



YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2025-30.09.2025

GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş.
MERDİVENKÖY MAHALLESİ, BORA SOKAK, NO:1, 34732 KADIKÖY/İSTANBUL
T: (+90 216) 468 50 50
F: (+90 216) 407 10 11
E: ir@gubretas.com.tr

I. GENEL BİLGİLER	2
A. RAPORUN DÖNEMİ.....	2
B. TİCARET UNVANI	2
C. TİCARET SİCİLİ VE NUMARASI	2
D. İLETİŞİM BİLGİLERİ	2
E. ORGANİZASYON ŞEMASI.....	4
F. SERMAYE YAPISI	4
G. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI	4
H. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ	5
İ. ÜST YÖNETİM	5
J. İNSAN KAYNAKLARI	5
II. TÜRKİYE VE GLOBAL GÜBRE PİYASASINDAKİ GELİŞMELER.....	6
III. GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş. FAALİYETLERİ	8
A. TESİSLER İLE İLGİLİ BİLGİLER.....	8
B. ÜRETİM	8
C. SATIŞLAR VE ALIMLAR.....	9
D. YATIRIMLAR	10
IV. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER	10
A. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ	11
B. GÜBRETAŞ MADEN YATIRIMLARI A.Ş. FAALİYETLERİ	12
V. FİNANSAL BİLGİLER VE HİSSE PERFORMANSI	13
VI. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	14
VII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM ÇALIŞMALARI.....	15
VIII. SONUÇ.....	16

I. GENEL BİLGİLER**A. RAPORUN DÖNEMİ**

01.01.2025 - 30.09.2025

B. TİCARET UNVANI

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi ("Gübretaş")

C. TİCARET SİCİLİ VE NUMARASI

İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü, 47535-0

D. İLETİŞİM BİLGİLERİ**GENEL MÜDÜRLÜK (Merkez)**

Merdivenköy Mahallesi, Bora Sokak, Nida Kule Göztepe İşm. No.1 K.12 (Bölüm: 42, 45) K. 30-31 Kadıköy/İstanbul

Tel: +90 (216) 468 50 50

Faks: +90 (216) 407 10 11

E-posta Adresi: gubretas@gubretas.com.tr

İnternet Adresi: www.gubretas.com.tr

TESİSLER ve BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ:**YARIMCA TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Atalar Mahallesi Hayat Sokak No: 30 41740 Körfez / KOCAELİ

Tel : +90 (262) 528 46 40

İZMİR TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kırlar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. No: 28 Aliğa / İZMİR

Tel : +90 (232) 627 91 59

İSKENDERUN TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Sarıseki Mah. 12 Eylül Caddesi E-5 Karayolu Altı No: 1 İskenderun / HATAY

Tel : +90 (326) 656 22 88

BATI AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kızıltoprak Mah. Aspendos Bulvarı, Çam Plaza, No:19 Daire:3 Muratpaşa / ANTALYA
Tel : +90 (242) 311 43 73 - 83

DOĞU AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Sarıseki Mah. Atatürk Cad. No: 6 Sarıseki İskenderun/HATAY
Tel : +90 (326) 626 14 42 - 44 - 49 – 50

EGE BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kırlar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. Helvacı - Aliağa / İZMİR
Tel : +90 (232) 627 91 59

GAP BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Ulubağ Mh. Recep Tayyip Erdoğan Blv. Tarım Kredi St. No: 305/5 Haliliye/ŞANLIURFA
Tel : +90 (414) 341 08 08

GÜNEYDOĞU ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kayapınar Mah. Urfa Yolu 3. km DİYARBAKIR
Tel : +90 (412) 251 12 46 / +90 (412) 251 15 46

İÇ ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Söğütözü Mahallesi 2185 Cadde No: 20F İç Kapı No:11 TK Söğütözü Plaza
Çankaya/ANKARA
Tel : +90 (312) 212 75 75

