemlerin yasal mevzuata, şirket vizyon, misyon, hedef, strateji, genel amaç, prosedür, veya talimatlarının; bilginin güvenilirliği ve doğruluğu, şirket politikalarına, planlara, prosedürlere, yönetmeliklere ve yasalara uygunluğu, varlıkların korunması, kaynakların tutumlu ve verimli kullanımı, faaliyetler ve programlar için belirlenen amaçların, hedeflerin gerçekleştirilmesi, hataların nedenleri, düzeltici önlemleri, faaliyetlerin verimliliği, etkinliği ve sonuç olarak şirketimiz faaliyetlerini bir bütün olarak denetlemekte ve hazırlanan denetim raporlarını üst yönetime sunmaktadır.

5.6. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Kalite bilinci, etkin kaynak yönetimi, sürekli iyileştirme, verimlilik ve müşteri odaklılığı esas alan yönetim anlayışı çerçevesinde tüm süreçlerinde çağdaş teknolojik imkânlardan azami derecede faydalanan, akademik dünya ve ilgili kurumlarla birlikte çiftçinin bilinçlendirilmesi ve bilgilendirilmesi suretiyle Tarım Kredi Kooperatifleri ile işbirliği içinde sinerji oluşturarak Türk tarımının gelişmesinde ve ilerlemesinde aktif rol oynayan bir firma olmak,

Alt yapı tesisleri ve markalaşmış "Gübretaş" adıyla sektörünü yönlendiren, uluslararası standartları yakalamış üretim teknolojisi ile dünya ölçeğinde rekabet gücüne ulaşmış Türkiye'nin lider firması olmak,

"Önce İnsan" yaklaşımı içinde çalışanlarını hem maddi hem de manevi anlamda fiziki ve sosyal imkânları sağlamış, çevre bilincini, ekolojik dengeyi ve insan sağlığını ön planda tutan, sosyal içerikli projeleri destekleyen ve bizzat içinde yer alan bir firma olmak,

Dünyadaki gelişmeleri yakından takip ederek, Ar-Ge çalışmalarına ağırlık veren, akredite edilmiş laboratuvarları ve bilgi bankasıyla çiftçinin ihtiyacı olan ürün çeşitliliğini sağlayan, tarımsal alanda müşterilerine farklı imkân ve alternatif sunan bir firma olmak,

Sahip olduğumuz geçmişimizden ve köklerimizden güç alarak, modern bilgi ve teknoloji ile donatılmış tesislerimizde, profesyonel yönetim anlayışına sahip uzman kadromuzla kimyevi gübre üretim ve tedarikini en kaliteli şekilde yapmak, ürünlerimizin müşterilere en kısa sürede ulaşımını sağlayacak satış ve sevkiyat ağını kurmak,

"Üstün kalite, uygun maliyet" anlayışı çerçevesinde sürdürülebilir bir büyüme trendi yakalamak ve piyasa üstünlüğünü elde tutmak,

Gübretaş kamuoyu ve çiftçiler arasında iletişim kanalları ve köprüleri tesis ederek tanıtım ve halkla ilişkiler çalışmalarına ağırlık vermek, Gübretaş'ın kurumsal yapısına uygun imaj geliştirme faaliyetleri yapmak ve bunları firma içine ve dışına yönelik olarak yaygınlaştırmak,

Kârlılık, verimlilik ve etkinlik esasları çerçevesinde dünya ile rekabet edebilecek ürün kalitesine ve standardizasyonuna ulaşmak, etkin ve verimli kaynak yönetimi için sürekli iyileştirme faaliyetlerini sürdürmek, üretim için gerekli olan hammadde ihtiyacını kendi kendisine karşılayabilmek, ülke içinde ve dışında üretim ve alt yapı tesislerine sahip olmak ve bunlarla uyumlu pazarlama stratejisi ve politikaları tespit ve tayin etmek,

Başarısını müşteri memnuniyeti ile ölçen, müşteri ihtiyaçlarına hızlı ve kaliteli çözümler üretebilen bir firma olmaktır.

5.7. YÖNETİM KURULU'NA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimizde Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerimizin ücretlendirme esasları Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında hazırlanan Ücretlendirme Politikası'nda belirlenmiştir. Şirketimizin ücretlendirme politikası yönetim kurulu ve üst düzey yöneticiler bazında açıklanmış olup Türkçe ve İngilizce olarak kurumsal internet sitemizde yayınlanmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere piyasadaki ekonomik veriler, piyasadaki mevcut ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve kişilerin deneyimleri, eğitimleri ve şirkete olan katkıları mevcut pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülöklere göre belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

Şirketimizin herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilere borç ve kredi vermemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

12- Sonuç

SAYIN ORTAKLARIMIZ,

2015 yılında tesislerimizde 688.289 ton çeşitli bileşimdeki kimyevi gübre üretilmiştir. Tesislerimizde üretilemeyen ve ülkemizde yoğun olarak tüketimi yapılan azotlu gübreler başta olmak üzere toplam 1.589.606 ton çeşitli gübre ve hammadde iç ve dış piyasalardan temin edilmiştir. Buna karşılık 2015 yılında 1.646.636 ton katı, 18.998 ton sıvı ve toz gübre satışı gerçekleştirilmiştir. Toplam net satış geliri 1.664.670.261 TL olmuştur.

Ayrıca bağlı ortaklığımız Razi Petrochemical Co. ve bağlı ortaklıklarında 1.770.774 ton gübre ve gübre hammaddesi üretilmiş ve 1.213.817 ton gübre ve gübre hammaddesi satışı yapılarak 1.374.693.724 TL net satış geliri elde edilmiştir.

Şirketimiz konsolide olarak 2.930.899.065 TL net satış gelirine ulaşmıştır. Buna karşılık, 2.300.797.341 TL satılan malın maliyeti, 317.397.730 TL faaliyet giderleri, 19.563.886 TL finansal gider ve 10.566.372 TL diğer gelir ve giderlerin net etkisi eklenerek 282.573.736 TL vergi öncesi kâr oluşmuştur. Bu tutara 36.554.900 TL ertelenmiş vergi geliri ve 59.845.604 TL dönem vergi gideri eklendikten sonra 259.283.032 TL konsolide kâr oluşmuştur. Bu kârdan diğer ortaklarımıza isabet eden 169.900.696 TL kontrol gücü olmayan paylar düşüldüğünde ana ortaklık konsolide kârımız 89.382.336 TL olmaktadır.

2015 yılı faaliyetlerimiz ile ilgili olarak yukarıda takdim edilen neticeleri değerlendirmelerinize sunarız.

Saygılarımızla,
YÖNETİM KURULU

Finansal Bilgiler





Bağımsız Denetçi Raporu

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na,

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. ("Şirket")'nin ve Bağlı Ortaklıkları'nın (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

GRUP YÖNETİMİNİN KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN SORUMLULUĞU

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SORUMLULUĞU

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

GÖRÜŞ

Görüşümüze göre konsolide finansal tablolar, Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin ve Bağlı Ortaklıkları'nın 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

DIĞER HUSUSLAR

Görüş bölümüne değişiklik getirmeksizin, aşağıdaki hususlara dikkatinizi çekeriz:

16 Numaralı Dipnot'ta açıklandığı üzere, Razi Petrochemical Co. ("Razi")'nin geçmiş yıllar kurumlar vergisi beyannameleri İran İslam Cumhuriyeti vergi otoritesi tarafından incelenmiştir. Bu inceleme sonucunda Razi'nin gerçekleştirdiği ihracatların vergi hesaplamalarında vergiden istisna gelir olarak kayıtlara alındığı tespit edilmiştir. Vergi otoritesi bu gelirleri de vergiye tabi kabul edip 2012 ve 2013 yılları için 60 Milyon TL ilave vergi tahakkuk etmiş olup ilgili tutara karşılık ayrılmıştır. İncelemelere ilişkin 6 Milyon TL ceza tutarı için karşılık ayrılmamış ve itirazda bulunulmuş olup karşılık ayrılan 2012 yılına ilişkin 15 Milyon TL vergi aslı için de itirazda bulunulmuştur. 2013 yılına ilişkin 45 Milyon TL vergi aslı ise ödenmiştir. 2014 yılına ilişkin denetim otoritesi tarafından tahakkuk ettirilen 35 Milyon TL için de karşılık ayrılmıştır. Razi 2015 yılı için ihracat istisnası dışındaki operasyonlarından zararı olması sebebiyle karşılık ayrılmamıştır.

16 Numaralı Dipnot'ta açıklandığı üzere, Birleşmiş Milletler'in İran İslam Cumhuriyeti'ne 2010 yılından beri uyguladığı ve yakın zamanda süreli ve belirli ölçülerde askıya aldığı yaptırımlar, Grup'un bu ülkedeki bağlı ortaklığının gelecekte gerçekleştireceği operasyonları etkileyebilir. İran İslam Cumhuriyeti'nin ekonomik istikrarı, yaptırımlar karşısında alacağı önlemlere ve hukuki, yönetsel ve politik gelişmelerin etkilerine bağlıdır. Bu gelişmeler ülkede faaliyet gösteren şirketlerin kontrolünde değildir. Sonuç olarak, bu ülkede faaliyet gösteren şirketler, diğer piyasalarda genel olarak gözlemlenmeyen bazı riskleri göz önünde bulundurmak zorundadır. Ekli konsolide finansal tablolar, Grup Yönetimi'nin İran'a uygulanan mevcut yaptırımların bağlı ortaklığın operasyonlarına ve finansal durumuna etkileri hakkındaki varsayımlarını içermektedir. İran İslam Cumhuriyeti'nin gelecekteki ekonomik durumu Grup Yönetimi'nin varsayımlarından farklı olabilir.

16 Numaralı Dipnot'ta açıklandığı üzere, 2011 yılı Kasım ayında, Iskenderun Mal Müdürlüğü ("Hazine"), Kıyı Kanunu hükümleri ve Kıyı Kanunu'nun Uygulanmasına Dair Yönetmelik uyarınca Grup'un Hatay İl, Iskenderun İlçesi'ndeki taşınmazın bulunduğu yerden Kıyı Kenar Çizgisi geçtiği iddiası ile ilgili taşınmazın tapu kaydının iptali ve kamu adına terkin edilmesi amacıyla dava açmıştır. Bu davaya konu olan gayrimenkulün net defter değeri bilanço tarihi itibarıyla toplam 120.000.000 TL'dir. Grup yasal süresi içinde davaya itiraz etmiş, söz konusu terkin talebine temel teşkil eden Kıyı Kenar Çizgisi'nin belirlenmesine yönelik hazırlanan bilirkişi raporunun yeniden düzenlenmesini talep etmiş, ayrıca davanın Hazine lehine sonuçlanması ihtimalini göz önünde bulundurarak mülkiyet hakkının tazmini için bir karşı dava açmıştır. Bilanço tarihi itibarıyla hukuki süreç devam etmektedir. Grup Yönetimi, hukuk müşavirlerinin de görüşleri doğrultusunda, konsolide finansal tablolarda bu aşamada bu hususa ilişkin karşılık ayrılmamıştır.

8 ve 16 Numaralı Dipnotlar'da açıklandığı üzere, Grup'un Razi hisselerini birlikte satın aldığı konsorsiyum ortaklarından Tabosan Mühendislik İmalat ve Montaj A.Ş. ("Tabosan") 2011 yılında iflas erteleme talebiyle mahkemeye başvurmuş, mahkeme talebi reddetmiş ve Tabosan'ın iflasına ve iflas masası oluşturularak tüm işlemlerinin iflas masasına devrine karar vermiştir. Grup, Razi hisselerinin satın alımı sırasında finansman sağlanan bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne Tabosan adına müşterek müteselsil kefil olmuştur. Bu kefalet kapsamında Tabosan'ın bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne ödemesi gereken 46.994.091 TL tutarındaki borcunu kefil sıfatıyla ödemiştir. Grup'un kefaletten yapmış olduğu ödemelerden kaynaklı ana para alacağı ve rapor tarihi itibarıyla işlemiş faiz alacağı toplamı 34.870.723 TL'dir. Grup yönetimi, Tabosan ile Razi hisseleri satın alımı sırasında yapmış olduğu protokol gereği Tabosan'ın elinde bulunan hisselerin ilk satın alınan birim hisse değerinden alma hakkını ve banka tarafından kendisine devredilen ipotek ve teminatlarını göz önünde bulundurarak, bu alacağa ilişkin geçmiş yıllar ve cari dönemde herhangi bir karşılık ayrılmamıştır. Tabosan'ın Razi'deki %10,88 hissesine isabet eden birikmiş temettü alacakları iflas masasına intikal etmiş olduğundan İflas İdaresi 8 Temmuz 2015 tarihinde Grup'a 25.278.225 TL anapara alacağını ödemiştir. İş bu alacak kayıt kabul davası kesinleşmiştir. Grup'un, kayıt kabul kararı verilen bakiye alacağı, Tabosan'ın Razi'deki temettü alacağının doğması ve masaya intikal etmesi şartıyla ve karşılığında ölçüde ödenebilecektir. Masanın anapara borçlarının tamamen ödenmesinden sonra Grup'un işlemiş faiz alacağı da Tabosan'ın Razide'ki temettü alacağının doğması ve iflas masasına intikal etmesi şartıyla ve karşılığında ölçüde ödenebilecektir.

28 Ocak 2012 tarihinden itibaren İran İslam Cumhuriyeti Merkez Bankası sabit döviz kuru rejimi uygulamaktadır. Tüm döviz bazlı işlemler bu kurlar üzerinden yasal kayıtlara alınmaktadır. Cari dönemde İran İslam Cumhuriyeti'nde döviz bazlı işlemlerde piyasada kullanılan kurlar açıklanan sabit kurlardan önemli ölçüde farklılık göstermektedir. 2012 yılının Eylül ayı içerisinde İran İslam Cumhuriyeti yönetimi tarafından İran İslam Cumhuriyeti Merkez Bankası gözetiminde bir Döviz İşlemleri Merkezi ("Merkez") oluşturulmuş ve serbest piyasa kurlarına yakın gösterge oranları açıklanmaya başlanmıştır. TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri Standardı muhtelif döviz kurlarının mevcut olduğu durumlarda, kullanılacak kuru, ilgili işlemlerin gerçekleştiği ve gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşeceği beklenen kur olduğunu belirtmektedir. Grup Yönetimi, ekli konsolide finansal tablolarındaki Razi'ye ait yabancı para değerlemelerinde, İran İslam Cumhuriyeti'ndeki kur rejiminin muğlak olması ve gelecekteki nakit akışlarının hangi kur ile gerçekleşeceğinin belirsiz olması nedeniyle, bahse konu Merkez'in açıkladığı dönem sonu döviz kurunu esas almıştır. Benzer şekilde, dönem ortalaması kurları hesaplanırken Merkez'in açıkladığı kurların ortalaması dikkate alınmıştır.

