



69. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI

İbrahim YUMAKLI
GENEL MÜDÜR



GÜBRETAS, TÜRKİYE TARIM
KREDİ KOOPERATİFLERİ ŞİRKETİDİR



1. Bölüm

ŞİRKET YAPISI VE GENEL BİLGİLER

MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİMİZ

≈ GÜBRETAŞ



MİSYONUMUZ

Sektörde öncü olmanın verdiği sorumluluk ile bitki besleme ürünlerini **sürdürülebilir büyüme ve çevreci yaklaşımla** üretmek ve tedarik etmek; **bilinçli tarımsal üretimi** yaygınlaştırarak topraklarımıza bereket katmak

VİZYONUMUZ

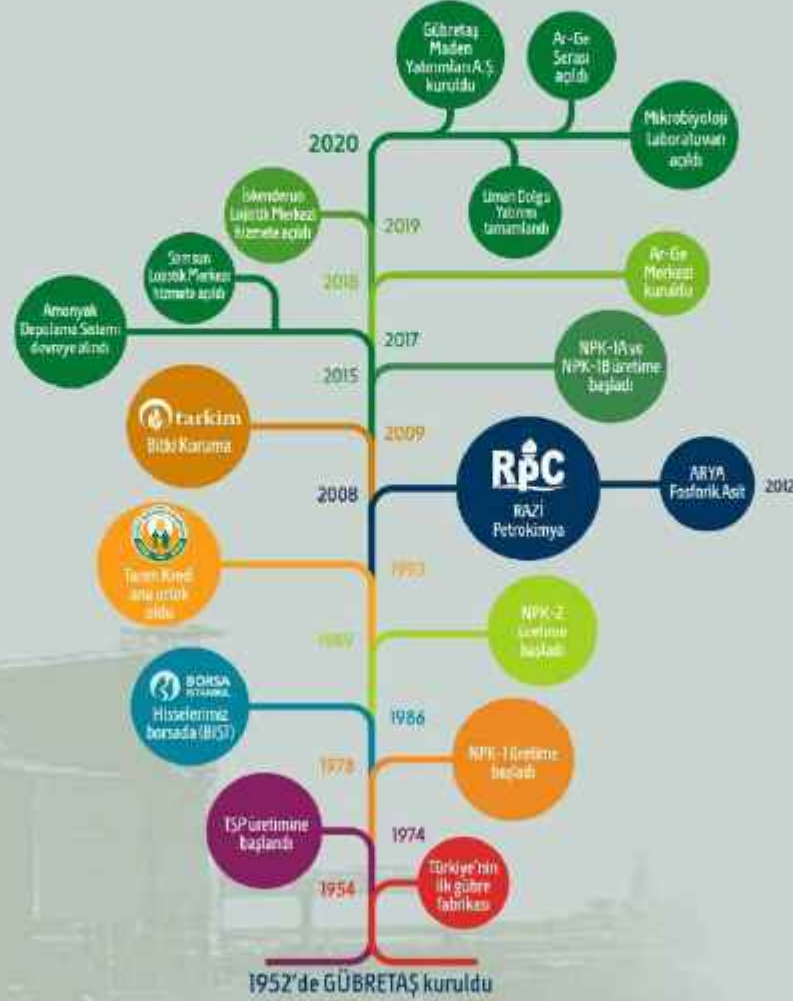
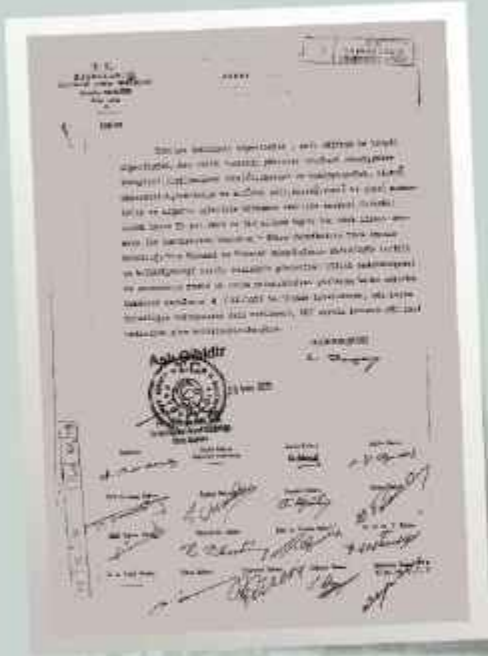
Paydaşlarına **katma değer sağlayan** bir dünya firması olmak

DEĞERLERİMİZ

Önce insan anlayışı ile topluma karşı sorumluluklarını yerine getiren
Ahlaki **değerleri** kurumsal kimliği ile bütünleştirmiş
Sürekli gelişim hedefi içinde
Şeffaf ve hesap verebilir
Çevreye duyarlı

69 YILLIK KURUMSAL BİRİKİM

GÜBRET AŞ



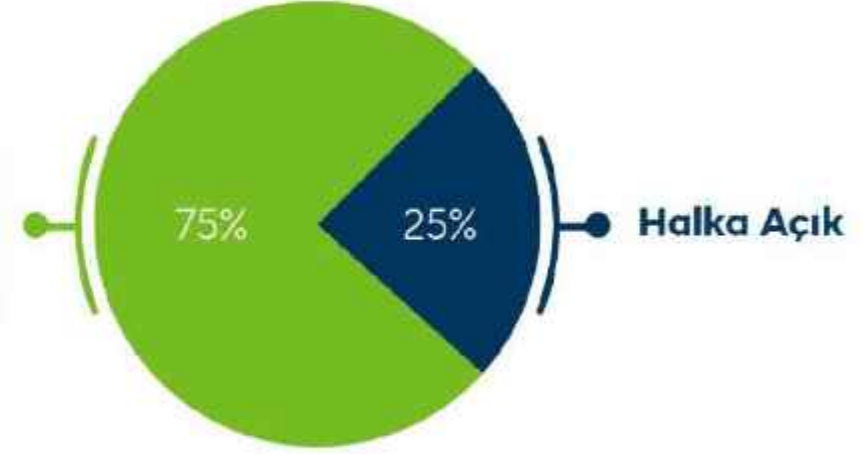
%100 HALKIN ŞİRKETİYİZ

 **GÜBRETAŞ**

Ana hissedar **Tarım Kredi Kooperatifleri** ile birlikte oluşturulan güçlü sinerjiyle Türkiye için çalışarak büyümektediriz.



Türkiye
Tarım Kredi
Kooperatifleri
Merkez Birliği



Gübre Fabrikaları T.A.Ş.

Kuruluş Tarihi : 25.12.1952
Sermaye Tutarı : 334.000.000 TL
Borsa : Borsa İstanbul (BIST)
Hisse Kodu : GUBRF

SEKTÖR LİDERİ BİZİZ, ÇÜNKÜ...