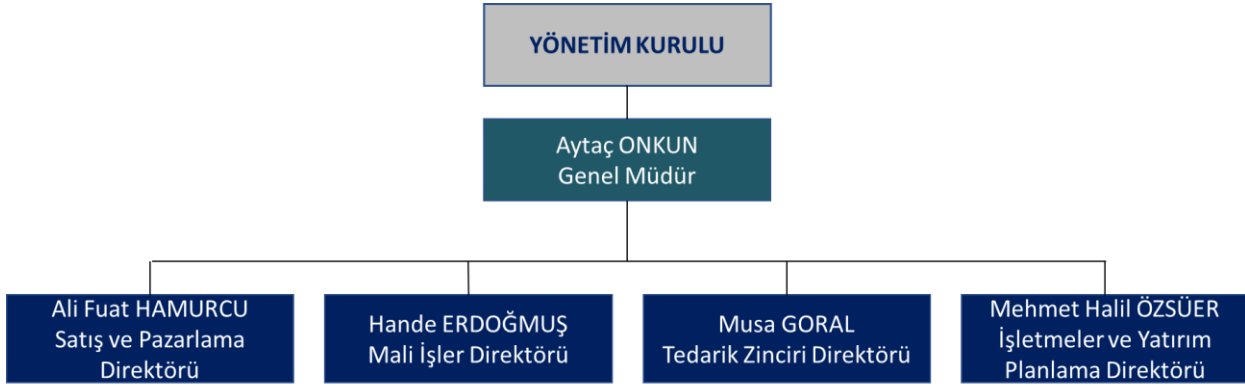
KARADENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kamalı Mah. 4043 Sok. No.1/A Atakum / SAMSUN
Tel : +90 (362) 266 40 10

MARMARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Hürriyet Mah. Dekanlar Sk. No: 2 Yaşam Plaza Kat:1 D:2 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ
Tel : +90 (282) 262 76 50 / +90 (282) 262 47 94

E. ORGANİZASYON ŞEMASI



F. SERMAYE YAPISI

Gübretas'ın kayıtlı sermaye tavanı 30.09.2025 tarihi itibarıyla 2.000.000.000 ₺, ödenmiş sermayesi ise 334.000.000 ₺'dir. Dönem içerisinde şirketin ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Rapor dönemi itibarıyla Pay Geri Alım Programı kapsamında şirketin iktisap ettiği kendisine ait pay 2.146.559 adettir.

Türk Ticaret Kanunu ("TTK") 376. madde'de ifade edilen "sermayenin kaybı" veya "borca batık olma" durumlarından herhangi biri mevcut değildir.

Şirketin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Hisse Tutarı-₺	Pay (%)
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	262.954.536	78,73
Gübretas (Geri alınan paylar)	2.146.559	0,64
Diğer	68.898.905	20,63
Toplam	334.000.000,00	100,00

G. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI

Gübretas'ta oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta, tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır. Şirketin imtiyazlı payı olmadığından imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre azlık hakları, TTK 411. maddede halka açık şirketler için öngörüldüğü şekilde "şirketin sermayesinin en az %5'ine sahip olan pay sahipleri"nce kullanılabilir. Azlık hissedarları yönetimde temsil edilmemektedir.

H. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Görev	İsim	Görev Başlangıç Tarihi
Başkan	Hüseyin AYDIN	30.04.2025
Başkan Vekili	Yasin AYZ	30.04.2025
İcracı Üye	Aytaç ONKUN	30.04.2025
Bağımsız Üye	Hasan DURSUN	30.04.2025
Bağımsız Üye	Doç. Dr. Vahit Ferhan BENLİ	30.04.2025

Yönetim Kurulu üyeleri, 30.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 1 (bir) yıl için göreve seçilmiştir ve şirket Esas Sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen yetkilere sahiptir. Konsolide finansal tablolarının 17 no'lu dipnotunda Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetime sağlanan haklara ilişkin bilgi verilmektedir.

İ. ÜST YÖNETİM

Görev	İsim	Göreve Başlangıç Tarihi
Genel Müdür	Aytaç ONKUN	10.06.2022
Tedarik Zinciri Direktörü	Musa GORAL	10.01.2023
Satış ve Pazarlama Direktörü	Ali Fuat HAMURCU	10.01.2023
İşletmeler ve Yatırım Planlama Direktörü	Mehmet Halil ÖZSÜER	28.03.2023
Mali İşler Direktörü	Hande ERDOĞMUŞ	07.10.2024

J. İNSAN KAYNAKLARI**Çalışan Bilgileri**

Şirketin çalışan sayısı 30.09.2025 tarihi itibarıyla 438 kişi olmuştur. (30.09.2024; 456 kişi)

Çalışan sayısının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Görev Yerleri	30/09/2025	30/09/2024	31/12/2024
Genel Müdürlük	62	70	60
Üretim Tesisleri	309	317	283
Bölge Müdürlükleri	67	69	89
Toplam	438	456	432