MEVZUATTAN KAYNAKLANAN DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN RAPOR

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 9 Mart 2016 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

GÜNEY BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK ANONİM ŞİRKETİ
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Kaan Birdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

9 Mart 2016
İstanbul, Türkiye

GÜBRE FABRİKALARI TÜRK ANONİM ŞİRKETİ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014
Dönen Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	5	364.409.394	462.850.161
Finansal yatırımlar	30	7.720.146	7.690.360
Ticari alacaklar			
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	29	135.955.617	114.642.648
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	7	251.170.309	318.124.675
Diğer alacaklar			
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	29	228.630	1.255.280
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	8	193.544.984	153.418.049
Stoklar	9	958.089.021	717.430.187
Peşin ödenmiş giderler	10	54.210.898	73.787.779
Carı dönem vergisiyle ilgili varlıklar	27	387.155	3.490.583
Diğer dönen varlıklar	18	49.506.210	58.592.528
Toplam Dönen Varlıklar		2.015.222.364	1.911.282.250
Duran Varlıklar			
Finansal yatırımlar	30	39.504.710	2.737.515
Diğer alacaklar			
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	29	102.902.884	119.832.242
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	8	55.531.783	44.435.457
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	3	8.581.263	7.481.377
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	11	14.266.000	103.334.153
Maddi duran varlıklar	12	1.157.908.601	906.904.862
Maddi olmayan duran varlıklar			
<i>Şerefiye</i>	13	168.244.294	148.146.765
<i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	13	434.916	280.159
Peşin ödenmiş giderler	10	20.020.062	9.315.874
Ertelenen vergi varlıkları	27	44.939.625	17.876.267
Diğer duran varlıklar		-	18.502
Toplam Duran Varlıklar		1.612.334.138	1.360.363.173
TOPLAM VARLIKLAR		3.627.556.502	3.271.645.423

1 Ocak - 31 Aralık 2015 Hesap Dönemine ait Konsolide Finansal Tablolar, 9 Mart 2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014
Kısa vadeli yükümlülükler:			
Kısa vadeli borçlanmalar	6	919.798.706	632.983.748
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	36.809.807	29.359.714
Ticari borçlar			
İlişkili taraflara ticari borçlar	29	3.706.743	35.398
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	513.673.796	728.829.154
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17	16.622.317	6.601.077
Diğer borçlar			
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	45.040.111	113.324.555
Ertelenmiş gelirler	10	32.648.994	59.620.935
Carı dönem vergisi ile ilgili yükümlülükler	27	53.257.524	37.723.102
Kısa vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	17	19.438.117	16.226.026
Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	68.233.395	65.688.602
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		1.709.229.510	1.690.392.311
Uzun vadeli yükümlülükler:			
Uzun vadeli borçlanmalar	6	119.304.435	147.162.707
Uzun vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	17	152.525.000	123.041.034
Ertelenen vergi yükümlülüğü	27	32.279.455	32.637.014
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		304.108.890	302.840.755
Toplam yükümlülükler		2.013.338.400	1.993.233.066
Özkaynaklar:			
Ödenmiş sermaye	19	334.000.000	334.000.000
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları	26	262.570.832	218.073.621
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			
Yabancı para çevirim farkları		(74.870.622)	(133.068.622)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ait çevrim farkları	3	(13.780.834)	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler			
Yasal yedekler	19	38.325.728	27.094.749
Sermayeye eklenecek gayrimenkul satış kazancı	19	1.382.652	1.382.652
Geçmiş yıllar karları		416.698.169	267.419.383
Net dönem karı		89.382.336	210.609.765
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		1.053.708.261	925.511.548
Kontrol gücü olmayan paylar		560.509.841	352.900.809
Toplam Özkaynaklar		1.614.218.102	1.278.412.357
TOPLAM KAYNAKLAR		3.627.556.502	3.271.645.423

31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2014
Hasılat	20	2.930.899.065	2.848.230.035
Satışların maliyeti	20	(2.300.797.341)	(2.125.449.593)
Brüt kar		630.101.724	722.780.442
Genel yönetim giderleri	21	(109.442.082)	(105.065.597)
Pazarlama giderleri	21	(207.955.648)	(199.631.603)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	284.605.279	243.238.931
Esas faaliyetlerden diğer giderler	23	(289.501.712)	(142.421.557)
Esas faaliyet karı		307.807.561	518.900.616
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	4.993.163	16.521.346
Yatırım faaliyetlerinden giderler(-)	24	(8.774.255)	(25.691.938)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	3	(1.888.847)	851.843
Finansman gelir/(gideri) öncesi faaliyet karı		302.137.622	510.581.867
Finansman geliri / (gideri)	25	(19.563.886)	(11.734.825)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		282.573.736	498.847.042
Dönem vergi geliri / (gideri)	27	(59.845.604)	(71.806.592)
Ertelenmiş vergi geliri	27	36.554.900	13.823.880
Toplam vergi geliri / (gideri)		(23.290.704)	(57.982.712)
Net dönem karı		259.283.032	440.864.330
Dönem karının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		169.900.696	230.254.565
Ana ortaklık payları		89.382.336	210.609.765
Pay başına kazanç (kr)	28	0,0027	0,0063
Net dönem karı		259.283.032	440.864.330
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		44.497.211	16.672.460
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (Not 12)		50.303.018	22.229.947
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		(5.805.807)	(5.557.487)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		105.235.015	(15.001.435)
Yabancı para çevrim farkları		119.015.849	(15.001.435)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ait çevrim farkları	3	(13.780.834)	-
Diğer kapsamlı gelir/ (gider)		149.732.226	1.671.025
Toplam kapsamlı gelir		409.015.258	442.535.355
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		230.718.545	231.108.446
Ana ortaklık payları		178.296.713	211.426.909
		409.015.258	442.535.355

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AIT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Kar veya zarara sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kar veya zarara sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		
			Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar/zararda sınıflandırılacak paylar	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler
1 Ocak 2014	334.000.000	209.923.776	-	(125.735.921)	16.700.000
Geçmiş yıl kar / (zararına) transfer	-	-	-	-	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek	-	-	-	-	10.394.749
Kontrol gücü olmayan paylara dağıtılan temettü	-	-	-	-	-
Ana ortak tarafından dağıtılan temettü	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	8.149.845	-	(7.332.701)	-
31 Aralık 2014 itibarıyla bakiyeler	334.000.000	218.073.621	-	(133.068.622)	27.094.749
1 Ocak 2015 itibarıyla bakiyeler	334.000.000	218.073.621	-	(133.068.622)	27.094.749
Geçmiş yıl kar / (zararına) transfer	-	-	-	-	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek	-	-	-	-	11.230.979
Kontrol gücü olmayan paylara dağıtılan temettü	-	-	-	-	-
Ana ortak tarafından dağıtılan temettü	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	44.497.211	(13.780.834)	58.198.000	-
31 Aralık 2015 itibarıyla bakiyeler	334.000.000	262.570.832	(13.780.834)	(74.870.622)	38.325.728

Sermayeye Eklenecek	Birleşmiş Karlar		Ana Ortaklığa Ait	Kontrol Gücü	Toplam
	Geçmiş Yıllar	Net Dönem			
Gayrimenkul	Karları	Kâr/	Özkaynaklar	Olmayan Paylar	Özkaynaklar
Satış Kazancı					
1.382.652	249.900.199	94.713.933	780.884.639	345.121.739	1.126.006.378
-	94.713.933	(94.713.933)	-	-	-
-	(10.394.749)	-	-	-	-
-	-	-	-	(223.329.376)	(223.329.376)
-	(66.800.000)	-	(66.800.000)	-	(66.800.000)
-	-	210.609.765	211.426.909	231.108.446	442.535.355
1.382.652	267.419.383	210.609.765	925.511.548	352.900.809	1.278.412.357
1.382.652	267.419.383	210.609.765	925.511.548	352.900.809	1.278.412.357
-	210.609.765	(210.609.765)	-	-	-
-	(11.230.979)	-	-	-	-
-	-	-	-	(23.109.513)	(23.109.513)
-	(50.100.000)	-	(50.100.000)	-	(50.100.000)
-	-	89.382.336	178.296.713	230.718.545	409.015.258
1.382.652	416.698.169	89.382.336	1.053.708.261	560.509.841	1.614.218.102

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AIT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2014
	Notlar		
İşletme Faaliyetleri			
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		259.283.032	440.864.330
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakdin vergi sonrası net dönem karı ile mutabakatına yönelik düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa payları	12,13,22	54.531.437	68.760.119
Özkaynak yönetimi ile değerlendirilen iştirak (karı) / zararı	3	1.888.847	(851.843)
Kıdem tazminatı, erken emeklilik maaş karşılığı	17	64.514.038	61.500.454
Faiz (geliri) / gideri	25	16.284.025	7.766.335
Kur farkı (geliri) / gideri		-	(6.918.452)
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	11	(13.903.140)	-
Maddi duran varlık satış (karı) / zararı		-	3.493.771
Dava karşılığı / iptali	16	882.494	-
Şüpheli alacak karşılığı / iptali	7	947.741	503.280
Dönem vergi (geliri) / gideri	27	23.290.704	57.982.712
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi			
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		407.719.178	633.100.706
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişim (net):			
Ticari alacaklardaki artışlar / azalışlar		44.693.656	(26.705.589)
Diğer alacaklardaki artışlar / azalışlar		(33.267.253)	23.761.072
Stoklardaki artış/azalış		(220.013.171)	(211.579.393)
Diğer dönen / duran varlıklar ve yükümlülükler		9.104.822	2.321.127
Ticari borçlarda artış / azalış		(211.483.913)	83.509.717
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		10.021.240	(6.998.711)
Ertelenmiş gelirler		(26.971.941)	10.693.225
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış		8.872.693	(18.142.661)
Diğer borçlarda artış / azalış		(90.828.584)	(80.820.030)
Borç karşılıklarında artış / azalış		4.874.390	(22.372.177)
İşletme sermayesindeki değişim sonrası faaliyetlerden kaynaklanan nakit		(97.278.883)	386.767.286
Ödenen faiz		(16.284.025)	(13.638.357)
Ödenen vergiler	27	(44.698.337)	(35.099.652)
Ödenen kıdem tazminatı	17	(48.813.605)	(37.478.120)
İşletme faaliyetlerine ilişkin nakit akışı		(207.074.850)	300.551.157
Yatırım faaliyetleri			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	12, 13	(77.967.443)	(128.281.344)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışı	12	195.062	389.026
Finansal yatırımlarla ilgili nakit girişi / çıkışı	30	(36.796.981)	(4.482.666)
Tahsil edilen faizler		-	6.825.188

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN YILA AIT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2014
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(114.569.362)	(125.549.796)
Finansman faaliyetleri			
Ana ortaklara ödenen temettü		(50.100.000)	(66.800.000)
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü		(17.334.940)	(138.948.604)
Finansal borçlar değişim, net		266.406.780	(72.648.510)
Finansal faaliyetlerden (kullanılan) / sağlanan net nakit		198.971.840	(278.397.114)
Bloke mevduatlarıdaki değişim		84.380.770	(84.380.770)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net (azalış) / artış		(122.672.372)	(103.395.753)
1 Ocak itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler	5	378.469.391	568.223.098
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		24.231.605	(1.977.184)
31 Aralık itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler	5	364.409.394	378.469.391

1- Grup'un organizasyonu ve faaliyet

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte "Grup"), Gübre Fabrikaları T.A.Ş. ("Gübretaş" veya "Şirket"), üç bağlı ortaklığı ve iki iştirakinden oluşmaktadır. Gübretaş 1952 yılında kurulmuş olup, faaliyet konusu kimyevi gübre üretimi ve satışlarıdır.

Şirket, faaliyetinin önemli bir bölümünü Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ile gerçekleştirmektedir. Şirket'in kanuni merkezi İstanbul'da olup, diğer üretim yerleri ve bürolara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Birim	Faaliyet Durumu
Yarımcı Tesisleri Müdürlüğü	Üretim / Liman / Depolama
İzmir Bölge Müdürlüğü	Satış-Pazarlama / Sıvı-Toz Gübre Üretimi / Depolama
Samsun Bölge Müdürlüğü	Satış-Pazarlama / Depolama
İskenderun Bölge Müdürlüğü	Satış-Pazarlama / Liman / Depolama
Tekirdağ Bölge Müdürlüğü	Satış-Pazarlama / Depolama
Ankara Bölge Müdürlüğü	Satış-Pazarlama
Diyarbakır Bölge Müdürlüğü	Satış-Pazarlama
Antalya Bölge Müdürlüğü	Satış-Pazarlama

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının toplam 1.613 (31 Aralık 2014: 1.522) çalışanı bulunmaktadır.

Halka açık olan Şirket'in hisselerinin %24,05'lik kısmı Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmekte olup, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır.

Şirket'in sermayesinin %10 ve daha üzerinde paya sahip ortaklar aşağıda listelenmiştir:

Adı	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	75,95%	253.684.607	75,95%	253.684.607
Diğer	24,05%	80.315.393	24,05%	80.315.393
Toplam	100,00%	334.000.000	100,00%	334.000.000

BAĞLI ORTAKLIKLAR

Gübretaş, 24 Mayıs 2008 tarihinde İran'da kimyevi gübre ve gübre hammaddeleri üretim ve satışı faaliyetinde bulunan Razi Petrochemical Co.'ye ("Razi") iştirak etmiştir. Gübretaş'ın Razi'nin sermayesindeki payı bilanço tarihi itibarıyla %48,88'dir (31 Aralık 2014: %48,88). Razi'nin 5 kişilik yönetim kurulunun 3 üyesini Gübretaş belirlemekte olduğundan ve operasyonel yönetiminde kontrol gücü Gübretaş'ta bulunduğundan dolayı Razi bağlı ortaklık olarak değerlendirilmiştir.

Razi, 2010 yılı sonunda petrokimya ürünlerinin İran dışındaki satış faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere Türkiye'de Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş.'yi ("Raintrade") kurmuştur. Raintrade faaliyetlerine 2011 yılının Nisan ayında başlamıştır. Razi'nin Raintrade'e sahiplik oranı %100 olup Grup'un dolaylı sahiplik oranı %48,88'dir.

Razi Petrochemical Co. 2012 yılında aynı bölgede yerleşik bulunan ve 2010 yılında faaliyete başlayan 126.000 ton/yıl kapasiteli fosforik asit üretim tesisine sahip Arya Phosphoric Jonoob Co. şirketinin %87,5 oranındaki hissesini satın almıştır. 2013 yılında da kalan %12,5 hisseyi alarak Arya Phosphoric Jonoob Co.'nun %100 hissesine sahip olmuştur. Böylece; Arya Phosphoric Jonoob Co. Razi Petrochemical Co.'nun bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Grup'un dolaylı sahiplik oranı %48,88'dir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

İŞTİRAKLER

Şirket, 30 Haziran 2008 tarihinde Türkiye'de deniz taşımacılığı faaliyetinde bulunan Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.'ye ("Negmar") iştirak etmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla iştirak oranı %40'tır (31 Aralık 2014: %40).

Şirket, 13 Nisan 2009 tarihinde Türkiye'de zirai ilaç üretimi ve satışı faaliyetinde bulunan Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ("Tarkim") iştirak etmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla iştirak oranı %40'tır (31 Aralık 2014: %40).

SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR

Grup, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri dışında Türkiye'de kurulu bulunan hakim ortağının bağlı ortaklıkları olan İmece Prefabrik Yapı Tarım Makineleri Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri Tic. A.Ş.'ye %15, Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hizmetleri A.Ş.'ye %17 oranında iştirak etmiştir.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN ONAYLANMASI

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 9 Mart 2016 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2- Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR

UYGULANAN FİNANSAL RAPORLAMA STANDARTLARI

Şirket ve Türkiye’de yerleşik iştirakleri, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. İran’da faaliyet gösteren bağlı ortaklık, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını İran Riyali ("IRR") cinsinden ve İran mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadır.

Grup’un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TMS/TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarında ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, maddi duran varlıklar sınıfı içerisinde yer alan arazi ve binalar ile yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirilmesi haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

KULLANILAN PARA BİRİMİ

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket’in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket’in İran’da faaliyet gösteren bağlı ortaklığının fonksiyonel para birimi İran Riyali (IRR)’dır. TMS 21 Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri’ne göre konsolidasyonda Grup’un yabancı ülkelerdeki iştiraklerinin aktif ve pasifleri bilanço günündeki parite ile Türk Lirası’na çevrilir. Gelir ve gider kalemleri ise dönemde gerçekleşen ortalama kur ile Türk Lirası’na çevrilir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisinde yabancı para çevrim farkları hesabında takip edilmektedir. Oluşan çevrim farkları, faaliyetin sona erdiği dönemde gelir ya da gider yazılır.

Kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ CİNSİ	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Dönem Sonu	Dönem Ortalaması	Dönem Sonu	Dönem Ortalaması
IRR/TL	0,00009650	0,00009371	0,0000854	0,0000843

2.2. TFRS'DEKİ DEĞİŞİKLİKLER

YENİ VE DÜZELTİLMİŞ STANDARTLAR VE YORUMLAR

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2015 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar

TMS 19 - Tanımlanmış Fayda Planları: Çalışan Katkıları (Değişiklik)

TMS 19'a göre tanımlanmış fayda planları muhasebeleştirilirken çalışan ya da üçüncü taraf katkıları göz önüne alınmalıdır. Değişiklik, katkı tutarı hizmet verilen yıl sayısından bağımsız ise, işletmelerin söz konusu katkıları hizmet dönemlerine yaymak yerine, hizmetin verildiği yılda hizmet maliyetinden düşerek muhasebeleştirebileceklerini açıklığa kavuşturmuştur. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

TMS/TFRS'lerde Yıllık iyileştirmeler

KGK, Eylül 2014'de "2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler" ve "2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler" ile ilgili olarak aşağıdaki standart değişikliklerini yayınlamıştır.