≡ GÜBRETAS

- » Çiftçiler nezdinde **markaya güven**
- » Yüksek **kaliteli ürünler**
- » Yıl boyunca **ürün bulunurluğu**
- » Her türlü ihtiyaca cevap veren **ürün çeşitliliği**
- » Rekabetçi **fiyatlama** gücü
- » **Bilinçli tarım** konusundaki etkin **sosyal sorumluluk** çalışmaları
- » **2.756** satış noktasıyla güçlü **dağıtım ağı**
- » **%27 pazar payı**

gibi öne çıkan yönlerimiz,

sektörün ilk ve her alanda öncü şirketi GÜBRETAS'ın "sektör lideri" konumunu güçlendirmektedir.

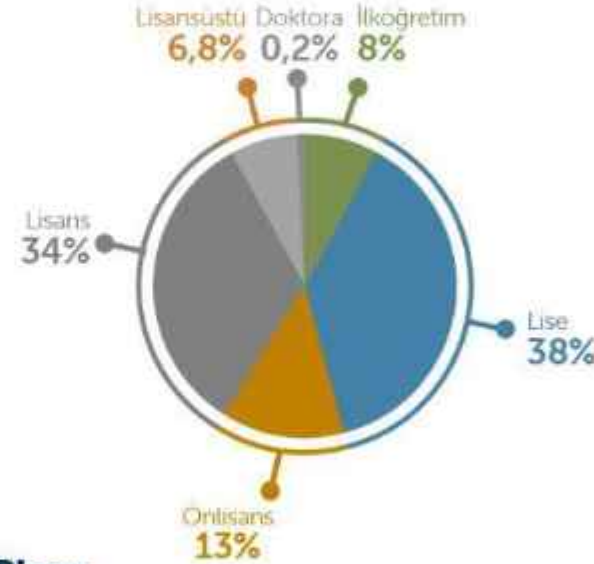


EN BÜYÜK ZENGİNLİĞİMİZ EKİBİMİZ

GÜBRETAS

- » **Tecrübeli** ve **dinamik** çalışan kadrosu
- » Ortalama **38** yaş
- » Ortalama **9 yıl** çalışma süresi
- » **GÜBRETAS Yetkinlik Modeli**
- » **Performans Yönetim Sistemi**
- » **Kariyer Yönetim Sistemi**
- » **İş Değerlemesi ve Kademe Sistemi** (mavi yaka)
- » Bu Toprağın Fidanları: **Genç Yetenek Staj Programı**
- » Salgın sürecinde
 - Enfeksiyözel Hastalıklar **Çalışma Grubu** ve **Eylem Planı**
 - **Uzaktan çalışma** düzenlemesi
 - **Teknolojik** altyapı desteği
 - Tüm tesislerde **salgın önlemleri**

EĞİTİM



ÇALIŞAN SAYILARI



YAŞ



BİR BAKIŞTA TESİSLERİMİZ

GÜBRETAŞ



TEKİRDAĞ

YARIMCA

SAMSUN

ANKARA

İZMİR

ANTALYA

İSKENDERUN

ŞANLIURFA

DİYARBAKIR

TÜRKİYE FAALİYETLERİ

5 ÜRETİM TESİSİ

2 LİMAN

1 AR-GE MERKEZİ

4 LABORATUVAR

5 LOJİSTİK MERKEZİ

8 BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

2.756 SATIŞ NOKTASI

472.000 TON DEPOLAMA KAPASİTESİ

YURTDIŞI FAALİYETLERİ



RAZİ PETROCHEMICAL CO.

ARYA PHOSPHORIC CO.

3.641.000 TON/YIL KAPASİTE

TÜRKİYE'DEKİ ÜRETİM KAPASİTEMİZ

 **GÜBRETAS**

Yarımca/KOCAELİ

ANA GİRDİLER

AMONYAK
AMONYUM SÜLFAT
FOSFAT KAYASI
FOSFORİK ASİT
POTASYUM KlorÜR
SÜLFÜRİK ASİT
ÜRE

ANA ÜRÜNLER

HER TÜRLÜ
KOMPOZE GÜBRE
ve
TSP

Aliğa/İZMİR

HER TÜRLÜ
TOZ-KRİSTAL
ve
LİKİT FORM
GÜBRELER

İskenderun/HATAY

YENİ TESİS PROJESİ

YATIRIMIN 2023'TE
TAMAMLANMASI
PLANLANMAKTADIR.

KATI GÜBRE
ÜRETİM
KAPASİTESİ
985.000

TSP
185.000

NPK1A
250.000

NPK1B
250.000

NPK2
300.000

SIVI-TOZ
GÜBRE ÜRETİM
KAPASİTESİ
100.000

NPK
200.000

TON/YIL

SEKTÖRDE ÜRÜN PORTFÖYÜ EN GENİŞ ŞİRKETİZ



GÜBRETAS

- » Her türlü **tarımsal bitki** için gerekli ürün çeşidi
- » Portföyde **sadeleştirme** ile rekabetçi alternatif ürünler
- » **Nitelikli** ve **yerli üretim** oranı artışı
- » Ar-Ge katkısıyla **yavaş salınım teknolojisi**ne sahip yeni ürünler

- » **Dış mekan** ve **süs bitkileri** için özel marka: **Bahçem**
 - Park ve bahçeler, stadyumlar, golf sahaları vb.
 - Ev ve ofislerde süs bitkileri
- » Pazar ihtiyaçları doğrultusunda yenilenmiş **portföy**
 - **İnhibitör teknolojisi** ve **zengin içeriğe** sahip
 - **Yerli üretim** ile rekabetçi ürünler
- » Hobi tarımı bitki besinleri için **e-ticaret sitesi** (www.gubretasbahcem.com.tr)

110 Çeşit Ürün

KATI GÜBRELER



DAMLA SULAMA VE YAPRAK GÜBRELERİ Sıvı-Toz Form



SÜS BİTKİLERİ VE ÇİM ALAN BESİNLERİ



YETKİLİ VE REFERANS ANALİZ LABORATUVARLARI

≡ GÜBRETAS

» Laboratuvar amaç ve hedefleri

- Ürün **kalitesi** ve **güvenilirliğini** korumak
- Bilinçli tarımın ilk adımı **toprak analizi** hizmeti vermek
- Etkili bitki besleme reçeteleri oluşturmak

» Türkiye'nin 3 farklı bölgesinde (Körfez/KOCAELİ, İskenderun/HATAY ve Aliğa/İZMİR)

- Gübre ürün-hammadde analizleri (1954)
- Toprak ve bitki analizleri (1985)
- Mikrobiyoloji Laboratuvarı (2020)

» GÜBRETAS Yarımca Laboratuvarı

- **Gübre analizinde** uluslararası **TÜRKAK akreditasyonuna** sahip ve **Tarım ve Orman Bakanlığı** onaylı **Referans Laboratuvar**
- **Toprak analizinde** **Tarım ve Orman Bakanlığı** onaylı **Yetkili Laboratuvar**
- Toprak Verimliliği Haritası Projesi'nin yürütülmesi