II. TÜRKİYE VE GLOBAL GÜBRE PİYASASINDAKİ GELİŞMELER

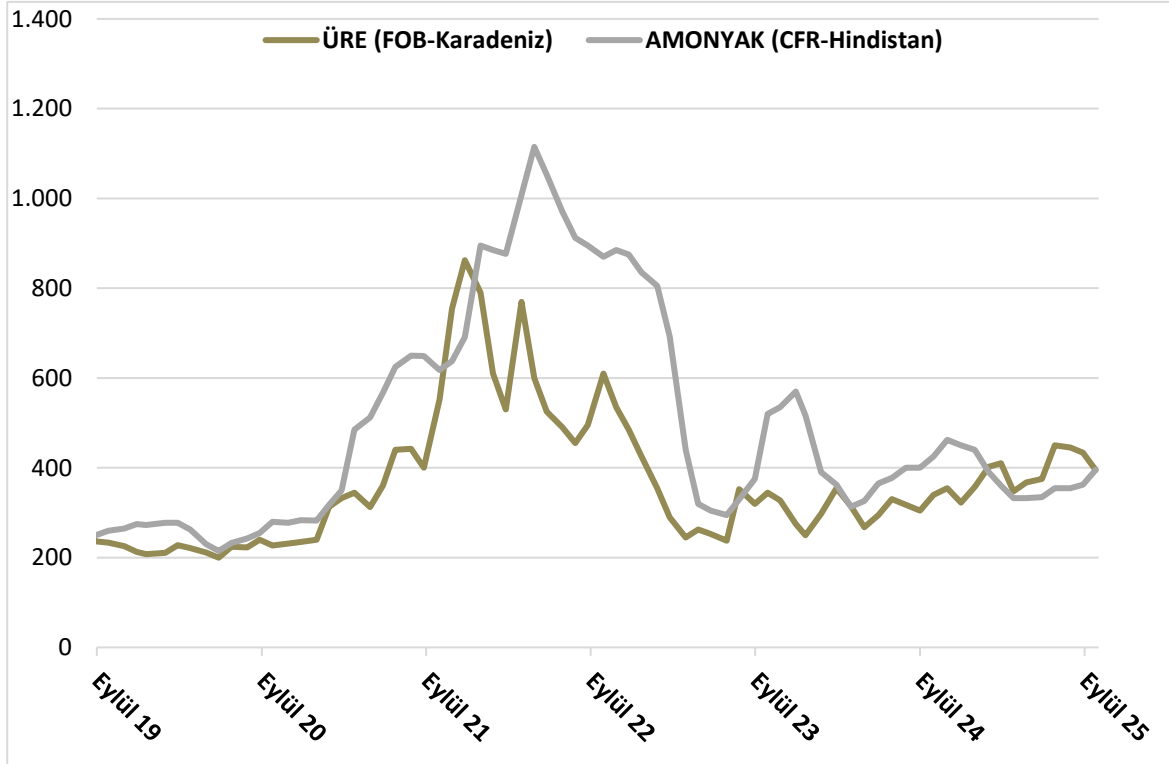
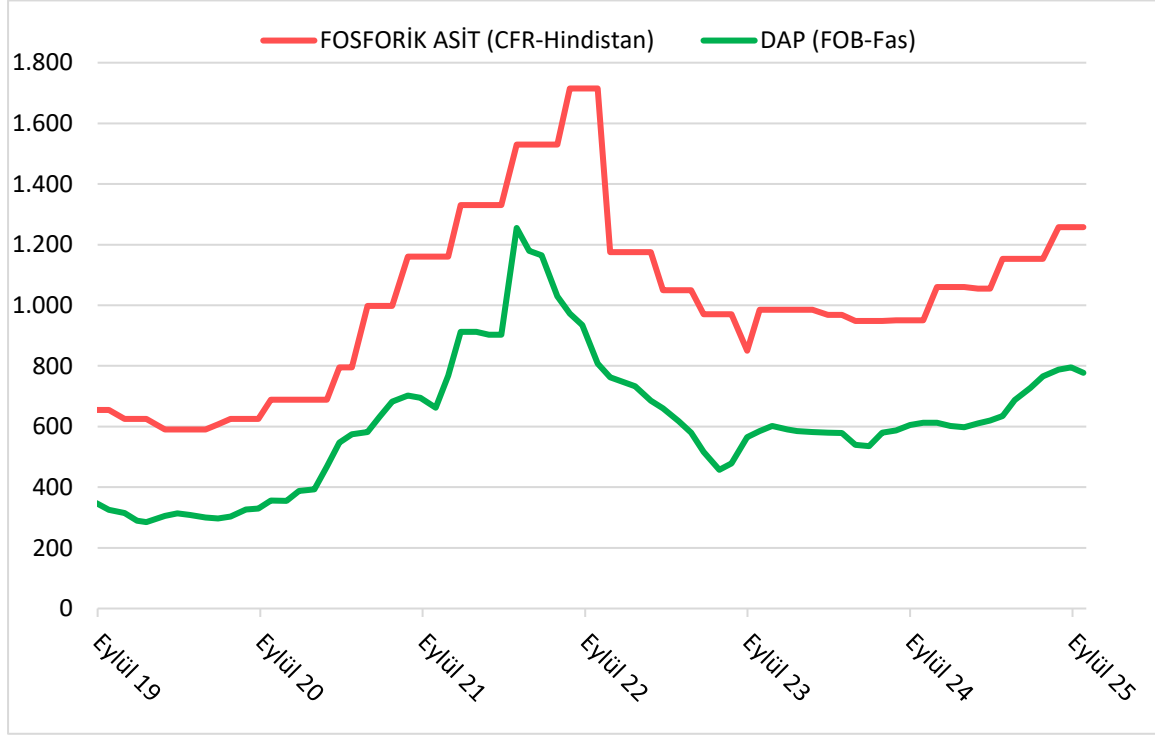
Yurt dışı piyasalarda kimyevi gübre ham madde ve emtia fiyatları yılın üçüncü çeyreğinde uzun yıllar ortalamalarının bir miktar üzerinde seyretmiştir. Hem yurt dışı fiyatlarının hem de döviz kurlarının bir miktar yükselmesi üreticilerin hububat sezonunda daha uygun fiyatlı gübre arayışına girmesine neden olmuştur. Bu durum katı kimyevi gübre pazarının daralırken organomineral gübre pazarının büyümesini destekleyecektir.