Yıllık iyileştirmeler - 2010-2012 Dönemi

TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler

Hakediş koşulları olan performans koşulu ve hizmet koşulu tanımlarına açıklık getirilmiştir. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS 3 İşletme Birleşmeleri

Bir işletme birleşmesinde yükümlülük (veya varlık) olarak sınıflanan koşullu bedelin, TMS 39 Finansal Araçlar (veya TFRS 9, hangisi geçerliyse) kapsamında olsun ya da olmasın, sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal araç olarak muhasebeleştirileceğine açıklık getirilmiştir. Değişiklik işletme birleşmeleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS 8 Faaliyet Bölümleri

Değişiklikler şu konulara açıklık getirmektedir: i) TFRS 8'e göre toplulaştırma/birleştirme kriterinin uygulanmasına ilişkin yönetimin yaptığı değerlendirme, birleştirilen faaliyet bölümlerinin kısa tanımlarının ve benzerliklerine ilişkin değerlendirme yapılırken kullanılan ekonomik karakteristiklerinin (örneğin satış ve brüt karları) belirtilmesini de içerecek şekilde açıklanmalıdır. ii) Faaliyet varlıklarının toplam varlıklar ile mutabakatı, bu mutabakat işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili yöneticisine raporlanıyorsa açıklanmalıdır. Değişiklikler geriye dönük olarak uygulanacaktır.

TMS 16 Maddi Duran Varlıklar ve TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

TMS 16.35(a) ve TMS 38.80(a)'daki değişiklik yeniden değerlemenin aşağıdaki şekilde yapılabileceğini açıklığa kavuşturmuştur: i) Varlığın brüt defter değeri piyasa değerine getirilecek şekilde düzeltilir veya ii) varlığın net defter değerinin piyasa değeri belirlenir, net defter değeri piyasa değerine gelecek şekilde brüt defter değeri oransal olarak düzeltilir. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

TMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları

Değişiklik, kilit yönetici personeli hizmeti veren yönetici işletmenin ilişkili taraf açıklamalarına tabi ilişkili bir taraf olduğunu açıklığa kavuşturmuştur. Buna ilave olarak yönetici işletme kullanan bir şirketin yönetim hizmeti için katlandığı masrafları açıklaması gerekmektedir. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2011-2013 Dönemi

TFRS 3 İşletme Birleşmeleri

Değişiklik ile i) sadece iş ortaklıklarının değil müşterek anlaşmaların da TFRS 3'ün kapsamında olmadığı ve ii) bu kapsam istisnasının sadece müşterek anlaşmanın finansal tablolarındaki muhasebeleşmeye uygulanabilir olduğu açıklığa kavuşturulmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü

TFRS 13'deki portföy istisnasının sadece finansal varlık, finansal yükümlülükler değil TMS 39 (veya TFRS 9 hangisi geçerliyse) kapsamındaki diğer sözleşmelere de uygulanabileceği açıklanmıştır. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Değişiklik, işlemin varlık edinimi ya da işletme birleşmesi olarak değerlendirilmesi konusunda TFRS 3 ve TMS 40'un karşılıklı ilişkisini açıklığa kavuşturmuştur. Değişiklik ileriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulamaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar - Sınıflandırma ve Açıklama

Aralık 2012'de ve Şubat 2015'de yapılan değişikliklerle yeni standart, 1 Ocak 2018 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 9'a yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal

yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini standardın diğer safhaları KGK tarafından kabul edildikten sonra değerlendirecektir.

TFRS 11 – Müşterek Faaliyetlerde Hisse Edinimi (Değişiklikler)

TFRS 11, faaliyeti bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde ortaklık payı edinimi muhasebesi ile ilgili rehberlik etmesi için değiştirilmiştir. Bu değişiklik, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri'nde belirtildiği şekilde faaliyeti bir işletme teşkil eden bir müşterek faaliyette ortaklık payı edinen işletmenin, bu TFRS'de belirtilen rehberlik ile ters düşenler hariç, TFRS 3 ve diğer TFRS'lerde yer alan işletme birleşmeleri muhasebesine ilişkin tüm ilkeleri uygulamasını gerektirmektedir. Buna ek olarak, edinen işletme, TFRS 3 ve işletme birleşmeleri ile ilgili diğer TFRS'lerin gerektirdiği bilgileri açıklamalıdır. Değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmayacaktır.

TMS 16 ve TMS 38 – Kabul edilebilir Amortisman ve İtfa Yöntemlerinin Açıklığa Kavuşturulması (TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler)

TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler, maddi duran varlıklar için hasılataya dayalı amortisman hesaplaması kullanımını yasaklamış ve maddi olmayan duran varlıklar için hasılataya dayalı amortisman hesaplaması kullanımını önemli ölçüde sınırlandırmıştır. Değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde hiçbir etkisi olmayacaktır.

TMS 16 Maddi Duran Varlıklar ve TMS 41 Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler (Değişiklikler)

TMS 16'da, "taşıyıcı bitkiler" in muhasebeleştirilmesine ilişkin bir değişiklik yapılmıştır. Yayınlanan değişikliğe üzüm asmaları, kauçuk ağacı ya da hurma ağacı gibi canlı varlık sınıfından olan taşıyıcı bitkilerin, olgunlaşma döneminden sonra bir dönemden fazla ürün verdiği ve işletmeler tarafından ürün verme ömrü süresince tutulduğu belirtilmektedir. Ancak taşıyıcı bitkiler, bir kere olgunlaştıktan sonra önemli biyolojik dönüşümden geçmedikleri için ve işlevleri imalat benzeri olduğu için, değişiklik taşıyıcı bitkilerin TMS 41 yerine TMS 16 kapsamında muhasebeleştirilmesi gerektiğini ortaya koymakta ve "malîyet modeli" ya da "yeniden değerlendirme modeli" ile değerlendirilmesine izin vermektedir. Taşıyıcı bitkilerdeki ürün ise TMS 41'deki satış malîyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer modeli ile muhasebeleştirilecektir. Değişiklikler, 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS 27 – Bireysel Mali Tablolarda Özkaynak Yöntemi (TMS 27'de Değişiklik)

Nisan 2015'de Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK), işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğini yeniden sunmak için TMS 27'de değişiklik yapmıştır. Buna göre işletmelerin bu yatırımları:

— maliyet değeriyle

— TFRS 9 uyarınca

veya

— TMS 28'de tanımlanan özkaynak yöntemini kullanarak muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

İşletmelerin aynı muhasebeleştirmeyi her yatırım kategorisine uygulaması gerekmektedir. Bu değişiklik 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup, geçmişe dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmekte olup, erken uygulama açıklanmalıdır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

IFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklikler

Şubat 2015'de, IFRS 10 ve TMS 28'deki bir iştirak veya iş ortaklığına verilen bir bağlı ortaklığın kontrol kaybını ele almadaki gereklilikler arasındaki tutarsızlığı gidermek için IFRS 10 ve TMS 28'de değişiklik yapmıştır. Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasında, IFRS 3'te tanımlandığı şekli ile bir işletme teşkil eden varlıkların satışı veya katkısından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur. Eski bağlı ortaklıkta tutulan yatırımın gerçeğe uygun değerden yeniden ölçülmesinden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, sadece ilgisiz yatırımcıların o eski bağlı ortaklıktaki payları ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. İşletmelerin bu değişikliği, 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için ileriye dönük olarak uygulamaları gerekmektedir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

IFRS 10, IFRS 12 ve TMS 28: Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon istisnasının uygulanması (IFRS 10 ve TMS 28'de Değişiklik)

Şubat 2015'de, IFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardındaki yatırım işletmeleri istisnasının uygulanması sırasında ortaya çıkan konuları ele almak için IFRS 10, IFRS 12 ve TMS 28'de değişiklikler yapmıştır. Değişiklikler 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklikler Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS 1: Açıklama İnisyatifi (TMS 1'de Değişiklik)

Şubat 2015'de, TMS 1'de değişiklik yapmıştır. Bu değişiklikler; Önemlilik, Ayrıştırma ve alt toplamlar, Dipnot yapısı, Muhasebe politikaları açıklamaları, Özkaynakta muhasebeleştirilen yatırımlardan kaynaklanan diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişikliklerin Grup'un konsolide finansal tablo dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

IFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi

KGK, Şubat 2015'de "IFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi"ni yayınlamıştır. Doküman, değişikliklerin sonucu olarak değişikliğe uğrayan standartlar ve ilgili Gerekliler hariç, dört standarda beş değişiklik getirmektedir. Etkilenen standartlar ve değişikliklerin konuları aşağıdaki gibidir:

- IFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler - elden çıkarma yöntemlerindeki değişikliklerin (satış veya ortaklara dağıtım yoluyla) yeni bir plan olarak değil, eski planın devamı olarak kabul edileceğine açıklık getirilmiştir
- IFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - bir finansal varlığın devredilmesinde hizmet sözleşmelerinin değerlendirilmesine ve netleştirmeye ilişkin IFRS 7 açıklamalarının ara dönem özet finansal tablolar için zorunlu olmadığına ilişkin açıklık getirilmiştir
- TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar - yüksek kaliteli kurumsal senetlerin pazar derinliğinin, borcun bulunduğu ülkede değil borcun taşındığı para biriminde değerlendirileceğine açıklık getirilmiştir
- TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama - gerekli ara dönem açıklamalarının ya ara dönem finansal tablolarda ya da ara dönem finansal tablolardan gönderme yapılarak sunulabileceğine açıklık getirilmiştir.

Bu değişiklikler 1 Ocak 2016 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2010-2012 Dönemi

TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü

Karar Gerekçeleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2011-2013 Dönemi

UFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

UMSK Mayıs 2014'de UFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatı uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. UFRS 15'in uygulama tarihi aslında 1 Ocak 2017'di, ancak Eylül 2015 de UMSK geçerlilik tarihini 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacak şekilde ertelemiştir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS 15'e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UFRS 9 Finansal Araçlar - Nihai Standart (2014)

UMSK, Temmuz 2014'te UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerine geçecek olan ve sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesi aşamalarından oluşan projesi UFRS 9 Finansal Araçlar'ı nihai olarak yayınlamıştır. UFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanında muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir beklenen kredi kaybı modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, UFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonunun seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kar veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran "kendi kredi riski" denilen sorunu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. UFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir; ancak, erken uygulamaya izin verilmektedir. Ayrıca, finansal araçların muhasebesi değiştirilmeden "kendi kredi riski" ile ilgili değişikliklerinin tek başına erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 16 Kiralama İşlemleri

UMSK Ocak 2016'da UFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 15 "Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat" standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UMS 12 Gelir Vergileri: Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Muhasebeleştirilmesi (Değişiklikler)

UMSK Ocak 2016'da, UMS 12 Gelir Vergileri standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçlarına ilişkin ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir. Değişiklikler, gerçekleşmemiş zararlar için ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi hükümleri konusunda, uygulamadaki mevcut farklılıkları gidermeyi amaçlamaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak, değişikliklerin ilk kez uygulandığı dönem, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin açılış özkaynaklarındaki etki, açılış geçmiş yıllar karları/zararları ve diğer özkaynak kalemleri arasında ayrıştırılmadan, açılış geçmiş yıllar karları/zararlarında (ya da uygun olması durumunda bir diğer özkaynak kaleminde) muhasebeleştirilebilecektir. Grup bu muafiyeti uygulaması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklama yapacaktır. Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UMS 7 Nakit Akış Tabloları (Değişiklikler)

UMSK Ocak 2016'da, UMS 7 Nakit Akış Tabloları standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Değişiklikler, şirketin finansman faaliyetleri konusunda finansal tablo kullanıcılarına sağlanan bilgilerin iyileştirilmesi için UMS 7'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Dipnot açıklamalarındaki iyileştirmeler, şirketlerin finansal borçlarındaki değişiklikler için bilgi sağlamasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup'un bu değişiklikleri ilk kez uygulamasında, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmasına gerek yoktur. Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

Ekteki finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

HASILAT

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Kimyevi gübre ve diğer petrokimya ürünlerinin satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,

Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,

Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve

İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

TEMETTÜ VE FAİZ GELİRİ

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

KİRA GELİRİ

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir.

STOKLAR

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemle göre ve çoğunlukla ilk-giren-ilk-çıkart ve ağırlıklı ortalama yöntemlerine göre değerlendirilir.

Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Maliyet sistemi olarak safha maliyet sistemi kullanılmaktadır. Stoklarda ilk madde mamul ve emtia için ilk giren ilk çıkar, yardımcı ve yedek malzemeler için aykırı hareketli ortalama maliyet yöntemi uygulanmaktadır.

YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde gelir tablosuna dahil edilirler.

Sahibi tarafından kullanılmakta olan gayrimenkuller gerçeğe uygun değer esaslı ile gösterilen yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüştüğü tarihe kadar amortisman tabi tutulmuş, bu tarihten sonra amortisman hesaplanmamıştır.

MADDİ DURAN VARLIKLAR

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arazi ve binalar, yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir. Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerlerin defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

Söz konusu arazi ve binaların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerlendirme fonuna kaydedilir. Yeniden değerlendirme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden gelir tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde gelir tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve binaların yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda gelir tablosuna kaydedilir.

Yeniden değerlendirilen binaların amortismanı gelir tablosunda yer alır. Yeniden değerlendirilen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerlendirme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış karlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış karlara transfer yapılmaz.

Arazi ve binalar dışında kalan maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların, maliyet veya değerlendirilmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Amortisman, sınırsız kullanım ömrü olan arsalar hariç, 2004 yılsonuna kadar sabit kıymetlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ve kıst amortisman esasına göre hesaplanmıştır. Maddi duran varlıklar aşağıda öngörülen ekonomik ömürler dikkate alınarak itfa edilmektedirler. (Not 12)

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5-50 Yıl
Makine, tesis ve cihazlar	3-40 Yıl
Taşıt araçları	4-10 Yıl
Döşeme ve demirbaşlar	3-25 Yıl
Özel maliyetler	5 Yıl

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıklar, varlıkla ilişkilendirilen beklenen gelecekteki ekonomik yararların işletme için gerçekleşmesinin muhtemel olması ve varlığın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda, muhasebeleştirilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar ilk muhasebeleştirilmesi sırasında maliyet bedeliyle ölçülmektedir. Aynı olarak elde edilen bir maddi olmayan duran varlığın maliyet bedeli satın alma fiyatından indirim ve iskontolar düşüldükten sonra, ithalat vergileri ve iade edilmeyen alış vergileri, varlığı amaçlanan kullanımına hazır hale getirmeye yönelik, doğrudan varlıkla ilişkilendirilebilen her türlü maliyet dahil edilerek tespit edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların tarihi maliyetleri satın alma tarihinden itibaren en son 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmiştir. Cari dönemde maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedelleri üzerinden ekonomik ömürlerine göre normal amortisman yöntemi ile itfa edilmektedir. Bilançoda yer alan tutar 5 yılda itfa edilmektedir (Not 13).

VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ

Şerefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerin büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

BORÇLANMA MALİYETLERİ

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

ŞEREFIYE

Konsolide finansal tablolarda, iktisap edilen Grup'un net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye için, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde hesaplanan şerefiye her yıl sonunda gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır.

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sık değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra nispi oranları dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Satın almalarla ilişkin negatif şerefiye söz konusu ise bu tutar oluştuğu dönemde gelir olarak kaydedilir. Bir işletmenin satışından doğan kar ve zararlar satılan kuruluş üzerindeki şerefiyenin kayıtlı değerini de içerir.

FINANSAL ARAÇLAR

→ Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınanlar haricindeki finansal varlıklar, gerçeğe uygun piyasa değeri ile alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaların toplam tutarı üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan finansal varlıkların alımı veya satışı sonucunda ilgili varlıklar, işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir.

→ Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değeri ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı, finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

→ Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

→ Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar

Grup'un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip; sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

→ Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değerleriyle gösterilir. Grup'un aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülemediği için maliyet değerleriyle gösterilmektedir.

→ Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

→ **Finansal varlıklarda değer düşüklüğü**

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

→ **Nakit ve nakit benzerleri**

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

→ **Finansal yükümlülükler**

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

→ **Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler**

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

→ Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

→ Kiralama - kiralayıcı durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Grup'un cari dönemde finansal kiralama işlemi bulunmamaktadır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katılanlar doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanana varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

→ Kiralama - kiracı durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemleri, finansal kiralama olarak sınıflandırılırken diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Grup'un cari dönemde finansal kiralama işlemi bulunmamaktadır.

Faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleşebilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir.

KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (her bir işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizle endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak fonksiyonel para birimine çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler:

Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,

Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,

Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un çevrim fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

Yurtdışında faaliyet satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışındaki faaliyetin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kuru kullanılarak çevrilir.

PAY BAŞINA KAZANÇ

Konsolide gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

KURUM KAZANCI ÜZERİNDEN HESAPLANAN VERGİLER

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun yurt dışında kurulu bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

→ *Cari vergi*

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

→ *Ertelenmiş vergi*

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

→ Kıdem tazminatları

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkartılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir. İran’da uygulanan kıdem tazminatı uygulaması Türkiye’deki uygulama ile benzerlikler göstermekte, herhangi önemli bir fark bulunmamaktadır. Buna ek olarak Razi’nin özelleştirilmesi sürecinde çalışanlara erken emeklilik hakkı tanınmış ve bu hakka ilişkin yükümlülük Razi tarafından TMS 19 kapsamında kayıtlara alınmıştır.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

→ Kıdem Teşvik Primi

Yürürlükteki toplu iş sözleşmesi uyarınca sözleşme kapsamındaki personele belirli kıdem sürelerini tamamladıkları yıllarda kıdem teşvik primi ödenmektedir. Söz konusu teşvik primi için hesaplanan yükümlülük kayıtlara yansıtılmaktadır (Not 17).

→ İzin Karşılıkları

Şirket personelinin önceki yıllarda kullanmadığı izinler neticesinde oluşmuş bulunan izin ücretleri için karşılık ayrılmaktadır (Not 17).

NAKİT AKIŞ TABLOSU

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup’un gübre ve petrokimya ürünleri satışı faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

SERMAYE VE TEMETTÜLER

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü dağıtım kararı alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek ödenecek temettü yükümlülüğü olarak sınıflandırılır.

KONSOLIDASYON ESASLARI

a) 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda belirtilen esaslarla tutarlı olarak hazırlanan ana şirket olan Gübretaş'ın ve Bağlı Ortaklıkları'nın finansal tablolarını kapsamaktadır.

b) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan Bağlı Ortaklıklar'ın oy hakları ve etkin ortaklık payları 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda belirtilen oy hakları ve etkin ortaklık paylarından değişiklik göstermemiştir.

Bağlı Ortaklıklar'a ait finansal durum tabloları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup, Şirket'in sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değeri, ilgili özkaynak ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Şirket'in sahip olduğu bağlı ortaklık hisselerinin kayıtlı değerleri ve bu hisselerden kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynak ve kapsamlı gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

c) Şirket'in önemli etkiye sahip olduğu yatırımlar özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar. Özkaynaktan pay alma yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kapsamlı gelir tablosu, Grup'un iştirakin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. Bu yatırımların kar veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların bu yatırımların özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un yatırımdaki payı oranında yatırımın defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

d) Grup'un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen satılmaya hazır finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleriyle, gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

e) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kapsamlı gelir tablosunda kontrol gücü olmayan pay olarak gösterilmiştir.

ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI

Konsolide finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup Yönetimi'nin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup Yönetimi'nin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadır. Gelecek finansal döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Net Gerçekleşebilir Değer

Stoklar maliyetin veya net gerçekleşebilir değerın düşük olanı ile değeriştir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Şerefiye Değer Düşüklüğü

Şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Bilanço tarihi itibarıyla şerefiye Razi'nin satın alımı sonucu oluşmuştur ve Razi şerefiye değer düşüklüğü testi için nakit üreten birim olarak tanımlanmıştır. Bu kullanım değeri hesaplamaları iskonto edilmiş vergi sonrası nakit akım tahminlerini içermekte olup Amerikan Doları bazında tespit edilen bu projeksiyonlar Grup Yönetimi tarafından onaylanan yıllık bütçelere dayanmaktadır. Kullanım değeri hesaplamalarında iskonto oranı %24 büyüme oranı %1 (31 Aralık 2014: iskonto %24, büyüme %1), olarak kullanılmıştır. Gösterim amaçlı vergi öncesi iskonto oranı yaklaşık %24'dir (31 Aralık 2014: 24%) Kullanılan iskonto oranı vergi sonrası iskonto oranı olup şirkete özgü riskleri de içermektedir. Grup, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yukarıdaki varsayımları kullanarak yapmış olduğu değer düşüklüğü testleri sonucunda şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır. Eğer gelecekteki faaliyet sonuçları, Grup'un şu andaki beklentilerini aşarsa, kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara almak gerekebilir.

Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değeri

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihindeki gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri Grup ile ilişkisi olmayan bağımsız bir ekspertiz şirketi tarafından Ocak 2016 içerisinde gerçekleştirilen değerlemeye göre elde edilmiştir. Türkiye Sermaye Piyasası Kurulu ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız ekspertiz şirketi olan Yetkin Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. söz konusu yerlerdeki taşınmazların değerlemesi konusunda uygun nitelik ve deneyime sahiptir. Uluslararası Değerleme Standartları'na uygun olan Emsal Karşılaştırma Yöntemi, Maliyet Yaklaşımı, Gelirlerin Kapitalizasyonu Yaklaşımı yöntemlerinden uygun olanıyla tespit edilmiştir. Emsal Karşılaştırma Yöntemi yakın dönemde pazara çıkarılmış ve satılmış/kiraya verilmiş benzer gayrimenkuller dikkate alınarak Pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapıldıktan sonra birim fiyat belirlenmektedir. Değerlemedeki takdir tapu taksitadlarını dikkate almamakta ayrıca taşınmazla ilgili herhangi bir dava bulunmadığı kabulüne dayanmaktadır. Maliyet Yaklaşımı Yöntemi var olan yapının günümüz koşullarında yeniden inşa edilme maliyetini referans almaktadır. Gelirlerin Kapitalizasyonu Yöntemi ise potansiyel gelir kaynaklarının, nakit akışlarının, boşluk-kira kayıplarının da dahil edilip, faaliyet giderlerinin düşüldüğü ve tekrar satış hasılatının da yatırımın içine dahil edildiği, uygun bir geri dönüş iskonto oranıyla hesaplayan getiri kapitalizasyonudur.

3- Diğer işletmelerdeki paylar

Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştiraklerin bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

	Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.		Tarkim Bitki Koruma San. Tic. A.Ş.	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dönen Varlıklar	86.110.948	86.081.729	49.121.866	35.357.375
Duran Varlıklar	373.287.353	360.391.103	7.871.375	6.906.697
Kısa Vadeli Yükümlülükler	160.566.976	105.887.822	25.435.307	17.393.098
Uzun Vadeli Yükümlülükler	362.866.232	362.696.001	10.104.775	6.167.531
Net (Yükümlülükler) / Varlıklar	(64.034.907)	(22.110.991)	21.453.159	18.703.443

	Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.		Tarkim Bitki Koruma San. Tic. A.Ş.	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Net Satış	409.682.071	385.316.994	41.994.800	38.844.601
Net (zarar)/kar	(10.442.469)	3.406.764	2.749.716	1.569.614

Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştiraklerin bilanço da yer alan net varlık tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. (Not 8)	(25.613.963)	(8.844.396)
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş.	8.581.263	7.481.377
Toplam Net (Yükümlülükler) / Varlıklar	(17.032.700)	(1.363.019)

Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraklerin dönem faaliyet sonuçlarına etkisi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.		
Net kar	(2.988.733)	427.989
Yabancı para çevrim farkları	(13.780.834)	-
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş. - net kar	1.099.886	423.854
Toplam	(15.669.681)	851.843

	2015		2014	
	Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.	Tarkim Bitki Koruma San. Tic. A.Ş.	Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.	Tarkim Bitki Koruma San. Tic. A.Ş.
İştirak Oranı	%40	%40	%40	%40
Özkaynak Toplamı	(64.034.907)	21.453.159	(22.110.991)	18.703.443
1 Ocak	(8.844.396)	7.481.377	(9.272.385)	7.057.523
Carı yıl gelir / (gider)	(16.769.567)	1.099.886	427.989	423.854
31 Aralık İtibarıyla	(25.613.963)	8.581.263	(8.844.396)	7.481.377

4- Bölümlere göre raporlama

Grup, TFRS 8 Faaliyet Bölümleri'ni 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren uygulamaya başlamış olup, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlemiştir.

Grup'un karar almaya yetkili mercii olan Yönetim Kurulu, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri coğrafi bölümler bazında incelemektedir. Şirket'in Türkiye'de, bağlı ortaklık durumundaki Razi'nin ise İran'da faaliyeti bulunmaktadır.

Şirket Türkiye genelinde kimyevi gübre üretim ve satış faaliyetleri yürütmektedir. Razi şirketi ise kimyevi gübre ve gübre hammaddeleri imalatı ve satışını yapmaktadır.

Grup Yönetimi, faaliyet sonuçlarını ve performansını TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinden değerlendirdiğinden dolayı, bölümlere göre raporlama hazırlanırken TFRS konsolide finansal tablolar kullanılmaktadır.

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla bilançoların bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Türkiye 31 Aralık 2015	İran 31 Aralık 2015	Konsolidasyon Düzeltilmeleri 31 Aralık 2015	Toplam 31 Aralık 2015
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	1.012.177.945	1.143.571.734	(140.527.315)	2.015.222.364
Duran Varlıklar	1.083.652.046	788.935.617	(260.253.525)	1.612.334.138
TOPLAM VARLIKLAR	2.095.829.991	1.932.507.351	(400.780.840)	3.627.556.502
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.290.213.915	547.987.185	(128.971.590)	1.709.229.510
Uzun Vadeli Yükümlülükler	127.425.543	176.683.347	-	304.108.890
Özkaynaklar	678.190.533	1.207.836.819	(271.809.250)	1.614.218.102
TOPLAM KAYNAKLAR	2.095.829.991	1.932.507.351	(400.780.840)	3.627.556.502

	Türkiye 31 Aralık 2014	İran 31 Aralık 2014	Konsolidasyon Düzeltilmeleri 31 Aralık 2014	Toplam 31 Aralık 2014
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	955.853.014	954.622.066	807.170	1.911.282.250
Duran Varlıklar	992.307.960	650.541.562	(282.486.349)	1.360.363.173
TOPLAM VARLIKLAR	1.948.160.974	1.605.163.628	(281.679.179)	3.271.645.423
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.052.890.346	637.546.325	(44.360)	1.690.392.311
Uzun Vadeli Yükümlülükler	144.193.663	158.647.092	-	302.840.755
Özkaynaklar	751.076.965	808.970.211	(281.634.819)	1.278.412.357
TOPLAM KAYNAKLAR	1.948.160.974	1.605.163.628	(281.679.179)	3.271.645.423

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait kar veya zarar tablolarının bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Türkiye 1 Ocak 2015 31 Aralık 2015	İran 1 Ocak 2015 31 Aralık 2015	Konsolidasyon Düzeltilmeleri 1 Ocak 2015 31 Aralık 2015	Toplam 1 Ocak 2015 31 Aralık 2015
ESAS FAALİYET GELİRLERİ				
Satış Gelirleri (Net)	1.664.670.261	1.374.693.724	(108.464.920)	2.930.899.065
Satışların Maliyeti (-)	(1.517.497.071)	(880.209.465)	96.909.195	(2.300.797.341)
Brüt Kar	147.173.190	494.484.259	(11.555.725)	630.101.724
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(94.474.418)	(113.481.230)	-	(207.955.648)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(21.342.463)	(88.099.619)	-	(109.442.082)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler (-) (net)	(52.521.644)	47.625.211	-	(4.896.433)
ESAS FAALİYET KARI	(21.165.335)	340.528.621	(11.555.725)	307.807.561
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler (-) (net)	14.947.380	-	(18.728.472)	(3.781.092)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen	(1.888.847)	-	-	(1.888.847)
Yatırımların kar/zararındaki paylar				
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	(8.106.802)	340.528.621	(30.284.197)	302.137.622
Finansman Giderleri (-)	(75.402.526)	55.838.640	-	(19.563.886)
Vergi Öncesi Kar	(83.509.328)	396.367.261	(30.284.197)	282.573.736
Vergi Gideri	-	(59.845.604)	-	(59.845.604)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	29.150.720	4.515.249	2.888.931	36.554.900
Dönem Karı / (Zararı)	(54.358.608)	341.036.906	(27.395.266)	259.283.032

	Türkiye 1 Ocak 2014 31 Aralık 2014	İran 1 Ocak 2014 31 Aralık 2014	Konsolidasyon Düzeltilmeleri 1 Ocak 2014 31 Aralık 2014	Toplam 1 Ocak 2014 31 Aralık 2014
ESAS FAALİYET GELİRLERİ				
Satış Gelirleri (Net)	1.565.151.883	1.308.410.465	(25.332.313)	2.848.230.035
Satışların Maliyeti (-)	(1.386.400.809)	(764.381.097)	25.332.313	(2.125.449.593)
Brüt Kar	178.751.074	544.029.368	-	722.780.442
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(95.103.568)	(104.528.035)	-	(199.631.603)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(25.106.554)	(79.959.043)	-	(105.065.597)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler (-) (net)	(17.116.387)	117.933.761	-	100.817.374
ESAS FAALİYET KARI	41.424.565	477.476.051	-	518.900.616
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler (-) (net)	160.643.493	-	(169.814.085)	(9.170.592)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların kar/zararındaki paylar	851.843	-	-	851.843
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	202.919.901	477.476.051	(169.814.085)	510.581.867
Finansman Giderleri (-)	(25.660.027)	13.925.202	-	(11.734.825)
Vergi Öncesi Kar	177.259.874	491.401.253	(169.814.085)	498.847.042
Vergi Gideri	(30.346.597)	(41.459.995)	-	(71.806.592)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	13.327.106	496.774	-	13.823.880
Dönem Karı / (Zararı)	160.240.383	450.438.032	(169.814.085)	440.864.330

Yatırım Harcamaları:

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait bölüm varlıklarına ilişkin yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2015 31 Aralık 2015	1 Ocak 2014 31 Aralık 2014
Yatırım Harcamaları		
Göbre Fabrikaları T.A.Ş.	24.798.837	88.937.521
Razi Petrochemical Co. ve Bağlı Ortaklığı	53.168.606	39.343.823
TOPLAM	77.967.443	128.281.344

Yatırım Harcamaları:

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait bölüm varlıklarına ilişkin amortisman ve itfa payları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2015 31 Aralık 2015	1 Ocak 2014 31 Aralık 2014
Amortisman / İtfa Payları		
Göbre Fabrikaları T.A.Ş.	7.197.984	14.801.338
Razi Petrochemical Co. ve Bağlı Ortaklığı	47.333.453	53.958.781
TOPLAM	54.531.437	68.760.119

5- Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kasa	274.762	334.652
Banka	362.244.428	462.342.221
Vadesiz mevduat	161.740.581	100.824.070
Vadeli mevduat	200.503.847	361.518.151
Diğer hazır değerler	1.890.204	173.288
TOPLAM	364.409.394	462.850.161
Bloke Mevduat (*)	-	(84.380.770)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	364.409.394	378.469.391

(*) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grubun, Razi Petrochemical Co. hisselerini birlikte satın aldığı konsorsiyum ortaklarından Tabosan Mühendislik İmalat ve Montaj A.Ş. ("Tabosan")'ye ait temettü borcu kadar Grup hesaplarında bloke tutar bulunmaktadır.