GÜBRETAŞ AR-GE MERKEZİ YENİLİKÇİ PROJELER ÜRETİYOR

≡ GÜBRETAŞ

» GÜBRETAŞ bilgi, teknoloji ve inovasyonun gücüne inanıyor

- Tarımda **verimliliği** artırmak
- Milli ekonomiye **yeni katma değerler** sağlamak

» GÜBRETAŞ Ar-Ge Merkezi

- **Mayıs 2018**'de Yarımca'da faaliyete başladı
- 26 çalışan ile yeni projeler
- Mikrobiyoloji Laboratuvarı ve Ar-Ge Serası ile yeni **uygulama alanları**

» Ar-Ge Merkezi'nin sürdürdüğü projeleri:

- Türkiye Toprak Verimliliği Haritası Projesi
- TAGEM desteğiyle **yeni nesil sıvı-toz gübreler** projesi
- Üniversitelerle **akademik işbirlikleri** (GTÜ ve YTÜ)
- **TÜBİTAK** projeleri
- Toprak Verimliliği Haritası **mobil uygulaması**
- Yeni nesil **ürünlerin geliştirilmesi** (Yavaş salınım fonksiyonlu inhibitör içeren formülasyonlar ile mikrobiyal bitki besinleri vb)



TÜRKİYE TOPRAK VERİMLİLİĞİ HARİTASI PROJESİ

≡ GÜBRETAS



GÜBRETAS laboratuvarlarında analiz edilen toprak numunelerinden makro ve mikro besin elementler ve toprak özellikleri tespit edilerek koordinatlarıyla birlikte dijital ortama aktarılmaktadır.

- » 2005'te geliştirilen proje, 2006'da uygulanmaya başladı
- » Tarım Sektörü için önemli bir veri kaynağı
- » Ar-Ge ve sosyal sorumluluk
- » Toprakta tarımsal üretim için gerekli makro ve mikro elementlerin tespiti
- » GPS konumlarıyla dijital harita
- » Analiz sonuçlarına göre "etkili gübreleme reçeteleri"
- » Türkiye'nin 81 ilinden 14 bin üzerinde farklı araziden numune
- » 50 binden fazla çiftçiye uygulamalı analiz eğitimi
- » 13 çeşit bitkiye ve bölgeye özel gübre

TAGEM DESTEKLİ AR-GE PROJESİ SÜRÜYOR



» Tarım ve Orman Bakanlığı'na bağlı **Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü**'nün Ar-Ge desteğiyle

- Haziran 2018'de **protokol** imzalandı
- Temmuz 2018'de **çalıştay** ile yol haritası
- 2018 – 2019'da proje altyapısıyla ilgili ekipmanların geliştirilmesi ve temini
- Eylül 2019 – Mayıs 2020 **1. yıl deneme** ekimleri
- 2019'da tarım makineleri ve laboratuvar ekipmanları tamamlandı
- Eylül 2020'den itibaren **2. yıl deneme** ekimleri

» 2021'de İzmir'de **pilot üretim tesisi** kurulumu

» **Ağustos 2021**'de **proje finali** ve sonuç raporu

» **Projenin Amaç ve Hedefleri**

- Gübre kullanımındaki **azot ve verim kayıplarını azaltma**
- **Kurak iklim etkilerine dayanıklı** bitki besleme yöntemi geliştirme
- Tarımsal üretim ve bitki beslemede **tasarruf** sağlama
- Toprak altına uygulama için **yeni nesil 14 sıvı gübre** ile **ekipmanların** geliştirilmesi

TAGEM
AR-GE & İNOVASYON

» **Proje Paydaşları**

- GÜBRETAS Ar-Ge Merkezi koordinasyonu
- 2 üniversite
- 7 tarımsal araştırma enstitüsü
- 2 tarımsal mekanizasyon şirketi

» **Proje Uygulama Alanları**

- **8 ilde:** Kırklareli, Ankara, Eskişehir, Konya, İzmir, Samsun, Adana ve Şanlıurfa
- **5 tarımsal ürün:** Pamuk, Ayçiçeği, Mısır, Şeker Pancarı ve Buğday

ÜRETİCİLERE TARIMSAL DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

≈ GÜBRETAS

» Teknolojik kanallardan ücretsiz bilgi desteği

- Üretici **Danışma Hattı** (çağrı merkezi)
- **Mobil Mesaj Hattı**
- GÜBRETAS **EGP** mobil uygulaması
- Web sitesi
- Sosyal medya hesapları

» Arazide yüz yüze danışmanlık hizmetleri

- **Model Üretim Alanları** Projesi
- Arazi **gözlem** ve **reçetelendirme**
- **Toprak analizi** eğitimleri
- Çiftçi **eğitim** toplantıları

» EGP (Etkili Gübreleme Programları) Mobil Uygulaması

- Sektördeki **ilk bitki besleme** mobil uygulaması (2015)
- 2019'da içerik ve arayüz yenilemesi
- **50'den fazla** bitki besleme programı
- **Uzmanla Sorun** seçeneğiyle bilgi desteği
- IOS ve Android platformlarında **ücretsiz** yükleme



TARIMIN GELECEĞİNE DESTEK

≡ GÜBRETAS

- » 2007'den beri süren **sosyal sorumluluk projesi**
- » Tarım sektöründe **nitelikli insan kaynağına** burs desteği
- » **Çiftçi çocuğu** ve ihtiyaç sahibi **ziraat fakültesi** öğrencileri
- » 2017'den itibaren **doktora** ve **yüksek lisans** desteği
- » Ülkemizdeki **39** ziraat fakültesinden
- » **500'e** yakın öğrenci yararlandı
- » **Bursiyer Buluşmaları** ile **kişisel gelişim** eğitimleri
- » Başarılı mezun bursiyerlere **Bu Toprağın Fidanları** staj programıyla istihdam imkanı
- » **Akademi** ve **tarım sektörü**nde çalışan mezunlar



BİR BAKIŞTA BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLERİMİZ

≡ GÜBRET AŞ



RpC

Gübre ve Gübre Hammaddeleri Üretimi

Gübretaş Ortaklık Payı %48,88

Yıllık Ciro **1.327**
(2020/Milyon TL)



Fosforik Asit Üretimi
Razi Ortaklık Payı %100



**GÜBRET AŞ MADEN
YATIRIMLARI A.Ş.**

Ulusal ve Uluslararası Maden Yatırımları

Gübretaş Ortaklık Payı %100



tarkim

Bitki Koruma Ürünleri Üretimi

Gübretaş Ortaklık Payı %40

Yıllık Ciro **112**
(2020/Milyon TL)
Üretim Kapasitesi **12.080**
(Ton/Yıl)
Ürün Sayısı **150**

Türkiye Tarım Kredi
Kooperatifleri ile Ortaklık



arnet

Bilişim Teknolojisi

Gübretaş Ortaklık Payı %15,78

Yıllık Ciro **224**
(2020/Milyon TL)



2. Bölüm

2020 YILI GÜBRETAS'IN KONSOLİDE OPERASYONEL VE FİNANSAL SONUÇLARI

KATI GÜBREDE PAZAR LİDERİYİZ

GÜBRETAS

Türkiye Tüketimi (2020)

7,2 MTon

GÜBRETAS Satışı (2020)

2 MTon

GÜBRETAS Pazar Payı (2020)

%27

Türkiye'nin
Dünya Tüketimindeki
Payı (IFA, 2019)

%1,3

Katı Gübre Satış Miktarları ve Pazar Payımız (Bin Ton)



2020 öncesi gübre kullanım verileri **beyana dayalı**ydı.