Taban gübrelerinin başlıca ham maddesi olan fosfor fiyatlarının güçlü durması nedeniyle ekim sezonuna kadar kompoze gübre fiyatlarında bir gevşeme görülmemiştir. Azotlu gübrelerde ise yurt dışında yaşanan belirsizlik nedeniyle volatilitesi yüksek bir piyasa süregelmıştır. 2026 sezon hazırlıkları kapsamında gübre dağıtım noktalarının azotlu gübre talebi yıl sonuna doğru olacağı öngörülmektedir.

Yılın ilk dokuz ayı itibari ile kimyevi gübre pazarında bir önceki yılın aynı dönemine göre %8'lik bir düşüş gerçekleşmiştir.

Hububat üreticileri gübre fiyatlarındaki artış, iklim etkisi ve kuraklık gibi nedenlerle ekim dönemini 15-30 gün ötelemiştir. Bu durumlar üreticilerin gübre ihtiyacını ekim sezonuna yakın karşılamasına ve özellikle kompoze taban gübrelerinin tüketiminde azalmalara sebebiyet vermiştir.

GLOBAL PAZARLARDAN GÜBRE FİYATLARI-USD/TON



III. GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş. FAALİYETLERİ

Gübretaş Türkiye'nin kimyevi gübre sektöründe faaliyet gösteren ilk ve öncü firmasıdır. Şirket satışlarının önemli bir kısmını bağlı ortaklığı olduğu Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ("TKK") aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Türkiye genelinde 8 bölge satış müdürlüğü bulunmaktadır. Gübretaş yaklaşık 2.700 satış noktası (bayi ve kooperatif toplamı) ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her bölgesinde satış yapmaktadır.

A. TESİSLER İLE İLGİLİ BİLGİLER

Gübretaş tesis, depo ve idari binalardan oluşan, 169.500 m²'si kapalı alan olmak üzere yaklaşık toplam 450.000 m²'lik gayrimenkul varlığına sahiptir.

Gübretaş Yarımca Tesisleri'nde 800.000 ton/yıl katı kimyevi gübre, İzmir Tesisleri'nde ise 100.000 ton/yıl bitki besleme grubu (sıvı-toz) gübre kapasitesi olmak üzere toplam 900.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir.

Gübretaş'a ait depoların toplam kapasitesi 450.000 tondur.

Şirketimiz adına işveren sendikası KİPLAS Sendikası ile Petrol-İş Sendikası arasında 21.01.2025 tarihinde başlayarak devam eden, 2025-2026 yıllarını kapsayan Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri kapsamında anlaşma sağlanamadığından Petrol-İş Sendikası kararı kapsamında Körfez/Kocaeli bölgesinde yer alan Yarımca Tesisimizde 3 Temmuz 2025 tarihinden itibaren başlamak üzere grev uygulaması başlamıştır.

B. ÜRETİM

Türkiye faaliyetleri kapsamında, 2025 yılı 9 ayında 274.205 ton katı gübre, 34.215 ton bitki besleme grubu gübre, 48.671 ton yavaş salımlı gübreler olmak üzere toplam 357.091 ton kimyevi gübre üretilmiştir.