Vadeli Mevduatlar (TL):

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların vadeleri üç aydan kısa olup, etkin faiz yöntemi ile değerlendirilmiş değerleri aşağıdaki gibidir:

Faiz Oranı %	Vade	31 Aralık 2015
10	Ocak 2016	1.600.373
TOPLAM		1.600.373

Faiz Oranı %	Vade	31 Aralık 2014
8,84 - 9,97	Ocak 2015	191.474.219
TOPLAM		191.474.219

Vadeli Mevduatlar (Döviz):

Faiz Oranı (%)	Vade	Yıllık Faiz Oranı %	Döviz Tutarı	31 Aralık 2015 TL Karşılığı
Libor + 0,5	Ocak 2016	EUR	152.515	484.632
20 - 22	Ocak 2016	MIL IRR	93.767	9.048.687
1,90 - 2,10	Ocak 2016	USD	65.129.370	189.370.155
TOPLAM				198.903.474

31 Aralık 2014				
Faiz Oranı (%)	Vade	Yıllık Faiz Oranı %	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Libor + 0,5	Ocak 2015	EUR	132.223	372.961
17,00	Ocak 2015	MIL IRR	1.635.563	139.756.321
1,06	Ocak 2015	USD	12.900.362	29.914.650
TOPLAM				170.043.932

6- Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli borçlanmalar	919.798.706	632.983.748
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	36.809.807	29.359.714
	956.608.513	662.343.462

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar		
1 yıl içerisinde ödenecek	956.608.513	662.343.462
1 - 5 yıl içerisinde ödenecek	119.304.435	147.162.707
	1.075.912.948	809.506.169

A) Kısa Vadeli Borçlanmalar ve Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmaların ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Banka Kredileri

Para Birimi	Vade	Ortalama etkin Yıllık Faiz Oranı %	Orjinal Tutar	TL Tutar
EUR	Ocak - Temmuz 2016	3,40	11.584.154	36.809.807
USD	Ocak - Şubat 2016	2,30 - 3,10	60.349.446	175.472.050
TL	Ocak - Aralık 2016	12,75 - 13,00	570.382.162	570.382.162
TOPLAM				782.664.019

Diğer Finansal Borçlanmalar (*):

Para Birimi	Vade	Ortalama etkin Yıllık Faiz Oranı %	Orjinal Tutar	TL Tutar
EUR	Ocak 2016	Libor+0,5	54.740.840	173.944.494
				173.944.494

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmaların ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Banka Kredileri:

Para Birimi	Vade	Ortalama Etkin Yıllık Faiz Oranı %	Orjinal Tutar	TL Tutar
EUR	Ocak 2015 - Şubat 2015	2,40 - 5,10	20.108.205	56.719.215
USD	Ocak 2015 - Şubat 2015	2,30 - 2,80	69.946.713	162.199.433
TL	Ocak 2015	10,50 -10,75	229.268.252	229.268.252
				448.186.900

Diğer Finansal Borçlanmalar (*):

Para Birimi	Vade	Ortalama Etkin Yıllık Faiz Oranı %	Orjinal Tutar	TL Tutar
EUR	Ocak 2015	Libor + 0,5	75.923.190	214.156.562
				214.156.562

B) Uzun Vadeli Borçlanmalar

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Uzun vadeli krediler (Göbretaş)	119.304.435	136.162.882
Diğer uzun vadeli krediler (Razi)	-	10.999.825
		147.162.707
		119.304.435

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Banka Kredileri

Para Birimi	Vade	Ortalama Etkin Yıllık Faiz Oranı %	Orjinal Tutar	TL Tutar
EUR	Ocak 2020	3,4	37.545.454	119.304.435
				119.304.435

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

Banka Kredileri

Para Birimi	Vade	Ortalama Etkin Yıllık Faiz Oranı %	Orjinal Tutar	TL Tutar
EUR	Ocak 2020	5,10	48.272.727	136.162.882
				136.162.882

Diğer Finansal Borçlanmalar (*):

Para Birimi	Vade	Ortalama Etkin Yıllık Faiz Oranı %	Orjinal Tutar	TL Tutar
EUR	Mart 2016	4,5	3.899.679	10.999.825
				10.999.825

(*) Kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar içinde yer alan ilgili tutarlar Razi'nin özelleştirilme öncesi sahibi konumundaki National Petrochemical Company ("NPC") ye olan finansal nitelikteki borç tutarını göstermektedir.

7- Ticari alacaklar ve borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	226.906.125	297.099.958
Alacak senetleri	125.380	313.450
National Petrochemical Company'den ("NPC") Alacaklar (Razı)	28.504.613	24.142.007
Kısa vadeli ticari alacaklar (brüt)	255.536.118	321.555.415
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(4.365.809)	(3.430.740)
Kısa vadeli ticari alacaklar (net)	251.170.309	318.124.675

Grup tahsili şüpheli görünen alacakların teminatsız olması ve tahsilat riskinin oluşması halinde şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Grup'un şüpheli alacaklar ve bu alacaklarla ilgili ayrılan karşılıklara ilişkin bilgisi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Vadeden Sonra Geçen Süre		
9 aydan fazla	4.365.809	3.430.740
Toplam	4.365.809	3.430.740

31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemler için şüpheli ticari alacaklar karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak itibarıyla	3.430.740	2.927.460
Dönem gideri	947.741	523.682
Tahsilatlar	(12.672)	(20.402)
31 Aralık itibarıyla	4.365.809	3.430.740

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş alacaklara ilişkin teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Teminat Mektupları	243.038.812	259.911.952
Teminat Çekleri/Senetleri	60.831.521	61.205.266
	303.870.333	321.117.218

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli ticari borçlar		
Satıcılar (Gübretaş)	336.820.254	545.812.533
Satıcılar (Razı)	93.492.706	90.540.151
NPC'ye Borçlar (Razı)	78.779.458	88.928.849
Diğer Ticari Borçlar	4.581.378	3.547.621
	513.673.796	728.829.154

8- Diğer alacaklar ve borçlar

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
KDV Alacakları (Razi)	67.916.248	40.116.182
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahiplerinden Alacaklar (Razi) (**)	53.210.914	-
Diğer Çeşitli Alacaklar (Tabosan) (*)	34.870.723	46.994.091
Personelden Alacaklar	20.930.410	5.560.505
Diğer Çeşitli Alacaklar	16.616.689	60.747.271
Diğer Kısa Vadeli Alacaklar	193.544.984	153.418.049

(*) Grup'un kefaletlen yapmış olduğu ödemelerden kaynaklı ana para alacağı ve rapor tarihi itibarıyla işlemiş faiz alacağı toplamı 34.870.723 TL'dir. Grup Yönetimi İflas İdaresi'ne Tabosan'a ait Razi hisselerinden, kefaletlen yapılan 5.439.402 Euro ödemeye tekabül eden %1,31 oranında hisse devrinin gerçekleştirilmesi için talepte bulunmuştur. Grup'un bu talebi İflas İdaresince kabul edilmediği için mahkemeye başvurulmuş, başvuru sonucunda 27 Haziran 2013 tarihinde, Tabosan'a ait Razi hisselerinin %1,31 hissesinin masa alacaklılarına dağıtılmaması ve üzerinde her hangi bir tasarrufta bulunulmaması için ihtiyatı tedbir kararı verilmiştir. Grup'un açtığı hisse devri davası reddedilmiş olup Grup tarafından temyiz edilmiş ancak Yargıtay mahkeme kararını onamıştır. Bunun üzerine Grup Yargıtay'a karar düzeltme yoluna başvurmuştur. Grup'un İflas İdaresine açmış olduğu hisse devri talepli davasının Grup aleyhine sonuçlanması halinde Grup bu kez işbu davaya konu alacağını iflas masasına alacak olarak kaydettirmek için başvuracaktır.

Ayrıca Grup'un kefaletlen yaptığı ödemelerden kaynaklı diğer alacaklarının masaya kaydı talebi iflas idaresi tarafından reddedilmiş olduğundan, Grup bu kez iflas idaresi aleyhinde alacak kayıt kabul davası açmıştır. İflas İdaresi Grup'un açtığı alacak kayıt davasını kabul etmiş ve bu kabul beyanı üzerine Mahkeme 15 Temmuz 2015 tarihinde Grup'un açtığı kayıt kabul davasının kabulüne karar vermiştir. Tabosan'ın Razi'deki %10,88 hissesine isabet eden birikmiş temettü alacakları iflas masasına intikal etmiş olduğundan İflas İdaresi 8 Temmuz 2015 tarihinde Grup'a 25.278.225 TL anapara alacağını ödemiştir. İş bu alacak kayıt kabul davası kesinleşmiştir. Grup'un, kayıt kabul kararı verilen bakiye alacağı, Tabosan'ın Razi'deki temettü alacağının doğması ve masaya intikal etmesi şartıyla ve karşılıdığı ölçüde ödenebilecektir. Masanın anapara borçlarının tamamen ödenmesinden sonra Grup'un işlemiş faiz alacağı da Tabosan'ın Razi'deki temettü alacağının doğması ve iflas masasına intikal etmesi şartıyla ve karşılıdığı ölçüde ödenebilecektir.

(**) Razi'nin kontrol gücü olmayan pay sahiplerinden alacaklı olduğu tutardır.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Uzun Vadeli Diğer Alacaklar		
Verilen Depozito ve Teminatlar	41.561.985	34.019.804
Personelden Alacaklar (*)	13.969.798	10.415.653
Diğer Uzun Vadeli Alacaklar	55.531.783	44.435.457

(*) Personelden uzun vadeli alacaklar, Razi çalışanlarına sağlanan finansman tutarlarından oluşmaktadır.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa Vadeli Diğer Borçlar		
Kontrol Gücü Olmayan Paylara Temettü Borçları	5.774.573	84.380.770
Özkaynaktan Pay Alma Yöntemi ile Muhasebeleştirilen Finansal Varlıklara İlişkin Yükümlülük	25.613.963	8.844.396
Diğer Borç ve Yükümlülükler	13.651.575	20.099.389
Diğer Kısa Vadeli Borçlar	45.040.111	113.324.555

9- Stoklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İlk madde ve malzeme	258.573.487	144.189.642
Mamüller	213.142.287	48.479.530
Ticari mallar	445.366.727	465.205.635
Diğer stoklar	41.006.520	59.555.380
Toplam	958.089.021	717.430.187

Grup cari dönemde stoklarına ilişkin net gerçekleşebilir değer analizini gerçekleştirmiş ve bu analizin sonucuna göre herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayırmamıştır (2014: Yoktur). Grup'un maliyet yoluyla gider kaydettiği stoklar Not 21'de açıklanmıştır.

10- Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Stok alımı için verilen sipariş avansları	50.740.102	72.070.608
Gelecek aya ait giderler	3.470.796	1.717.171
Toplam	54.210.898	73.787.779

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	20.020.062	9.315.874
Toplam	20.020.062	9.315.874

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Alınan sipariş avansları	32.648.994	59.620.935
Toplam	32.648.994	59.620.935

11- Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Grup'a ait Iskenderun Sanseki'de bulunan arsa, bina, liman ve depolama ünitelerini barındıran tesisler Denizciler Birliği Deniz Nakliyatı ve Ticaret Anonim Şirketi ("Denizciler Birliği") ile yapılan sözleşme gereğince 30 Nisan 2007 tarihinden itibaren 25 yılına işletme hakkı devri yapılmış bulunmaktadır. Daha sonra yapılan ilave sözleşme ile süre 30 yıla çıkarılmıştır.

Denizciler Birliği'nin temerrütü nedeniyle sözleşmesinin feshi ve tesislerin tahliyesine ilişkin mahkeme kararı sonucunda 3 Haziran 2015 tarihinde tahliyesi tamamlanmış ve Şirket'e teslim edilmiştir. İş bu mahkeme kararı kesinleşmiştir. Bu duruma ilişkin Denizciler Birliği'nin karar düzeltme başvurusu Yargıtay tarafından reddedilmiştir. Gübretaş lehine sonuçlanmıştır.

	31 Aralık 2015			31 Aralık 2014		
	Arazi ve Arsalar	Binalar	Toplam	Arazi ve Arsalar	Binalar	Toplam
Dönem Başı Net Değeri	89.488.850	13.845.303	103.334.153	89.488.850	13.845.303	103.334.153
Maddi Duran Varlıklara Transfer (*)	(89.488.850)	(13.845.303)	(103.334.153)	-	-	-
Maddi Duran Varlıklardan Transfer (**)	-	362.860	362.860	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Artışı	-	13.903.140	13.903.140	-	-	-
Toplam	-	14.266.000	14.266.000	89.488.850	13.845.303	103.334.153

(*) İlgili arsa ve bina, liman ve depolama üniteleri tahliye sonrasında liman hizmetlerinde kullanılacağı için yatırım amaçlı gayrimenkulden maddi duran varlıklara sınıflanmıştır.

(**) Şirket'in yeni ofisine taşınması sonucu boşalan Şişli'deki binası maddi duran varlıklardan yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflanmıştır.

Grup, 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren dönemde yatırım amaçlı gayrimenkullerinden herhangi bir kira geliri elde etmemiştir (31 Aralık 2014: Yoktur).

12- Maddi duran varlıklar

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hesapladığı amortisman ve itfa gideri 54.531.437 TL olup, ayrıntısı aşağıda verilmiştir.

31 Aralık 2015	Gübretaş	Razi	Toplam
Amortisman gideri	7.021.361	47.333.454	54.354.815
İtfa gideri	176.622	-	176.622
Toplam	7.197.983	47.333.454	54.531.437

31 Aralık 2015: 54.531.437 TL amortisman ve itfa giderinin; 51.557.870 TL'si Genel Üretim Giderlerine, 678.797 TL'si Satış ve Pazarlama Giderlerine, 2.294.770 TL'si Genel Yönetim Giderlerine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2014	Gübretaş	Razi	Toplam
Amortisman gideri	14.708.286	53.958.781	68.667.067
İtfa gideri	93.052	-	93.052
Toplam	14.801.338	53.958.781	68.760.119

31 Aralık 2014: 68.760.119 TL amortisman ve itfa giderinin; 58.057.647 TL'si Genel Üretim Giderlerine, 1.415.963 TL'si Satış ve Pazarlama Giderlerine, 9.286.509 TL'si Genel Yönetim Giderlerine dahil edilmiştir.

Varlıklar Üzerinde Rehin ve İpotekler

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmamaktadır.

	Arazi ve Arsalar	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar
MALİYET DEĞERİ			
1 Ocak 2015 Açılış Bakiyesi	283.210.320	17.610.534	406.884.136
Çevrim Farkı	14.540.418	-	23.688.708
Değerleme Farkı	34.075.554	1.335.291	14.892.173
Alımlar	14.156.756	964.881	23.768.418
Satışlar / İptal	-	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere Transferler	-	-	(226.510.061)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerden Transferler	89.488.850	39.134.428	19.891.516
Yapıl.Olan Yat.dan Transfer	6.687.962	-	5.603.935
31 Aralık 2015 Kapanış Bakiyesi	442.159.860	59.045.134	268.218.825
BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR			
1 Ocak 2015 Açılış Bakiyesi	-	(11.833.908)	(303.222.702)
Çevrim Farkı	-	-	(4.091.771)
Düzeltilme	-	-	3.666
Dönem Gideri	-	(655.622)	(8.800.530)
Satışlar / İptal	-	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere Transferler	-	-	226.147.201
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerden Transferler	-	(36.317.744)	(13.380.365)
31 Aralık 2015 Kapanış Bakiyesi	-	(48.807.274)	(103.344.501)
31 Aralık 2015 Net Değer	442.159.860	10.237.860	164.874.324

Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
730.877.173	7.661.994	15.827.781	167.655	253.721.137	1.715.960.730
88.197.778	616.218	1.335.518	-	8.602.176	136.980.816
-	-	-	-	-	50.303.018
4.960.591	647.374	1.734.729	788.606	30.614.709	77.636.064
(279.619)	(192.632)	(245.424)	-	-	(717.675)
-	-	-	-	-	(226.510.061)
35.908.827	23.986	436.841	-	-	184.884.448
71.324.137	661.327	2.242.139	347	(86.519.847)	-
930.988.887	9.418.267	21.331.584	956.608	206.418.175	1.938.537.340
(482.203.668)	(4.744.306)	(7.017.816)	(33.469)	-	(809.055.869)
(57.332.741)	(443.172)	(679.200)	-	-	(62.546.884)
49.891	41.496	114.258	-	-	209.311
(41.804.284)	(985.517)	(2.061.988)	(46.874)	-	(54.354.815)
213.943	164.737	143.932	-	-	522.612
-	-	-	-	-	226.147.201
(31.649.298)	(23.618)	(179.270)	-	-	(81.550.295)
(612.726.157)	(5.990.380)	(9.680.084)	(80.343)	-	(780.628.739)
318.262.730	3.427.887	11.651.500	876.265	206.418.175	1.157.908.601