Tarım ve Orman Bakanlığı'nın 2020 verilerinde, firmaların bayilere ve çiftçilere **GTS kayıtları ile yaptığı satışlar** baz alınmıştır.

SIVI-TOZ GÜBREDE BÜYÜYORUZ

 GÜBRETAS

Sıvı - Toz Gübre Satış Miktarları ve Pazar Payımız (Bin Ton)

Türkiye Tüketimi (2020)

200 Bin Ton

GÜBRETAS Satışı (2020)

58 Bin Ton

GÜBRETAS Pazar Payı* (2020)

%29

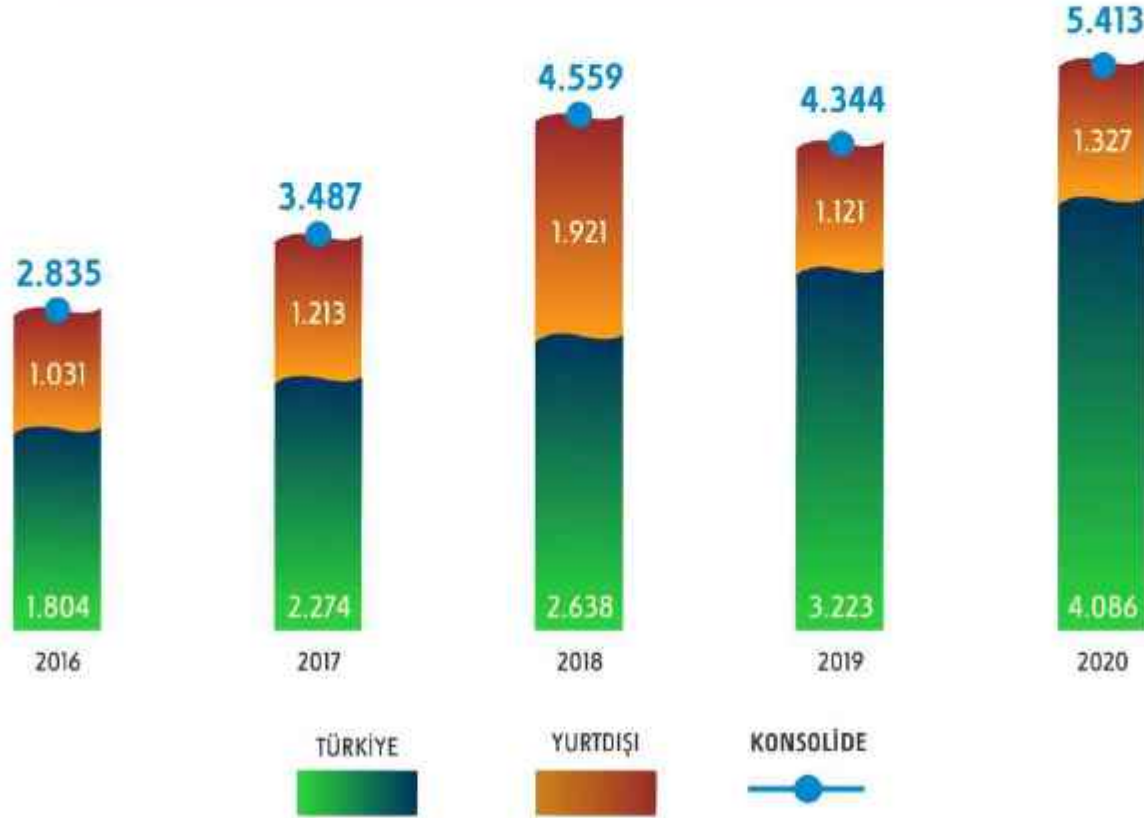
* 2020 yılından itibaren gübre istatistikleri GTS (Gübre Takip Sistemi) kayıtlarına göre takip edilmeye başladı. Bu verilere göre sıvı-toz gübre tüketiminin **200 bin** ton olduğu görülmektedir.



SON 5 YILDA KONSOLİDE CİRO DEĞİŞİMİ



KONSOLİDE CİRO (Milyon TL)

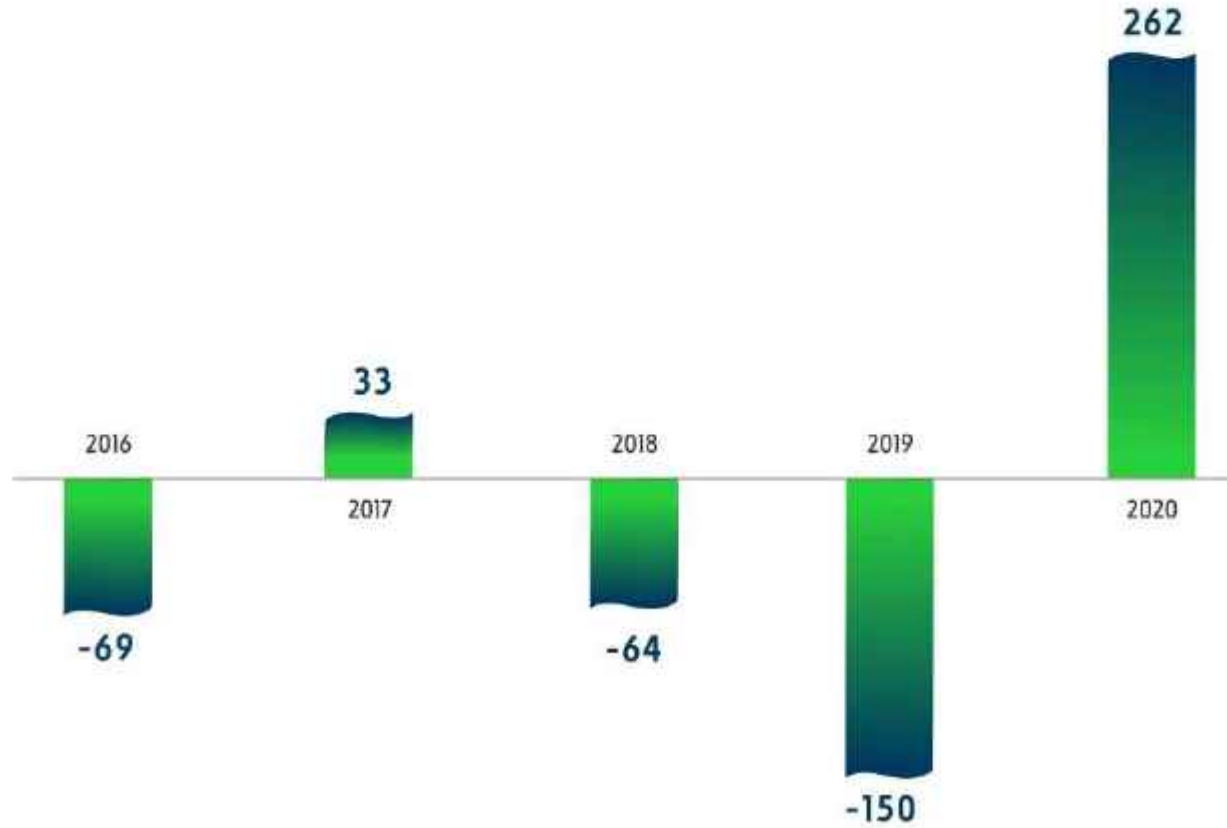


NOT: Konsolide ciro tutarlarında grup içi satışlar elimine edilmiştir.