2025 yılı Ocak-Eylül döneminde 2024 yılının aynı dönemine göre üretim katı gübrelerde %24,5 düşüş, bitki besleme grubu gübrelerinde %24,4 ve yavaş salımlı %29,4 artış elde edilmiştir.

ÜRETİM MİKTARLARI (TON)

Ürün Grubu	2025/9	2024/9	Değişim
Katı Gübre	274.205	363.045	(%24,5)
Bitki Besleme Grubu (Sıvı-Toz)	34.215	27.493	%24,4
Yavaş Salımlı Gübre	48.671	37.603	%29,4
Genel Toplam	357.091	428.141	(%16,6)

C. SATIŞLAR VE ALIMLAR

Türkiye faaliyetleri kapsamında 2025 yılı 9 aylık döneminde 1.239.325 ton katı ve organomineral gübre, 39.605 ton bitki besleme grubu gübre, 60.596 ton yavaş salımlı gübre olmak üzere toplam 1.339.526 ton kimyevi gübre satılmıştır.

Geçen yılın aynı dönemine göre satışlar katı gübrelerde %11,6, bitki besleme grubu gübrelerinde %3,4 ve yavaş salımlı gübrelerde %55,2 artış göstermiştir. Toplam satışlardaki artış oranı ise %12,7 olmuştur.

Şirketin 9 aylık dönemde gerçekleştirdiği ihracat miktarı toplam 2.022 ton olmuştur.

SATIŞ MİKTARLARI (TON)

Katı Kimyevi Gübreler	2025/9	2024/9	Değişim
Kompoze	439.319	413.956	%6,1
Azotlu	651.222	572.959	%13,7
Fosfatlı ve Diğer	148.784	123.834	%20,1
Katı Gübre Toplamı	1.239.325	1.110.749	%11,6
Bitki Besleme Grubu (Sıvı-Toz Gübre)	39.605	38.288	%3,4
Yavaş Salımlı	60.596	39.039	%55,2
Genel Toplam	1.339.526	1.188.076	%12,7

2025 yılı 9 aylık döneminde hammadde ve ticari mal alımları geçen yılın aynı dönemine göre %21,1 artarak 1.220.873 ton olarak gerçekleşmiştir.

TEDARİK MİKTARLARI (TON)

Ürün Grubu	2025/9	2024/9	Değişim
Hammadde	265.747	298.174	(%10,9)
Ticari Mal	955.126	709.913	%34,5
Toplam Alımlar	1.220.873	1.008.087	%21,1

D. YATIRIMLAR

Gübretaş, Türkiye kimyevi gübre üretimi faaliyetlerinde 2025 yılı 9 aylık dönemde 278.129.253 ₺ tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

Şirketin yatırım faaliyetleri aşağıdaki çalışmalar kapsamında devam etmektedir:

- Yarımca Tesisleri Fosforik Asit Hatları HDPE dönüşümü tamamlanmıştır.
- Yarımca Tesisleri TSP Tesisi söküm ve Slowfert üretim alanı dış cephe revizyonu çalışmaları tamamlanmıştır.
- Yarımca tesislerimizde kullanılmak üzere otomatik slowfert makinesi imalatına başlanmıştır.
- Yarımca Depo Faz-2 çalışmaları kapsamında ÇED dosyası Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nda devam etmektedir.
- Yarımca Tesisleri Amonyak (NH₃) tankı planlı bakım çalışmaları başlatılmış ve devam etmektedir.
- Yarımca Tesisleri Emtia deposu çatı yenileme çalışmaları tamamlanmıştır.
- Yarımca NPK1 A/B ve NPK 2 tesisleri tambur redüktörlerinin ısı ve mekanik iyileştirme çalışmaları tamamlanmıştır.
- Yarımca NPK1 A/B tesisleri MCC ODASI elektrik pono altyapı havalandırma sistemi kurulmuştur.
- Yarımca da Ar-Ge pilot üretim Tesisi alanı projelendirilmiş ve altyapı çalışmaları tamamlanmıştır.
- Ege Bölge Müdürlüğü prefabrik ofis yapımı tamamlanmıştır.
- Ege Bölge Müdürlüğü depoları çelik konstrüksiyon ve çatı kaplamaları yenileme çalışmaları devam etmektedir.
- İskenderun Lojistik Tesisi depo içi raf yapımı tamamlanmıştır.
- İskenderun liman tesisleri master plan Faz-1 çalışmaları tamamlanmıştır. Faz-2 çalışmaları devam etmektedir.
- İskenderun Akçay depolarımızın bulunduğu arazinin yanında yer alan, belediye mülkiyetindeki yola bağlantılı 3.869 m²'lik arsa satın alınarak mevcut parsel büyütülmüş ve toplam arsa alanı 45.549 m²'ye ulaşmıştır. İzmir Tesisleri Aliğa fabrika binası çatı kaplamaları yenileme çalışmaları ve Güneş enerjisi altyapısına uygun hale getirme çalışmaları devam etmektedir.
- İskenderun Akçay Depolama Tesisi yatırımı için 22.400m²'lik depolama tesisinin projelendirme ve tasarım çalışmaları tamamlanmıştır. Ruhsat çalışmaları devam etmektedir.
- İskenderun tesislerimizde kullanılmak üzere otomatik slowfert makinesi imalatına başlanmıştır.
- İskenderun tesislerimizde sıvı üretim kapasitesi artırmak üzere ilave tank alımı yapılmıştır.