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar hesabı içerisinde 31.391.356 TL tutarında aktifleştirilmiş kur farkı ve faiz bulunmaktadır. (31 Aralık 2014 - 22.016.720 TL)

	Arazi ve Arsalar	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar
MALİYET DEĞERİ			
1 Ocak 2014 Açılış Bakiyesi	256.192.850	17.808.955	387.164.279
Çevrim Farkı	(431.208)	-	(455)
Değerleme Farkı	16.247.555	-	9.336.028
Alımlar	11.201.123	1.091.659	9.803.000
Satışlar / İptal	-	(1.290.080)	(3.140.878)
Yapıl.Olan Yat.dan Transfer	-	-	3.722.162
31 Aralık 2014 Kapanış Bakiyesi	283.210.320	17.610.534	406.884.136
BİRİKMIŞ AMORTİSMANLAR			
1 Ocak 2014 Açılış Bakiyesi	-	(11.848.754)	(285.727.483)
Çevrim Farkı	-	-	169.128
Değerleme Farkı	-	-	(3.353.636)
Dönem Gideri	-	(669.822)	(14.571.448)
Satışlar / İptal	-	684.668	260.737
31 Aralık 2014 Kapanış Bakiyesi	-	(11.833.908)	(303.222.702)
31 Aralık 2014 Net Değer	283.210.320	5.776.626	103.661.434

Tesis, Makine ve Cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
723.259.262	7.258.435	11.294.091	192.680	169.016.740	1.572.187.292
711.199	(25.066)	(36.300)	-	(219.868)	(1.698)
-	-	-	-	-	25.583.583
2.186.961	825.996	3.370.201	141.467	99.435.234	128.055.641
(4.371.708)	(438.728)	(456.202)	(166.492)	-	(9.864.088)
9.091.459	41.357	1.655.991	-	(14.510.969)	-
730.877.173	7.661.994	15.827.781	167.655	253.721.137	1.715.960.730
(432.531.892)	(4.074.927)	(5.860.534)	(97.732)	-	(740.141.322)
(3.030.435)	(4.597)	(9.229)	-	-	(3.075.133)
-	-	-	-	-	(3.353.636)
(51.013.049)	(921.235)	(1.482.170)	(9.343)	-	(68.667.067)
4.371.708	256.453	334.119	73.606	-	5.981.291
(482.203.668)	(4.744.306)	(7.017.816)	(33.469)	-	(809.055.868)
248.673.505	2.917.688	8.809.966	134.186	253.721.137	906.904.862

13- Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Haklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak Açılış Bakiyesi	689.261	463.558
Alımlar	331.379	225.703
31 Aralık Kapanış Bakiyesi	1.020.640	689.261
Birikmiş Amortisman		
1 Ocak Açılış Bakiyesi	(409.102)	(316.050)
Carı Dönem İttfa Gideri	(176.622)	(93.052)
31 Aralık Kapanış Bakiyesi	(585.724)	(409.102)
Net Defter Değeri	434.916	280.159

Şerefiye	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak İtibariyle bakiye	148.146.765	148.811.828
Çevrim farkı	20.097.529	(665.063)
31 Aralık İtibariyle Bakiye	168.244.294	148.146.765

14- Taahhütler

Razi Hisseleri Alımı

Razi hisselerinin satın alım sözleşmesi hükümleri uyarınca, Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri İran Özelleştirme Kurumu'na hisselerine ilişkin tüm borçlarını tasfiye edene kadar Razi hisselerini rehin etmişlerdir. Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri hisselerin kurum nezdinde rehinli olduğu süre içerisinde herhangi bir manipölasyon veya değişiklik yapma haklarının olmadığını taahhüt ve kabul etmişlerdir. Ayrıca, Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri noter tasdikli resmi ve ibraz edilemez bir vekaletname ile sözleşmeye aykırı herhangi bir davranış veya kurumun haklarını ve alacaklarını tahsil etmek konusunda zarara uğratabilecek herhangi bir faaliyet gerçekleştirmeleri durumunda, özelleştirme kurumunun herhangi bir koşula bağlı kalmaksızın vekaletnameyi kullanarak hisselerle el koymak ve/veya başka bir kuruluşa herhangi bir fiyat ve her bir koşulla, uygun gördüğü şekilde devretme yetkisini vermişlerdir. Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri, tüm borçlarını tasfiye etmedikleri sürece, özelleştirme kurumunun yazılı onayı olmadan Razi'nin ana sözleşmesinde değişiklik yapma, mal varlıklarını devretme veya satma haklarından feragat etmişlerdir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup ve diğer konsorsiyum üyeleri hisse satın alımına ilişkin tüm borçlarını İran Özelleştirme Kurumu'na ödemiştir. Hisselerin üzerindeki rehinlerin kaldırılmasına yönelik başvuru yapılmış, ilgili süreç rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Satın Alım Taahhütleri

Grup'un, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla USD 28.971.400 tutarında siparişi verilip ithal edilmesi planlanan (ilgili akreditifleri açılmış) hammadde ve ticari mal satın alım taahhüdü mevcuttur (31 Aralık 2014: USD 4.146.00).

15- Devlet teşvik ve yardımları

Şirket tarafından T.C. Ekonomi Bakanlığı'na yapılan 27 Mart 2013 tarih ve 29099 sayılı başvuruya istinaden 03 Mayıs 2013 tarih ve 110061 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi temin edilmiştir. Söz konusu Yatırım Teşvik Belgesi müracaat tarihinden itibaren 3 yıl süre ile geçerlidir ve 170.000.000 TL tutarındaki sabit kıymet yatırım planlarını ihtiva etmektedir. Yatırımların yararlanacağı destek unsurları Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği, Gümrük Vergisi Muafiyeti, Vergi İndirimi Oranı (%50), YKO (%15) ve KDV İstisnasından oluşmaktadır.

16- Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Maliyet Giderleri Karşılığı	66.453.037	47.444.702
Diğer Sosyal Güvenlik Primiyle İlgili Karşılıklar	-	17.346.036
Dava Karşılıkları	1.780.358	897.864
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	68.233.395	65.688.602

Dava Karşılığı	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak itibarıyla	897.864	1.571.674
İlave / Karşılık iptali	882.494	(673.810)
31 Aralık itibarıyla	1.780.358	897.864

Grup aleyhine açılmış toplam dava tutarı 9.207.455 TL'dir. (2014: 8.563.099 TL). Denizcilik Birliği Deniz Nakliyatı ve Ticaret Anonim Şirketi tarafından Grup aleyhine 7.427.097 TL kar kaybına ilişkin dava açılmıştır. Grup yönetimi, aldığı hukuki görüşler neticesinde bu davaya ilişkin ekli konsolide finansal tablolarda bir karşılık ayırmamış, diğer davalara ilişkin 1.780.358 TL (2014: 897.864 TL) karşılık ayırmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla teminat / rehin / ipotek ("TRI") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Döviz Cinsi	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
		Döviz Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Şirket Tarafından Verilen TRI'ler					
A. Kendi Tözel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı (Teminat)	TL	9.987.517	9.987.517	5.231.936	5.231.936
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı (İpotek)	-	-	-	-	-
C. Olagan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	USD	34.644.944	100.733.640	37.889.281	87.861.455
D. Diğer Verilen TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
I. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
II. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı (Teminat)	-	-	-	-	-
III. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
		110.721.157		93.093.391	

Şarta Bağlı Yükümlülükler

Razi Petrochemical Co.'nun ("Razi") üretim giderleri içerisinde önemli bir yer tutan doğal gaz maliyetleri, metreküp fiyatı üzerinden İran İslam Cumhuriyeti Milli Petrol Şirketi ("NIOC") tarafından faturalandırılmaktadır. NIOC her yılın Mart ayında doğalgaz fiyatlarını belirlemektedir. NIOC, 21 Mart 2010 tarihinde doğalgaz fiyatının Razi'nin orijinal maliyetinin yaklaşık on beş katı kadar artırılmasına karar vermiş ve faturalandırmayı bu tutar üzerinden gerçekleştirmiştir. Razi, bu uygulamaya itiraz etmiş ve talep edilen fiyat farkı nedeniyle oluşan bilanço tarihi itibarıyla yaklaşık 65 Milyon TL tutarındaki yükümlülüğü geçmiş dönem bilançosunda kayıtlarına almamıştır. İran'da 19 Aralık 2010 tarihinde doğalgaz fiyatları yeniden düzenlenmiş ve metreküp birim fiyatı Razi'nin orijinal maliyetinin yaklaşık yedi katı kadar artırılmıştır. 19 Aralık 2010 tarihinden itibaren gerçekleştirilen tüm faturalandırmalar bu tutar üzerinden yapılmaktadır. 13 Kasım 2011 tarihinde 21 Mart 2010 ile 19 Aralık 2010 dönemine ilişkin faturalandırma konusunda İran İslam Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Petrol İşleri Özel Delegesi tarafından orijinal maliyetinin yaklaşık %67 fazlası üzerinden faturalandırılmasına karar verilmiştir. Bu karara istinaden Razi artışın etkisini 2011 yılı kayıtlarına almıştır. Ancak NIOC bu kararı uygulamaya alıp henüz bu döneme ilişkin yeni fiyat üzerinden faturalandırmayı gerçekleştirmemiştir. Grup Yönetimi, NIOC ile söz konusu sürecin devam etmesinden ve 13 Kasım 2011'de alınan karar sonrası bu yükümlülüğe ilişkin herhangi bir ek nakit çıkışı ihtimalini öngörmediğinden dolayı, konsolide finansal tablolarda ilave bir karşılık ayırmamıştır.

Razi'nin geçmiş yıllar kurumlar vergisi beyannameleri İran İslam Cumhuriyeti vergi otoritesi tarafından incelenmiştir. Bu inceleme sonucunda Razi'nin gerçekleştirdiği ihracatların vergi hesaplamalarında vergiden istisna gelir olarak kayıtlara alındığı tespit edilmiştir. Vergi otoritesi bu gelirleri de vergiye tabi kabul edip 2012 ve 2013 yılları için 60 Milyon TL ilave vergi tahakkuk etmiş olup ilgili tutara karşılık ayrılmıştır. İncelemelere ilişkin 6 Milyon TL ceza tutan için karşılık ayrılmamış ve itirazda bulunulmuştur ve karşılık ayrılan 2012 yılına ilişkin 15 Milyon TL vergi aslı için itirazda bulunulmuştur. 2013 yılına ilişkin 45 Milyon TL vergi aslı ise ödenmiştir. 2014 yılına ilişkin denetim otoritesi tarafından tahakkuk ettirilen 35 Milyon TL için de karşılık ayrılmıştır. Razi 2015 yılı için ihracat istisnası dışındaki operasyonlarından zararı olması sebebiyle karşılık ayırmamıştır.

Birleşmiş Milletler'in İran İslam Cumhuriyeti'ne 2010 yılından beri uyguladığı yaptırımlar, Grup'un bu ülkedeki bağlı ortaklığının gelecekte gerçekleştireceği operasyonları etkileyebilir. İran İslam Cumhuriyeti'nin ekonomik istikrarı, yaptırımlar karşısında alacağı önlemlere ve hukuki, yönetsel ve politik gelişmelerin etkilerine bağlıdır. Bu gelişmeler ülkede faaliyet gösteren şirketlerin kontrolünde değildir. Sonuç olarak, bu ülkede faaliyet gösteren şirketler, diğer piyasalarda genel olarak gözlemlenmeyen bazı riskleri göz önünde bulundurmak zorundadır. Ekli konsolide finansal tablolar, Grup Yönetimi'nin İran'a uygulanan mevcut yaptırımların ortaklığın operasyonlarına ve finansal durumuna etkileri hakkındaki varsayımlarını içermektedir. İran İslam Cumhuriyeti'nin gelecekteki ekonomik durumu Grup yönetiminin varsayımlarından farklı olabilir.

2011 yılı Kasım ayında, Iskenderun Mal Müdürlüğü ("Hazine"), Kıyı Kanunu hükümleri ve Kıyı Kanunu'nun Uygulanmasına Dair Yönetmelik uyarınca Hatay İli, Iskenderun İlçesi, Sarıseki sınırları içerisinde bulunan ve Grup'a ait 79.350 m² yüzölçümlü taşınmazın bulunduğu yerden Kıyı Kenar Çizgisi geçtiği iddiası ile ilgili taşınmazın tapu kaydının iptali ve kamu adına terkin edilmesi amacıyla dava açmıştır. Bu davaya konu olan gayrimenkulün net defter değeri bilanço tarihi itibarıyla toplam 120.000.000 TL'dir. Grup yasal süresi içinde davaya itiraz etmiş, söz konusu terkin talebine temel teşkil eden Kıyı Kenar Çizgisi'nin belirlenmesine yönelik hazırlanan bilirkişi raporunun yeniden düzenlenmesini talep etmiş, ayrıca davanın Hazine lehine sonuçlanması ihtimalini göz önünde bulundurarak mülkiyet hakkının tazmini için bir karşı dava açmıştır. Bilanço tarihi itibarıyla hukuki süreç devam etmektedir. Grup Yönetimi, hukuk müşavirlerinin de görüşleri doğrultusunda, ekli konsolide finansal tablolarda bu aşamada bu hususa ilişkin karşılık ayırmamıştır.

Grup'un Razi hisselerini birlikte satın aldığı konsorsiyum ortaklarından Tabosan Mühendislik İmalat ve Montaj A.Ş. ("Tabosan")'nin iflası istenmiş ve Tabosan'ın 2011 yılında iflas erteleme talebi mahkemece reddedilmiş ve Tabosan'ın iflasına ve iflas masası oluşturularak tüm işlemlerinin iflas masasına devrine karar verilmiştir. Grup, Razi hisselerinin satın alımı sırasında finansman sağlanan bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne Tabosan adına müşterek müteselsil kefil olmuştur. Bu kefalet kapsamında Tabosan'ın bankalara ve İran Özelleştirme İdaresi'ne ödemesi gereken 46.994.091 TL tutarındaki borcunu kefil sıfatıyla ödemiştir ve bu işlemler sonucunda ortaya çıkan alacağını da diğer alacaklar hesabında muhasebeleştirmiştir. Grup yönetimi, Tabosan ile Razi hisseleri satın alımı sırasında yapmış olduğu protokol gereği Tabosan'ın elinde bulunan hisselerin ilk satın alınan birim hisse değerinden alma hakkını ve banka tarafından kendisine devredilen ipotek ve teminatlarını göz önünde bulundurarak, bu alacağı ilişkin cari dönemde bu aşamada herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Buna ek olarak Grup Yönetimi rapor tarihi itibarıyla İflas İdaresi'ne Tabosan'a ait Razi hisselerinden, kefaletten yapılan bir kısım ödemeye tekabül eden %1,31 oranında hisse devrinin gerçekleştirilmesi için talepte bulunmuştur.

Grup'un bu talebi İflas İdaresince kabul edilmediği için mahkemeye başvurulmuş, başvuru sonucunda 27 Haziran 2013 tarihinde, Tabosan'a ait Razi hisselerinin %1,31 hissesinin masa alacaklılarına dağıtılmaması ve üzerinde her hangi bir tasarrufta bulunulmaması için ihtiyati tedbir kararı verilmiştir. Grup'un açtığı hisse devri davası reddedilmiş olup Grup tarafından temyiz edilmiş ancak Yargıtay mahkeme kararını onamıştır. Bunun üzerine Grup Yargıtay'a karar düzeltme yoluna başvurmuştur. Grup'un İflas İdaresine açmış olduğu hisse devri talepli davasının Grup aleyhine sonuçlanması halinde Grup bu kez işbu davaya konu alacağını iflas masasına alacak olarak kaydettirmek için başvuracaktır.

Ayrıca Grup'un kefaletten yaptığı ödemelerden kaynaklı diğer alacaklarının masaya kaydı talebi iflas idaresi tarafından reddedilmiş olduğundan, Grup bu kez iflas idaresi aleyhinde alacak kayıt kabul davası açmıştır. İflas İdaresi Grup'un açtığı alacak kayıt davasını kabul etmiş ve bu kabul beyanı üzerine Mahkeme 15 Temmuz 2015 tarihinde Grup'un açtığı kayıt kabul davasının kabulüne karar vermiştir. Tabosan'ın Razi'deki %10,88 hissesine isabet eden birikmiş temettü alacakları iflas masasına intikal etmiş olduğundan İflas İdaresi 8 Temmuz 2015 tarihinde Grup'a 25.278.225 TL anapara alacağını ödemiştir. İş bu alacak kayıt kabul davası kesinleşmiştir. Grup'un, kayıt kabul kararı verilen bakiye alacağı, Tabosan'ın Razi'deki temettü alacağının doğması ve masaya intikal etmesi şartıyla ve karşıladığı ölçüde ödenebilecektir. Masanın anapara borçlarının tamamen ödenmesinden sonra Grup'un işlemiş faiz alacağı da Tabosan'ın Razi'deki temettü alacağının doğması ve iflas masasına intikal etmesi şartıyla ve karşıladığı ölçüde ödenebilecektir.