SON 5 YILDA KONSOLİDE NET KÂR/ZARAR DEĞİŞİMİ



KONSOLİDE NET KÂR/ZARAR (Milyon TL)



SON 5 YILDA KONSOLİDE TESİS YATIRIMLARI



KONSOLİDE YATIRIMLAR (Milyon TL)



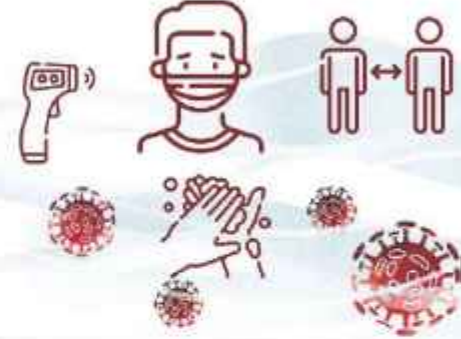
3.
Bölüm

**2020 YILINDAKİ
DİĞER ÖNEMLİ FAALİYET VE
KURUMSAL GELİŞMELER**

SALGIN SÜRECİNDE ÖNCÜ ROLÜMÜZÜ SÜRDÜRDÜK

≡ GÜBRETAS

- ④ Enfeksiyözel Hastalıklar **çalışma ekibi ve eylem planı**
 - Tüm tesislerde **çalışanlar ve paydaşlar** için **koruyucu önlemler**
- ④ **Tarımsal üretimin devamlılığı** için **kesintisiz gübre tedarik** taahhüdü
 - **Ürün bulunurluğu** ile gübre tedarikinde sıkıntı yaşatmadık
 - **Yatırımlarımız** ve **Ar-Ge** faaliyetlerimiz devam etti
 - **Tarımsal danışmanlık** ve **bilinçli tarım uygulamaları** önlemlerle sürdü
 - Youtube, sosyal medya ve EGP mobil uygulamasından **bilinçli tarım** faaliyetlerine **dijital mecra** desteği
 - **Operasyonel faaliyetlerde** tempo artışıyla gelen **rekorlar**
- ④ **Global** sektörde Eylül'e kadar önemli **üretim, tedarik ve ticaret** sıkıntısı yaşanmadı
 - Sürecin uzamasıyla sonbaharda **üretici ülkeler** ihracat yerine **iç talebi** önceledi
 - Bazı **tedarik bağlantılarında iptaller** yaşandı
 - **Hammadde ve navlun** maliyetleri kaynaklı **fiyat artışı**



Bilinçli tarım faaliyeti salgında da sürüyor



GÜBRETAS'ta corona virüs tedbirleri

GÜBRETAS, corona virüs hastalığı nedeniyle çalışanların faaliyetlerinin devamını sağlamak amacıyla gerekli önlemleri almakta olduğunu duyurdu. GÜBRETAS'ın Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yer alan açıklamasında, "Şirketimiz, dünya-ya etkisi altına alan Covid-19 kaynaklı

corona virüs hastalığı nedeniyle çalışanların faaliyetlerinin devamını sağlamak amacıyla gerekli önlemleri almakta olduğunu duyurdu. GÜBRETAS'ın Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yer alan açıklamasında, "Şirketimiz, dünya-ya etkisi altına alan Covid-19 kaynaklı

SÖĞÜT ALTIN MADENİ SAHASI GELİŞMELERİ

≡ GÜBRETAS

- » **Mahkeme** süreci **Aralık 2019**'da lehimize sonuçlandı
- » 14 Ocak 2020'de **maden ruhsatı** GÜBRETAS adına tescil edildi
- » **GÜBRETAS Maden Yatırımları A.Ş.** kuruldu
 - **%100 pay sahibi** olduğumuz yeni bağlı ortaklığımız
 - Ulusal ve uluslararası **madencilik** faaliyetleri
 - Söğüt'teki madeni **yerli ve milli imkanlarla** çıkarma
- » Haziran'da **Koza Altın**'dan sahayla ilgili daha önce yapılmış çalışmaların satın alımı
- » Uluslararası **JORC** ve ulusal **UMREK** raporları
 - Kaynak tahmini **3,5 milyon ons altın** ve **170 bin ons gümüş**
 - rezerv miktarı **1,92 milyon ons altın** ve **75 bin ons gümüş**

GÜBRETAS MADEN
YATIRIMLARI A.Ş.



Bu konudaki ayrıntılı bilgi, Genel Kurul Gündemi'nin 10. maddesi kapsamında paylaşılacaktır.

BİST-30 VE GLOBAL ENDEKSLERE DAHİL EDİLDİK

 GÜBRETAS

- » **BİST-30 endeksinde** dahil edildik
 - **1 Ekim 2020**'den itibaren
 - Son dönemdeki **operasyonel ve finansal** performansla
 - Borsa'da **işlem hacmi** ve **piyasa değeri en yüksek** 30 şirket
- » **MSCI Türkiye Küçük Ölçekli Şirketler Endeksi**'ne dahil edildik
 - **30 Kasım 2020**'den itibaren
 - **Morgan Stanley Capital International (MSCI)**
 - Uluslararası **sermaye performansını ölçümleme**
- » **FTSE** (Financial Times Stock Exchange) **Gelişen Avrupa Orta Ölçekli Şirketler Endeksi** ve **FTSE Tüm Dünya Endeksi**'ne dahil edildik.
- » 2020'de Borsa İstanbul'da **değeri en fazla artan** şirket (*BİST-100 hariç*)



YARIMCA'DA LİMAN DOLGU PROJESİ TAMAMLANDI

 GÜBRETAŞ

» Yarımca Tesisleri Liman Dolgu Projesi

- **Lojistik** operasyon ve **maliyet** avantajı
- **201x27 m** genişliğinde iskele ve arka saha dolgusu
- **50 milyon TL** yatırım bütçesi
- **1. faz** inşası **Temmuz 2019**'da başladı
- **12 ayda** tamamlanıp devreye alındı