IV. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

1 Ocak - 30 Eylül 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 1 no'lu dipnotunda Şirketin bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin detay bilgilere yer verilmiştir.

A. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ

ÜRETİM

Razi Petrochemical Co. ("Razi") tarafından 2025 yılı 9 aylık dönemde 810.666 ton muhtelif cinslerde mamul üretilmiş olup aşağıdaki tabloda detayları verilmektedir.

ÜRETİM MİKTARLARI (TON)

Ürün	2025/9	2024/9	Değişim
Amonyak	383.273	429.252	(%11)
Üre	194.579	278.226	(%30)
Sülfürik Asit	87.095	135.070	(%36)
Kükürt	122.058	165.402	(%26)
DAP	23.661	48.648	(%51)
Toplam	810.666	1.056.598	(%23)

SATIŞLAR

Razi tarafından 2025 yılı 9 aylık dönemde 634.107 ton ürün satılmıştır.

SATIŞ MİKTARLARI (TON)

Ürün	2025/9	2024/9	Değişim
Amonyak	275.710	217.959	%26
Kükürt	81.230	136.574	(%41)
Sülfürik Asit	77.794	136.257	(%43)
Üre	185.917	246.482	(%25)
DAP	13.456	46.180	(%71)
Toplam	634.107	783.452	(%19)

Not: Razi'de üretim ve satış rakamları arasında oluşan fark, Razi'nin tam entegre üretim yapısı sebebiyle özellikle amonyak ve kükürt ürünlerinin bir kısmının ara mamül olarak kullanılmasından kaynaklanmaktadır.

YATIRIMLAR

Razi tesislerinde, verimlilik artışına dönük yatırımlar ve renovasyon yatırımları gerçekleştirilmiştir. İran tesislerinde 2025 yılı 9 aylık dönemde 153.860.012 ₺ yatırım harcaması yapılmıştır.

B. GÜBRETAS MADEN YATIRIMLARI A.Ş. FAALİYETLERİ

Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. Söğüt Altın madeni faz 1 tesis inşaatı 2022 Aralık ayı içinde tamamlanmış olup 27 Ocak 2023 tarihinde Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla altın üretim faaliyetlerine başlamıştır.

Tamamlanan Faz 1 tesis ile Akbaştepe cevher damarının oksitli üst kısımları açık ocak işletmesi yöntemiyle üretilen kısmı ile Korudanlık yeraltı işletmesinden üretilen cevher işlenmektedir.

2024 yılında maden ruhsat sahası içinde potansiyel bölgelerdeki olası cevherleşmeleri tespit etmeye yönelik sondaj çalışmalarına başlanmıştır.

2024 Ekim ayı içinde Faz 1 tesisin kapasite artışı ve Faz 2 tesisin öncelikle flotasyon kısmını kapsayan yatırım kararı alınmış olup 2024 Aralık ayında Faz 2 tesisine yönelik 70 milyon EURO'luk tesis makine, ekipman ve malzemeleri de kapsayan anahtar teslimi tedarik anlaşması imzalanmıştır.

Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. tesislerinde 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde toplam 765.312.659 ₺ yatırım harcaması yapılmıştır.

2025 yılının ilk dokuz ayında Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. ortalama çalışan sayısı 551 kişidir.