2 Ekim 2015 tarihinde Orta Akdeniz Gümrük ve Ticaret Bölge Müdürlüğü Mersin Gümrük Müdürlüğü tarafından uzlaşma itiraz ve yargı yolu açık olmak üzere, 4458 sayılı Gümrük kanunu çerçevesinde 47.026.820 TL idari para cezası kararı verilmiş olup bu karar Şirket'e tebliğ edilmiştir. T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Merkezi Uzlaşma Komisyonu Başkanlığı'nın daveti üzerine 10 Şubat 2016 tarihinde Şirket yetkilileri ile yapılan toplantıda uzlaşma sağlanamamıştır. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Orta Akdeniz Bölge Müdürlüğü'ne 11 Şubat 2016 tarihinde itiraz başvurusu gerçekleştirilmiştir. Şirket Yönetimi bu konuyla ilgili herhangi bir nakit çıkışı beklemediğinden konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

17- Çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Personele ödenecek ücretler	15.784.439	4.325.587
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	837.878	2.275.490
Toplam	16.622.317	6.601.077

Kısa Vadeli	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İzin ve kıdem teşvik karşılıkları	6.583.507	5.969.717
Erken emeklilik maaş karşılıkları(*)	11.808.446	9.145.889
Prim karşılıkları	1.046.164	1.110.420
Toplam	19.438.117	16.226.026

Uzun Vadeli	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kıdem tazminat karşılığı (Göbretaş)	8.121.107	8.030.781
Kıdem tazminat karşılığı (Razi)	72.696.186	55.426.191
Erken emeklilik maaş karşılıkları(*)	71.707.707	59.584.062
Toplam	152.525.000	123.041.034

(*) Razi'nin özelleştirilmesi sürecinde çalışanlara erken emeklilik hakkı tanınmış ve bu hakka ilişkin yükümlülük Razi tarafından TMS 19 kapsamında kayıtlara alınmıştır.

31 Aralık 2015 itibarıyla Şirket'e ait kıdem tazminatı yükümlülüğü yıllık % 6 enflasyon ve % 10,5 iskonto oranı tahmin edilerek belirlenen yıllık % 4,25 reel iskonto oranı (31 Aralık 2014: % 3,74) kullanılarak hesaplanmıştır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir belirlendiği için, 31 Aralık 2015 tarihinde geçerli olan 3.828 TL (31 Aralık 2014: 3.429 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Razi'ye ait kıdem tazminatı yükümlülüğü tutarı ise İran İslam Cumhuriyeti'ndeki faiz oranları göz önünde bulundurularak iskonto edilmemiştir.

Uzun vadeli çalışanlara sağlanan fayda karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01 Ocak - 31 Aralık 2015	01 Ocak - 31 Aralık 2014
1 Ocak itibarıyla karşılık	123.041.034	91.941.954
Hizmet maliyeti	63.630.652	45.264.429
Faiz maliyeti	883.386	16.646.440
Ödenen kıdem tazminatları	(48.813.605)	(37.478.120)
Çevrim farkları	13.783.533	6.666.331
31 Aralık itibarıyla karşılık	152.525.000	123.041.034

18- Diğer varlık ve yükümlülükler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Diğer Dönen Varlıklar		
Devreden KDV	49.324.030	53.616.746
İş avansları	-	4.828.967
Diğer çeşitli dönen varlıklar	182.180	146.815
Toplam	49.506.210	58.592.528

19- Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri

Ödenmiş Sermaye

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	Pay	31 Aralık 2015	Pay	31 Aralık 2014
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	75,95%	253.684.607	75,95%	253.684.607
Diğer	24,05%	80.315.393	24,05%	80.315.393
Toplam	100,00%	334.000.000	100,00%	334.000.000

Şirket'in sermayesi 33.400.000.000 adet hisseden oluşmaktadır ve imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır (2014: 33.400.000.000 adet). Hisselerin itibari değeri 0,01 TL'dir (2014: 0,01 TL).

Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler tarihi ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari kârından yıllık %5 oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılmaktadır.

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla kâr yedekleri aşağıdaki kalemlerden oluşmuştur:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yasal Yedekler	38.325.728	27.094.749
Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul Satış Kazançları	1.382.652	1.382.652
Toplam	39.708.380	28.477.401

Şirket'in yasal kayıtlarında kar dağıtımına konu edilebilecek kaynaklar toplamı 132.001.670 TL'dir (2014: 157.894.626 TL).

20- Hasılat ve satışların maliyeti

Satışlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yurt İçi Satışlar	2.032.086.131	1.845.897.157
Yurt Dışı Satışlar	924.581.798	1.016.417.264
Satış İadeleri (-)	(1.288.460)	(681.274)
Satış İskontoları (-)	(23.924.133)	(11.165.165)
Satışlardan Diğer İndirimler (-)	(556.271)	(2.237.947)
Toplam	2.930.899.065	2.848.230.035

SATIŞLARIN MALİYETİ (-)

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Üretilen Mamul Maliyeti	1.399.402.829	971.833.511
Mamul Stoklarından Değişim	(164.662.757)	27.366.433
Dönem başı mamul	48.479.530	70.119.343
Dönem sonu mamul	(213.142.287)	(42.752.910)
Satılan Mamul Maliyeti	1.234.740.072	999.199.944
Dönem başı ticari mal	465.205.635	264.799.911
Alımlar	1.045.762.887	1.330.747.945
Dönem sonu ticari mal	(445.366.728)	(469.424.512)
Satılan Ticari Mal Maliyeti	1.065.601.794	1.126.123.344
Diğer Satışların Maliyeti	455.475	126.305
Toplam	2.300.797.341	2.125.449.593

21- Genel yönetim giderleri ve pazarlama giderleri

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Genel yönetim giderleri	109.442.082	105.065.597
Pazarlama giderleri	207.955.648	199.631.603
Toplam	317.397.730	304.697.200

Genel Yönetim Giderleri	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Personel giderleri	80.176.926	73.656.301
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler(*)	8.471.429	6.743.891
Amortisman giderleri	2.294.770	9.739.679
Vergi, resim ve harçlar	1.218.435	718.948
Çeşitli giderler	17.280.522	14.206.778
Toplam	109.442.082	105.065.597

Pazarlama Giderleri	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Personel giderleri	11.320.378	7.802.905
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler (*)	185.422.069	181.187.487
Amortisman giderleri	678.797	1.415.963
Vergi, resim ve harçlar	762.100	115.130
Çeşitli giderler	9.772.304	9.110.118
Toplam	207.955.648	199.631.603

(*) Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler ağırlıklı olarak nakliye giderleri, bakım onarım giderleri, enerji, yakıt, su ve haberleşme giderlerinden oluşmaktadır.

22- Niteliklerine göre giderler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Personel giderleri	91.497.304	81.459.206
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	193.893.498	187.931.378
Amortisman giderleri	54.531.437	68.760.119
Vergi, resim ve harç giderleri	1.980.535	834.078
Çeşitli giderler	27.052.827	23.316.896
Satılan mamul maliyeti	1.234.740.072	999.199.944
Satılan ticari mal maliyeti	1.065.601.794	1.126.123.344
Diğer satışların maliyeti	455.475	126.305
Toplam	2.669.752.942	2.487.751.270

23- Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler

	01 Ocak - 31 Aralık 2015	01 Ocak - 31 Aralık 2014
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	248.016.843	213.246.835
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	13.903.140	-
Faiz gelirleri	4.546.556	6.825.188
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri	11.924.214	10.055.172
Diğer gelirler	6.214.526	13.111.736
	284.605.279	243.238.931

	01 Ocak - 31 Aralık 2015	01 Ocak - 31 Aralık 2014
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	262.984.591	115.617.369
Faiz giderleri	-	953.166
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı giderleri	5.941.068	11.043.839
Diğer giderler	20.576.053	14.807.183
	289.501.712	142.421.557

24- Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yatırım faaliyetleriyle ilgili kalemlere ait kur farkı geliri	4.993.163	16.521.346
Toplam	4.993.163	16.521.346

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yatırım faaliyetleriyle ilgili kalemlere ait kur farkı gideri	8.774.255	25.691.938
Toplam	8.774.255	25.691.938

25- Finansman Giderleri

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Banka kredileri faiz giderleri	16.284.025	13.638.357
Toplam faiz giderleri	16.284.025	13.638.357
Net kur farkı gideri	3.220.295	743.401
Diğer Finansman (gelirleri) / giderleri	59.566	(2.646.933)
Toplam Finansman Giderleri	19.563.886	11.734.825

26- Diğer kapsamlı gelir unsurlarının analizi

Değer Artış Fonları	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme fonu	262.507.233	218.010.022
Sermaye düzeltme farkı	63.599	63.599
	262.570.832	218.073.621

27- Gelir vergileri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükleri dahil)

Kurumlar Vergisi

Şirket, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Türk Vergi Kanunu ana şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Dolayısıyla, ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtılan vergi karşılıkları konsolide edilen şirketleri ayrı tüzel kişilik bazında dikkate alarak hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazanç tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2015 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20’dir (2014: %20).

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. Kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (2014: %20).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirilmesiyle ilgili kesin ve katı bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1 - 25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1 - 25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre kurumlar vergisi ve geçici vergi oranı %20 olarak uygulanmaktadır (2014 yılı: %20). İran mevzuatına göre hesaplanan kurumlar vergisi oranı ise %25’tir (2014 yılı: %25).

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla bilançoda yer alan vergi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kurumlar vergisi karşılığı	(59.845.604)	(71.806.592)
Peşin ödenen vergi	6.588.080	34.083.490
	(53.257.524)	(37.723.102)

Ertelenen Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenen vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile UFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Geçici Farklar	Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	Geçici Farklar	Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri
Gelir Tablosuna Yansıtılan Ertelenmiş Vergi				
Yatırım indirimi	197.454.761	29.618.214	170.000.000	16.830.000
Stok düzeltmeleri	15.346.565	3.069.313	15.272.440	3.054.488
Yatırım avansları kur farkı düzeltmesi	-	-	14.804.003	2.960.801
Diğer	39.051.160	7.810.233	9.252.485	1.850.497
Kıdem tazminatı ve tizin karşılıkları	10.287.947	2.057.589	8.156.136	1.631.227
Alacak reeskontları	2.877.492	575.498	4.088.012	817.602
Gider tahakkukları	-	-	1.641.241	328.248
Carı yıl zararları	83.709.368	16.741.874	-	-
Ertelenen vergi varlıkları	348.727.293	59.872.721	223.214.317	27.472.863
Maddi/maddi olmayan varlık/yatırım amaçlı gayrimenkul	271.001.086	14.517.676	188.278.159	9.413.908
Borç reeskontları	2.077.099	415.420	522.355	104.471
Diğer	-	-	391.086	78.217
Ertelenen vergi yükümlülükleri	273.078.185	14.933.096	189.191.600	9.596.596
Net ertelenen vergi varlığı / (yükümlülüğü)		44.939.625		17.876.267
Razi Co. ertelenen vergi varlığı / (yükümlülüğü) (*)		(32.279.455)		(32.637.014)
Toplam ertelenen vergi varlığı / (yükümlülüğü)		12.660.170		(14.760.747)

(*) İlgili tutarın 32.279.455 TL yükümlülük tutarındaki kısmı Razi'nin gayrimenkul değer artışı sınıflamasının ertelenmiş vergi etkisinden kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi hareket tablosuna ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak açılış bakiyesi	(14.760.747)	(22.556.730)
Razi ertelenmiş vergi çevrim farkı etkisi	(3.328.176)	(470.410)
Ara Toplam	(18.088.923)	(23.027.140)
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	36.554.900	13.823.880
Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen maddi duran varlıklara ilişkin yeniden değerlemenin ertelenmiş vergi gideri	(5.805.807)	(5.557.487)
Dönem sonu bilanço bakiyesi	12.660.170	(14.760.747)

	01 Ocak - 31 Aralık 2015	01 Ocak - 31 Aralık 2014
Vergi Karşılığının Mutabakatı		
Vergi öncesi kar / (zarar)	282.573.736	498.847.042
	%20	%20
Hesaplanan vergi	(56.514.747)	(99.769.408)
Farklı vergi oranlarına tabi yurtdışı işbirlikler etkisi	(18.628.053)	(23.513.126)
Kanunen kabul edilmeyen gider vergi etkisi	(134.481.381)	(103.370.353)
İndirim ve istisnaların vergi etkisi	231.273.376	226.675.861
Temettü eliminasyonu vergi etkisi	(3.745.694)	(42.710.500)
Razi geçmiş dönemler vergi etkisi	(52.011.415)	(36.364.006)
Yatırım teşvik indirim tutarı	12.788.214	16.830.000
Diğer vergiye konu olmayan farklar	(197.1004)	4.238.821
Vergi Geliri / (Gideri)	(23.290.704)	(57.982.712)

28- Pay başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablolarında belirtilen pay başına kazanç, net karın ilgili dönem içinde mevcut hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Pay başına kazanç ve pay başına dağıtılan brüt temettü aşağıdaki gibidir:

	01 Ocak - 31 Aralık 2015	01 Ocak - 31 Aralık 2014
Net dönem karı	89.382.136	210.609.765
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (her biri 1 kr)	33.400.000.000	33.400.000.000
Pay başına kar (kr) (*)	0,0027	0,0063

(*) Şirketin tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olması ve imtiyazlı hisse bulunmaması nedeniyle adi ve seyreltilmiş hisse başına kar ve hisse başına dağıtılan temettü tutarları farklılık göstermemektedir.

16 Nisan 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2014 yılı karından 50.100.000 TL temettü (1 TL nominal değerli paya Brüt 0,1500 TL, Net 0,1275 TL) nakit olarak 31 Temmuz 2015 tarihinde dağıtılmıştır. (2014: 0,0020 TL).

29- İlişkili taraf açıklamaları

i) İlişkili Tarafların Bakiyeleri

A) Ticari ve Diğer Alacaklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ana Ortak		
Türkiye Tarım Kredi Kooperatif Merkez Birliği	125.807.493	104.638.834
Diğer İlişkili Taraflar	10.148.124	10.003.814
	135.955.617	114.642.648
İştirakler ve Diğer İlişkili Taraflar (Kısa vadeli)		
Negmar Denizcilik A.Ş.	228.630	1.251.067
Tarnet A.Ş.	-	4.213
	228.630	1.255.280
İştirakler ve Diğer İlişkili Taraflar (Uzun vadeli)		
Negmar Denizcilik A.Ş.	73.131.945	82.639.387
Diğer İlişkili Taraflar	29.770.939	37.192.855
	102.902.884	119.832.242

B) Ticari Borçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İştirakler ve Diğer İlişkili Taraflar		
Tarnet A.Ş.	206.386	-
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş.	871.868	35.398
Diğer İlişkili Taraflar	2.626.489	-
	3.706.743	35.398

Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'ne yapılan satışlarda ortalama vade yaklaşık 15 gündür. Tahsilatlarda gecikme olmamaktadır ve herhangi bir vade farkı veya faiz işletilmemektedir. İştirakler ve diğer ilişkili taraflardan olan diğer alacaklar Grup'un Razi'nin ürünlerinin nakliyesi için verdiği tutarları içermektedir.