» Fosforik ve Sülfürik Asit Tankları Projesi

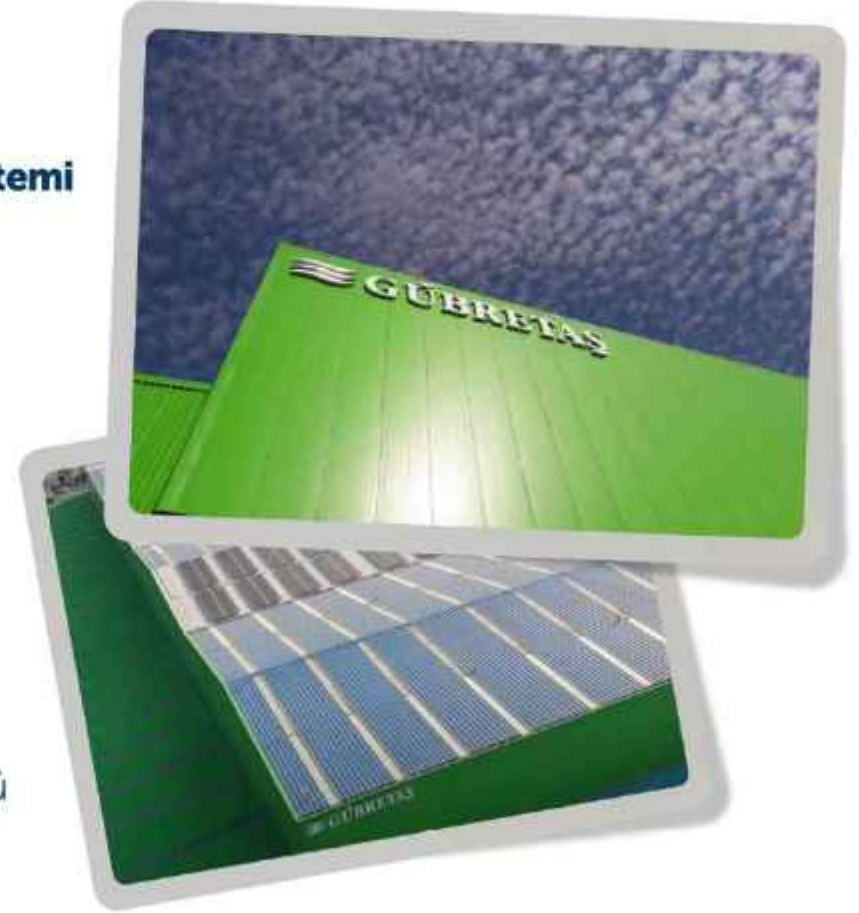
- Tamamlanan yeni dolgu sahasında
- **22 milyon TL** yatırım bütçesi
- **Proje onayı** ve ihale süreci tamamlandı
- **2021 sonu** tamamlama hedefi



TESİSLERİMİZDE ÇEVRECİ UYGULAMALAR SÜRÜYOR

≡ GÜBRETAS

- » **Çevreye duyarlılığı** temel şirket **değerlerimizden** biri
- » **İskenderun Lojistik Merkezi elektrik ihtiyacı için güneş enerji sistemi**
 - Sarıseki'deki depoların çatısına Fotovoltaik Elektrik Enerjisi Üretim Sistemi
 - Doğal kaynaklardan sürdürülebilir enerji yönetimi
- » **Sıfır Atık Uygulaması**
 - Yarımca ve İskenderun tesisleri için **sertifika**
 - Atık oluşumunun **minimize edilmesi**
 - **Geri dönüşüm** kazanımı
 - Kaynakların **daha verimli** kullanılması
- » Yarımca'da yemekhane atıklarının **kompost** olarak geri dönüşümü



GTÜ İŞBİRLİĞİYLE AR-GE SERASI FAALİYETE BAŞLADI

≈ GÜBRETAS

» Gebze Teknik Üniversitesi (GTÜ) ile 10 yıllık Ar-Ge işbirliği protokolü (2019)

- Üniversite-Sanayi işbirliği
- Tarım ve bitki beslemeyle ilgili **bilimsel** araştırmalar
- Ortak **kamu destekli projelerin** geliştirilmesi
- **Eğitim** işbirlikleri

» GÜBRETAS – GTÜ Ar-Ge Serası

- **Yenilikçi bitki besleme** araştırmaları ile **yerli üretimi** destekleme
- Akademi ve sektörde **yenilikçi bitki besleme** araştırmaları
- **Yeni nesil gübre** uygulamaları
- **Topraklı** ve **topraksız tarım** çalışmaları
- Gebze'deki **üniversite** kampüsü arazinde
- **500** metrekare **modern donanımlı** venlo tipi cam sera
- **İklimlendirme** otomasyonu ve **LED** aydınlatma



MİKROBİYOLOJİ LABORATUVARI FAALİYETE BAŞLADI

≡ GÜBRETAS

- » **Biyoteknolojik** çalışmalarla **tarımın geleceğine** katkı
- » **Yüksek teknoloji** içerikli **yeni nesil gübreler** geliştirme
- » **Yerli** bitki besleme ürünleri ile **milli ekonomiye** katma değer sağlama
- » Ar-Ge Serası ile **entegre** çalışmalar
- » **Modern** bir donanım ile **teknolojik** altyapı
- » **3 milyon TL**'lik yatırım bütçesi
- » **Mikrobiyoloji** ve **biyokimya** uzmanlarının istihdamı
- » **Toprak** ve **bitki verimliliğine** katkı sağlayan **mikroorganizmaların** doğada tespit edilerek ayrıştırılması
- » **Toprağa uygulanabilir** bir ürün formuna **(mikrobiyal gübre) dönüştürülmesi**
- » Azotu fikse edip fosfatı çözündürerek **bitkiye yararlı hale getiren bakterilerin kombine edildiği prototip ürünler** geliştirildi



ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ FAALİYETLERİ



» GÜBRETAS - Gebze Teknik Üniversitesi İşbirliği

- 2019'da işbirliği protokolü imzalandı
- Ortak yürütülen **TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı** Haziran 2020'de onaylandı
- **Ar-Ge Serası** tamamlanıp Eylül'de faaliyete başladı
- GTÜ Biyoteknoloji Enstitüsü'nden **4 doktora öğrencisi** ile sera ve laboratuvar çalışmaları
- Mezuniyet sonrası 3 yıl **GÜBRETAS'ta istihdam**



» GÜBRETAS - Yıldız Teknik Üniversitesi İşbirliği

- **2020**'de işbirliği protokolü imzalandı.
- Ortak geliştirilen **TÜBİTAK TEYDEB 1505 Projesi** başvuru onaylandı
- Proje kapsamında **"Bor içeren yeni nesil gübre"** geliştirme çalışmaları