V. FİNANSAL BİLGİLER VE HİSSE PERFORMANSI**A. FİNANSAL BİLGİLER****KONSOLİDE ÖZET BİLANÇO**

VARLIKLAR	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar	38.874.304.209	24.239.168.338
Duran Varlıklar	22.604.144.082	27.290.158.736
TOPLAM VARLIKLAR	61.478.448.291	51.529.327.074

KAYNAKLAR

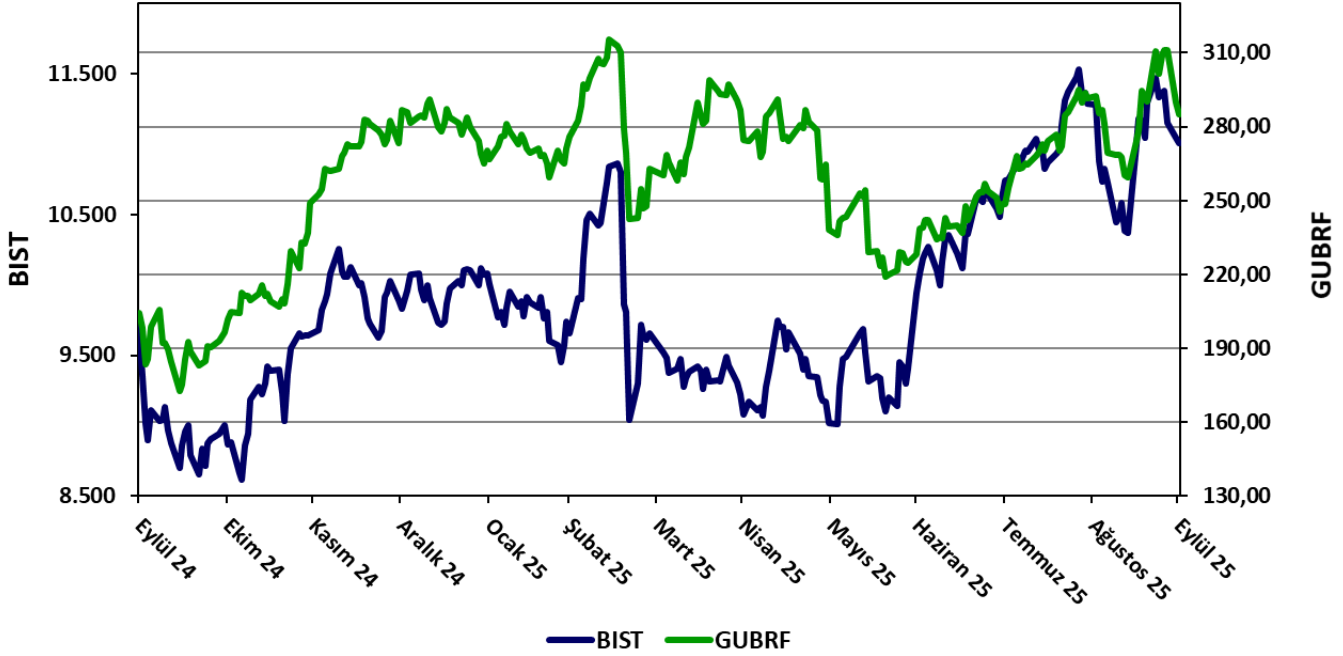
Kısa Vadeli Yükümlülükler	26.671.733.785	22.318.856.277
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.045.554.881	1.409.104.124
Toplam Yükümlülükler	27.717.288.666	23.727.960.401
Özkaynaklar	33.761.159.625	27.801.366.673
TOPLAM KAYNAKLAR	61.478.448.291	51.529.327.074

KONSOLİDE ÖZET GELİR TABLOSU

	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024
Satışlar	36.829.623.771	28.607.808.886
Satışların Maliyeti	(27.325.729.117)	(24.127.759.558)
BRÜT KÂR	9.503.894.654	4.480.049.328
Faaliyet Gelirleri / Giderleri (Net)	(2.577.732.307)	(2.365.609.195)
Esas Faal.Diğer Gelir/Gider (Net)	383.503.337	(40.934.779)
ESAS FAALİYET KÂRI	7.309.665.684	2.073.505.354
Yatırım Faal. Gelir / Gider (Net)	99.368.460	297.178.345
Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)	969.045.384	(1.152.670.311)
Net Parasal Pozisyon Kazanç/(Kayıp)	(2.378.978.316)	(3.221.476.057)
SÜRDÜRÜLEN FAAL.VERGİ ÖNCESİ KÂRI	5.999.101.212	(2.003.462.669)
Toplam Vergi Gideri	(1.765.734.287)	379.156.131
Sürdürülen Faal. Dönem Karı / (Zararı)	4.233.366.925	(1.624.306.538)
Durdurulan Faal.Dönem Karı / (Zararı)	(401.905.157)	(1.242.649.107)
NET DÖNEM KÂRI	3.831.461.768	(2.866.955.645)
Dönem Kârının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(205.445.575)	(635.216.383)
Ana Ortaklık Payları	4.036.907.343	(2.231.739.262)
Pay Başına Kazanç (Ana Ortaklık Payı)	12,675	(4,863)

B. HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

Borsa İstanbul’da işlem gören payların geçmiş 12 aylık dönemde Borsa İstanbul ile karşılaştırmalı performans grafiği aşağıdaki gibidir:

**VI. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

- Yönetim Kurulunun 24.10.2025 tarihli toplantısında Şirket merkezinin Merdivenköy Mahallesi, Bora Sokak, Nida Kule Göztepe İşm. No.1 K.12 (Bölüm: 42, 45) K. 30-31 Kadıköy/İstanbul adresinden Yamanevler Mahallesi, Ahmet Tevfik İleri Caddesi, Bereket Plaza, No:1, İç Kapı No:3 Ümraniye/İstanbul adresine taşınması kararlaştırılmıştır. Adres değişikliğine ilişkin tescil işlemleri devam etmektedir.
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (TSRS) uygun olarak hazırlanmış 2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporu 30.10.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ilan edilmiştir.

VII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM ÇALIŞMALARI

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın 03.01.2014 tarihli II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirketimiz tarafından 01.01.2025 – 30.09.2025 tarihlerini kapsayan faaliyet döneminde ilgili tebliğde konu edilen ilkelere uyum sağlanmasına yönelik aşağıda özetlenen çalışmalar yapılmıştır:

- Şirketin ilişkili tarafı durumundaki Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği’ne 2025 yılı içerisinde yapılacak olan gübre satışları hakkında, Kurumsal Yönetim Tebliği’nin Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler başlığı altındaki 10. maddesi gereği hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu’nun sonuç kısmı 19.02.2025 tarihinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin 4.3.7 maddesi kapsamında;
Kurumsal Yönetim Komitesinin önergesi ve Yönetim Kurulunun kararı ile Sn. Hasan DURSUN ve Sn. Dr. Vahit Ferhan BENLİ’nin bağımsız üye adayları olarak SPK’nın onayına sunulmuştur. Başvuru neticesinde Sn. DURSUN ve Sn. BENLİ’nin üyelikleri hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar vermiş ve ilgili adayların üyelikleri 30.04.2025 tarihli genel kurul kararı ile kabul edilmiştir.

VIII. SONUÇ

SAYIN ORTAKLARIMIZ,

2025 yılının 9 aylık döneminde toplam 1.220.873 ton çeşitli gübre ve hammadde iç ve dış piyasalardan temin edilmiş ve tüm ürün gruplarında toplam 357.091 ton çeşitli bileşimlerde gübre üretilmiştir. Buna karşılık 2025 yılının 9 aylık döneminde yine tüm ürün gruplarında 1.339.526 ton gübre satışı gerçekleştirilmiştir. Yurt içi gübre faaliyetlerinden toplam net satış geliri 28.189.551.886 ₺ olmuştur.

Bağlı ortaklığımız Razi tarafından aynı dönemde 810.666 ton gübre ve gübre hammaddesi üretilmiş ve 634.107 ton gübre ve gübre hammaddesi satışı yapılmıştır. 01.01.2025 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetlere alınan bağlı ortaklığımızın net satış geliri ise 11.421.561.280 ₺ olmuştur.

Tesislerle ilgili yatırımların sürdüğü Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş.'de üretim ve satış faaliyetleri devam etmektedir. Şirketimiz 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde yurtiçi maden faaliyetlerinden 8.640.071.885 ₺ satış geliri açıklamıştır.

Şirket durdurulan faaliyet gelirleri hariç olmak üzere konsolide bazda 36.829.623.771 ₺ net satış gelirine ulaşmıştır. Bu rakamdan, satılan malın maliyeti, faaliyet giderleri, diğer gelir-giderler ve yatırım faaliyetlerinden gelir-giderler çıkarıldıktan sonra finansman gideri öncesi faaliyet karı 7.409.034.144 ₺ olmaktadır. Net parasal pozisyon kaybı olan 2.378.978.316 ₺, net finansman geliri olan 969.045.384 ₺ ve net vergi gideri olan 1.765.734.287 ₺ hesaba dahil edilmesi ile sürdürülen faaliyetlerden net dönem karı 4.233.366.925 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Durdurulan faaliyetlerden elde edilen 401.905.157 ₺ zararın tenzili neticesinde 3.831.461.768 ₺ net dönem karı elde edilmiştir. Bu tutardan kontrol gücü olmayan paylara düşen zararın çıkarılması sonrası ana ortaklığa isabet eden konsolide net dönem karı ise 4.036.907.343 ₺ olmuştur.

2025 yılının 9 aylık dönemine ait faaliyetlerimiz ile ilgili olarak yukarıda takdim edilen neticeleri değerlendirmelerinize sunarız.

Saygılarımızla,
YÖNETİM KURULU