Mal ve Hizmet Satışları	01 Ocak - 31 Aralık 2015	01 Ocak - 31 Aralık 2014
Ana Ortak		
Tarım Kredi Koop. Merkez Birliği	1.210.071.382	1.168.066.117
İştirakler		
Negmar Denizcilik A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları	2.289.198	2.115.379
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş.	152.486	31.300
Tarnet A.Ş.	2.547	92.475
	1.212.515.613	1.170.305.271

ii) İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler

	01 Ocak - 31 Aralık 2015	01 Ocak - 31 Aralık 2014
Mal ve Hizmet Alımları		
İştirakler:		
Negmar Denizcilik A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları	126.033.134	137.961.620
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş.	1.347.680	248.211
Tarnet A.Ş.	2.085.020	2.739.572
	129.465.834	140.949.403

(*) Grup, Negmar Denizcilik A.Ş. ve bağlı ortaklıklarından lojistik ve elleçleme hizmeti almaktadır. Alınan hizmetlerin ödeme vadesi 7 gündür.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ile Genel Müdür Yardımcılarına sağladığı faydaların toplamı şu şekildedir:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Gübretaş	Razi	Gübretaş	Razi
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar (*)	1.695.964	4.604.321	1.591.385	3.849.842
	1.695.964	4.604.321	1.591.385	3.849.842

30- Finansal araçlar

FINANSAL YATIRIMLAR

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	Vade	Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2015
Kamu kesim tahvil senet ve bonoları	Ağustos 2016	22	7.720.146
TOPLAM			7.720.146

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	Vade	Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2014
Kamu kesim tahvil senet ve bonoları	Ağustos 2015	17-22	7.690.360
TOPLAM			7.690.360

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	Vade	Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2015
Kamu kesim tahvil senet ve bonoları	2020	24,5	36.767.195
TOPLAM			36.767.195

Önvanı	Faaliyet Konusu	31 Aralık 2015 Pay İştirak Tutarı	31 Aralık 2014 Pay İştirak Tutarı
İmece Prefabrik Yapı Tarım Makineleri Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri San. A.Ş.	Çelik konteynır, kule, vinç ve parça yapımı	%15 2.013.888	%15 2.013.888
Tarım Kredi Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	İnternet servıs sağlayıcı vb.	%17 523.627	%17 523.627
Tareksav	Tarım Kredi Kooperatıfı Eğitim Vakfı	200.000	200.000
TOPLAM		2.737.515	2.735.515

Satılmaya hazır finansal yatırımlar aktif bir piyasası olmadığı için maliyet bedelleri ile değeri lenmektedir. Grup Yönetimi bu satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinde herhangi bir değeri düşüklüğü öngörmemektedir.

31- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Grup faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Sermaye Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve 19 Numaralı Dipnot'ta açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un üst yönetimi sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri sürekli değerlendirmekte ve en uygun borç/özkaynak dengesini sağlamaya çalışarak sermayeyi yönetmektedir. Borç/özkaynak oranı net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunmaktadır. Net borç, nakit ve nakit benzerleri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Toplam borçlar	2.013.338.400	1.993.233.066
Hazır değerler (-)	364.409.394	462.850.161
Net borç	1.648.929.006	1.530.382.905
Toplam Özsermaye	1.614.218.102	1.278.412.357
Net borç/ Toplam Özsermaye	%102	%120

Finansal Riskten Korunma Amaçlı Faaliyetler ve Türev Araçlar

Likidite riski

Finansal yükümlülüklerin yerine getirilememesi riski, bilanço ve nakit akışının uyumlu bir şekilde yönetilmesi ile bertaraf edilmektedir. Bu kapsamda, alacak ve borç gün vadelerinin uyumlu olmasına özen gösterilmekte, kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla, net işletme sermayesi yönetimi hedefleri konulmakta ve bilanço oranlarının belli seviyelerde tutulmasına çalışılmaktadır.

Orta ve uzun vadeli likidite yönetiminde ise Grup'un nakit akış tahminleri finansal piyasalar ve sektör dinamikleri baz alınarak yapılmakta, nakit akış döngüsü izlenmekte ve çeşitli senaryolara göre test edilmektedir.

31 Aralık 2015	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı	0-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler					
Finansal borçlar	1.075.912.948	1.092.579.468	960.299.791	-	132.279.677
Ticari borçlar	517.380.539	520.419.116	449.896.042	70.523.074	-
Diğer borçlar	45.040.111	46.605.710	46.605.710	-	-
TOPLAM	1.638.333.598	1.659.604.294	1.456.801.543	70.523.074	132.279.677

31 Aralık 2014	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı	0-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler					
Finansal borçlar	809.506.169	808.104.692	671.941.810	15.129.209	121.033.673
Ticari borçlar	853.082.706	854.228.072	605.494.944	248.733.128	-
Diğer borçlar	2.719.095	2.719.095	193.6296	-	782.800
TOPLAM	1.665.307.970	1.665.051.859	1.279.373.050	263.862.337	121.816.473

Faiz oranı riski

Faiz oranlarındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle finansal sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Bu risk, faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini dengeleyerek bilanço içi yöntemlerle veya gerekli durumlarda türev araçlar kullanılarak yönetilmektedir.

Bu kapsamda, alacak ve borçların sadece vadelerinin değil, faiz değişim dönemlerinin de uyumlu olmasına önem verilmektedir. Faiz oranı dalgalanmalarından en az şekilde etkilenmek amacıyla, bir yandan finansal borçların ve alacakların faiz değişim dönemleri uyumlaştırılırken, diğer yandan bu borçların kendi içlerinde "sabit faiz/değişken faiz" ve "kısa vade/uzun vade" dengeleri gözetilmektedir.

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Finansal varlıklar		
Vadeli mevduatlar	200.019.215	361.145.190
Finansal yatırımlar	44.487.341	7.760.360
Finansal yükümlülükler	1.075.912.948	809.506.169

Değişken faizli finansal araçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Vadeli mevduatlar	484.632	372.961

Fonlama riski

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Kredi riski

Grup, vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır.

Ticari alacakların tahsilat riskinin yönetiminde alacakların mümkün olan en yüksek oranda teminat altına alınması prensibi ile hareket edilmektedir. Bu kapsamda kullanılan yöntemler şunlardır:

- Banka teminatları (teminat mektubu, akreditif vb),
- Kredi sigortası (Global sigorta poliçeleri, Eximbank ve faktoring sigortaları vb),
- Gayrimenkul ipoteki,
- Çek-senet

Teminatlar ile güvence altına alınmayan müşteriler için risk kontrolü müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeleri ve diğer faktörleri dikkate alarak müşterinin kredi kalitesinin değerlendirilmesi sonucu bireysel limitler belirlenmekte ve söz konusu kredi limitlerinin kullanımı sürekli olarak izlenmektedir.

Bankalar için bağımsız derecelendirme kuruluşlarının vereceği değerlendirme derecelerine dikkat edilmektedir.

Finansal varlıkların yönetiminde de aynı kredi risk yönetimi prensipleri ile hareket edilmektedir. Yatırımlar likiditesi en yüksek enstrümanlara yapılmakta, işlemin yapıldığı kuruluşun kredi notuna dikkat edilmektedir.

Kredi Riski Yönetimi

Grup vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacakları nedeniyle kredi riskine maruz kalmaktadır. Yönetim müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskini (ilişkili taraflar hariç) alınan teminatlar (banka teminat mektubu, ipotek gibi) ile minimum düzeye indirmektedir. Bu kredi riskleri Grup tarafından sürekli izlenmekte ve ticari alacakların kalitesi, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum dikkate alınarak değerlendirilmekte ve tahsil edilmeyecek olan alacaklara şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net tutarı ile gösterilmektedir (Not 7). Grup satışlarının yaklaşık %75'i ana ortağı olan Tanım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'ndir.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri, 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	Ticari Alacaklar
	İlişkili Taraf
31 Aralık 2015	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	135.955.617
<i>Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	135.955.617
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-
<i>Değer düşüklüğü (-)</i>	-
<i>Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-
<i>Değer düşüklüğü (-)</i>	-
<i>Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-

	Ticari Alacaklar
	İlişkili Taraf
31 Aralık 2014	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	114.642.648
<i>Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	114.642.648
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-
<i>Değer düşüklüğü (-)</i>	-
<i>Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-
<i>Değer düşüklüğü (-)</i>	-
<i>Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-

Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Finansal Yatırımlar
Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf				
251.170.309	103.131.514	249.076.767	364.409.394	-	44.487.341	
98.673.562	-	-	-	-	-	
223.289.019	103.131.514	249.076.767	364.409.394	-	44.487.341	
27.881.290	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	
4.365.809	-	-	-	-	-	
(4.365.809)	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	

Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Nakit ve Nakit Benzerleri
Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf				
318.124.675	121.087.522	197.853.506	377.961.451	-	8.198.299	
318.124.675	-	-	-	-	-	
316.707.077	121.087.522	197.853.506	377.961.451	-	8.198.299	
19.241.073	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	
3.430.740	-	-	-	-	-	
(3.430.740)	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	

Vadesi geçmiş ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	Ticari Alacaklar	Toplam
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	6.608.107	6.608.107
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	7.720.340	7.720.340
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	9.396.622	9.396.622
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	4.156.220	4.156.220
TOPLAM	27.881.289	27.881.289

31 Aralık 2014	Ticari Alacaklar	Toplam
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	4.494.748	4.494.748
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	6.519.930	6.519.930
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	4.886.968	4.886.968
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	3.339.427	3.339.427
TOPLAM	19.241.073	19.241.073

Şirket ve bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği ülkelerin ekonomilerine göre geçerli fonksiyonel para birimleri dışında kalan para birimleri, yabancı para olarak kabul edilmiştir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup tarafından tutulan, yabancı para varlıklar ve borçların orijinal para birimi cinsinden tutarları ve toplam TL karşılığı aşağıdaki gibidir:

	TL Karşılığı (fonksiyonel para birimi)	31 Aralık 2015		
		ABD Doları	EURO	Japon Yeni
1 Ticari alacaklar	176.457.348	53.010.321	-	-
2 Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	196.357.556	67.294.692	342.496	-
3 Diğer dönen varlıklar	8.449.531	568.285	2.139.041	-
4 Yabancı Para Cinsinden Dönen varlıklar (1+2+3)	381.264.435	120.873.298	2.481.537	-
5 Ticari borçlar	363.300.902	123.483.439	1.340.779	-
6 Finansal yükümlülükler	386.226.351	60.349.446	66.324.994	-
7 Diğer kısa vadeli yükümlülükler, net	210.756	72.479	-	-
8 Yabancı Para Cinsinden Kısa vadeli yükümlülükler (5+6+7)	749.738.009	183.905.364	67.665.773	-
9 Ticari borçlar	-	-	-	-
10 Finansal yükümlülükler	119.304.436	-	37.545.455	-
11 Yabancı Para Cinsinden Uzun vadeli yükümlülükler (9+10)	119.304.436	-	37.545.455	-
12 Yabancı Para Cinsinden Toplam yükümlülükler (8+11)	869.042.445	183.905.364	105.211.228	-
13 Net yabancı para varlık, yükümlülük pozisyonu(4-12)	(487.778.010)	(63.032.066)	(102.729.691)	-
14 Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (4-12)	(487.778.010)	(63.032.066)	(102.729.691)	-

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup tarafından tutulan, yabancı para varlıklar ve borçların orijinal para birimi cinsinden tutarları ve toplam TL karşılığı aşağıdaki gibidir:

	TL Karşılığı (fonksiyonel para birimi)	31 Aralık 2014		
		A8D Doları	EURO	Japon Yeni
1 Ticari alacaklar	74.466.348	32.112.790	-	-
2 Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	361.456.782	112.088.242	35.637.322	2.715.102
3 Diğer dönen varlıklar	68.743.032	6.978.816	18.633.621	-
4 Yabancı Para Cinsinden Dönen varlıklar (1+2+3)	504.666.162	151.179.848	54.270.943	2.715.102
5 Ticari borçlar	574.206.151	240.900.482	5.524.169	-
6 Finansal yükümlülükler	580.237.895	69.946.713	148.203.801	-
7 Diğer kısa vadeli yükümlülükler, net	2.659.887	1.147.047	-	-
8 Yabancı Para Cinsinden Kısa vadeli yükümlülükler (5+6+7)	1.157.103.933	311.994.242	153.727.970	-
9 Ticari borçlar	-	-	-	-
10 Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
11 Yabancı Para Cinsinden Uzun vadeli yükümlülükler (9+10)	-	-	-	-
12 Yabancı Para Cinsinden Toplam yükümlülükler (8+11)	1.157.103.933	311.994.242	153.727.970	-
13 Net yabancı para varlık, yükümlülük pozisyonu(4-12)	(652.437.771)	(160.814.394)	(99.457.027)	2.715.102
14 Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (4-12)	(652.437.771)	(160.814.394)	(99.457.027)	2.715.102

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla ilgili para birimleri TL karşısında %10 oranında değer kazansaydı / kaybetseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, yabancı para net pozisyonundan dolayı oluşacak kur farkı zararı/karı sonucu vergi öncesi kar / zarar ve diğer kapsamlı gelir (vergi öncesi) etkisi, aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Döviz kuru riskinden korunan kısımlar, bilanço dışı türev enstrümanların etkilerini içermektedir.

31 Aralık 2015	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık yükümlülüğü	(18.327.204)	18.327.204
2- ABD Doları riskinden korunulan kısım (-)	-	-
3- TL dönem net karı üzerine etkisi	(18.327.204)	18.327.204
Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- Euro net varlık yükümlülüğü	(32.643.386)	32.643.386
2- Euro riskinden korunulan kısım (-)	-	-
3- TL dönem net karı üzerine etkisi	(32.643.386)	32.643.386

Bu analize ek olarak Not 2'de detaylı olarak açıklandığı üzere ekli konsolide finansal tablolarda İran İslam Cumhuriyeti Merkez Bankası gözetiminde faaliyet gösteren döviz işlemleri merkezinin açıkladığı döviz kurları dikkate alınmıştır. Bu kurlar yerine, İran İslam Cumhuriyeti'nde bilanço tarihi itibarıyla tüm yıl için piyasada oluşan tahmini Amerikan Doları / İran Riyali kuru ve bu kurla ile tutarlı olarak Türkiye'deki Türk Lirası / Amerikan Doları kuru göz önünde bulundurularak yeniden hesaplanan Türk Lirası / İran Riyali kuru kullanılıyorsa net dönem karı yaklaşık 55 Milyon TL azalacak, çevrim farkından dolayı özkaynaklar ise yaklaşık 196 Milyon TL azalacaktır.

31 Aralık 2014	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık yükümlülüğü	(11.750.082)	11.750.082
2- ABD Doları riskinden korunulan kısım (-)	-	-
3- TL dönem net karı üzerine etkisi	(11.750.082)	11.750.082
Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- Euro net varlık yükümlülüğü	(16.646.163)	16.646.163
2- Euro riskinden korunulan kısım (-)	-	-
3- TL dönem net karı üzerine etkisi	(16.646.163)	16.646.163
Japon Yeni'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- Japon Yeni net varlık yükümlülüğü	27.1510	(27.1510)
2- Japon Yeni riskinden korunulan kısım (-)	-	-
3- TL dönem net karı üzerine etkisi	27.1510	(27.1510)

32- Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır. Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal borçlar

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir.

- Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:
- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.

Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

33- Raporlama döneminden sonraki olaylar

Genel Kurulda; Razi Petrochemical Co.'nun geçmiş yıllara ilişkin dağıtılmamış kar, olağanüstü yedek akçe ve 2015 yılına ilişkin gelirleri üzerinden hesaplanan toplam dağıtılabilir kar tutarının %95,013'lük kısmının temettü olarak dağıtılması kararı alınmıştır. Dağıtılan kar tutarı 7.280.000.000.000 İran Riyali olup Gübretaş'a isabet eden tutar ise 3.558.615.239.400 İran Riyali olmuştur. (01.03.2016 tarihli TCMB alış kuru 100 IRR 0,0097 TL üzerinden 3.558.615.239.400 İran Riyali = 345.185.678 TL)

3 Haziran 2015'te teslim alınan Iskenderun Sanseki Tesislerinin tüm onarımsal ve yapımsal işlemleri tamamlanmıştır. Iskenderun Sanseki Tesisleri'ndeki tahmil, tahliye ve elleçleme hizmetlerini yerine getirmek üzere Busserk Liman İşletme ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. ile Şirket arasında 19 Şubat 2016 tarihinde "Liman Hizmetleri Yüklenici Sözleşmesi" imzalanmıştır. Yapılan bu sözleşme neticesinde Iskenderun Sanseki Tesisleri'nde 19 Şubat 2016 tarihinde limancılık faaliyetlerine tekrar başlanmıştır.

NOTLAR

[illegible]