TÜBİTAK
1505 Üniversite
Sanayi Programı



TÜBİTAK
2244
SANAYİ DOKTORA
PROGRAMI

MODEL ÜRETİM ALANLARINDA ÖRNEK UYGULAMALAR SÜRÜYOR



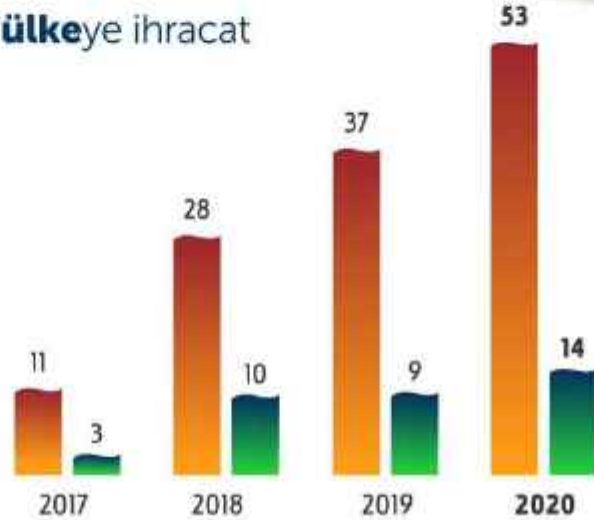
- » Üreticilerin **gözlemleyerek bilgi edinme** yöntemine ilgisi arttı
- » Tarımda **yüksek verim ve üstün kalite** için bilinçli tarım örnekleri
- » Farklı bölgelerde **önder üretici** ve **Tarım Kredi ortakları** işbirliğiyle
- » **Model Üretim Alanı Projesi**
 - 2017'ye kadar her yıl **4-5** nokta
 - 2018'de Türkiye'nin **18** noktasında
 - 2019'da **27** farklı lokasyonda
 - 2020'de Türkiye'de **29** ve KKTC'de **2** arazide
 - 2021'de **33** nokta için planlama
- » Ülkemizde yetiştirilen **başlıca tarımsal bitkiler** için deneme ekimleri
- » **Ziraat mühendislerimiz**den her aşamada üreticiye **tarımsal danışmanlık**
- » **Toprak analizi** ile başlayan bilinçli tarım uygulamaları
- » **Optimum girdi** kullanımıyla **maksimum verim ve kalite** hedefi
- » Hasat döneminde **Tarla/Bahçe Günü** etkinlikleri
- » Salgın nedeniyle Hasat Sevinci filmleriyle **dijital mecralarda yayın**

BÖLGE	ÜRÜN	Türkiye Ortalamasından	Bölge Önder Üretici Ortalamasından
Eskişehir	Buğday (Sulu)	%104 DAHA FAZLA	%28 DAHA FAZLA
Düzce	Fındık	%202 DAHA FAZLA	%60 DAHA FAZLA
Balıkesir	Mısır (Silajlık)	%89 DAHA FAZLA	%52 DAHA FAZLA
Yozgat	Şeker Pancarı	%85 DAHA FAZLA	%66 DAHA FAZLA
Mersin	Zeytin (Yağlık)	%491 DAHA FAZLA	%117 DAHA FAZLA

İHRACATLA MİLLİ EKONOMİYE KATKIMIZ ARTIYOR

≡ GÜBRETAS

- » Sektör **hammadde** nedeniyle **ithalata** dayalı
- » Önceden **Dış Ticaret birimi** kanalıyla KKTC ve bölge ülkelere kısmi satışlar
- » 2017'de **ihracat** birimi kuruldu
 - **Ar-Ge** tecrübesiyle **katma değerli** ürünleri yurtdışına satışı
 - **Yerli üretimin** ihracatıyla **milli ekonomiye** katkı hedefi
- » 2020'de portföye eklenen **4 ülke** ile toplam **15 ülkeye** ihracat
- » **İhracat yaptığımız bölgeler:**
 - Ortadoğu ve Kuzey Afrika
 - Orta Asya Türk Cumhuriyetleri
 - KKTC ve Azerbaycan
 - Güney Amerika vb.
- » 2020 yılında **%41** miktar ve **%53** ciro artış



≡ MİKTAR (Bin Ton)
≡ Ciro (Milyon USD)

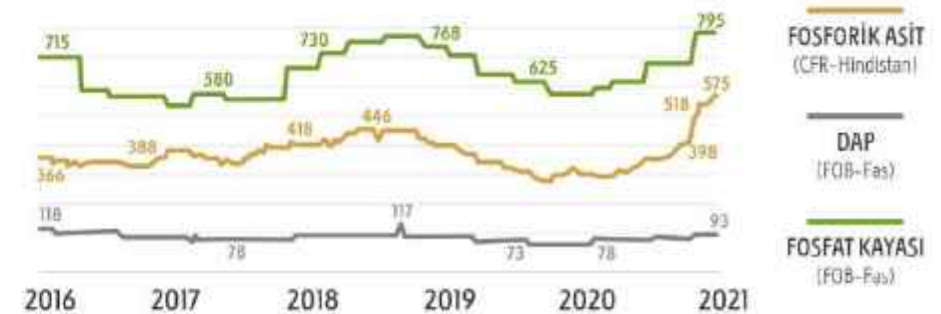


SALGININ ULUSLARARASI GÜBRE PİYASALARINA ETKİLERİ



- » **Uluslararası gübre hammadde ve emtia piyasaları**
- 2020'nin ilk döneminde **salgın nedeniyle belirsizlik ve bekleyiş**
 - Yaz sonunda **erken taleplerin** artışı
 - **Tedarik zincirinin** aksaması
 - Üretici ülkelerin **iç talebe öncelik** vermesi
 - Tedarik bağlantılarında **iptaller** ve **gecikmeler** yaşanması
 - **Navlun maliyetlerinde** (gemi, konteyner) artışlar

- » **GÜBRETAS'ın tedarik yaklaşımı**
- Yurtdışı ve yurtiçi **tedarik çeşitlendirmeleri**
 - Lojistik **optimizasyon**
 - Alternatif ve **ikame ürünlere** yönlendirme



69 YILLIK ŞİRKET TARİHİNİN YENİ REKORLARI

 GÜBRETAŞ



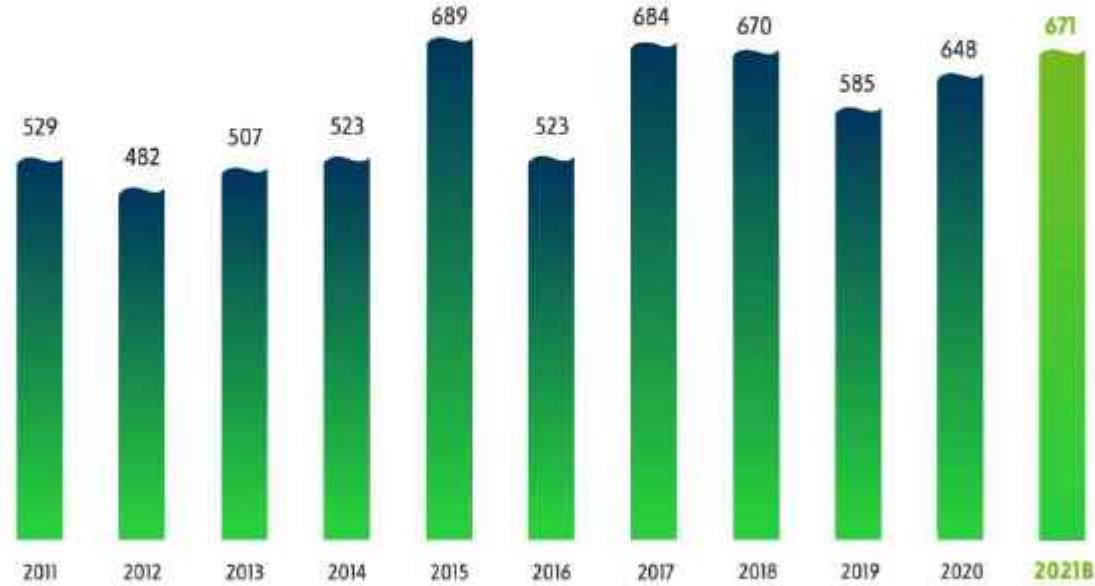
4

2021 YILINDAKİ OPERASYONEL VE FİNANSAL HEDEFLERİMİZ

ÜRETİMDE ARTIŞ HEDEFİ



KATI GÜBRE ÜRETİM (Bin Ton)

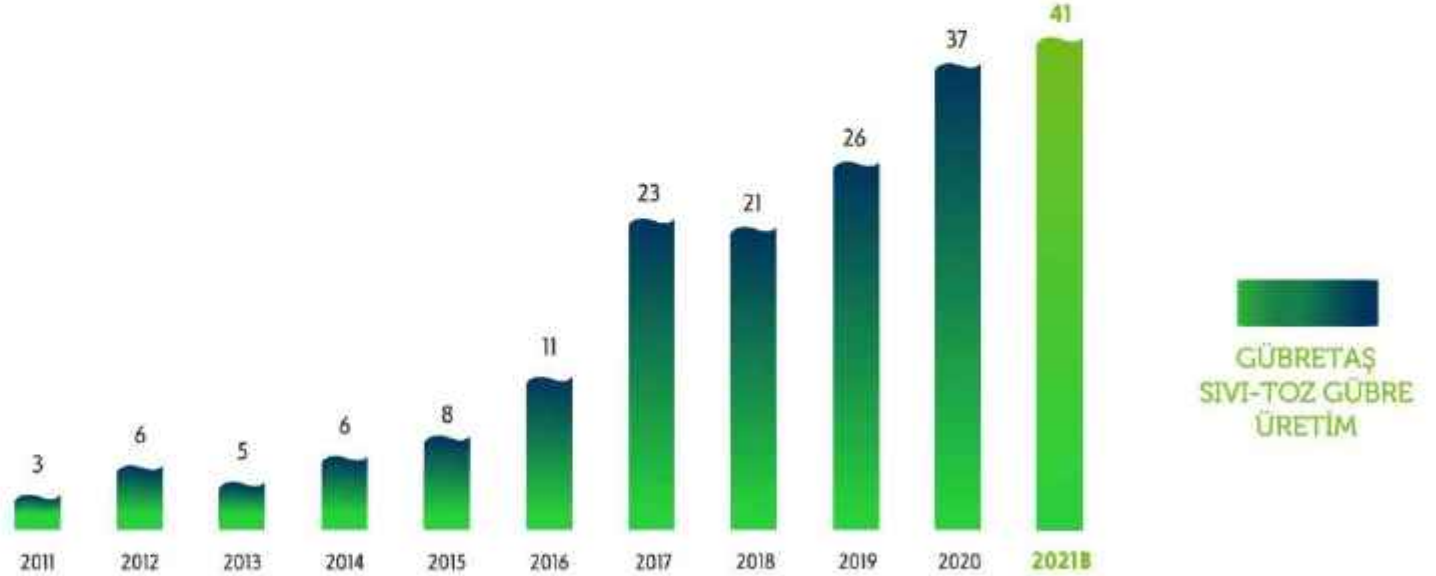


GÜBRETAS
KATI GÜBRE
ÜRETİM

SIVI-TOZ GÜBRE ÜRETİMİNDE HIZLI YÜKSELİŞ

≈ GÜBRETAS

SIVI-TOZ GÜBRE ÜRETİM (Bin Ton)



PAZAR LİDERLİĞİMİZ SÜRECEK

≡ GÜBRETAS

2021
Katı Gübre
1.917
Bin Ton

2021
Sıvı - Toz Gübre
63
Bin Ton

KATI GÜBRE SATIŞ (Bin Ton)



PAZAR PAYI
GÜBRETAS SATIŞ

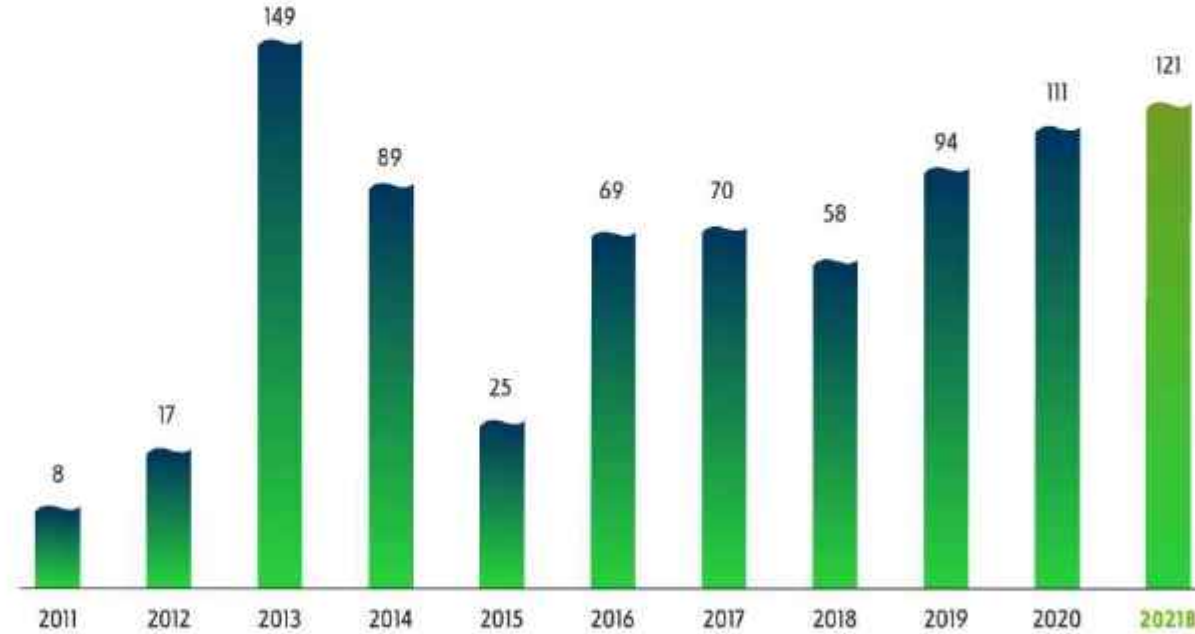
2021	(Bin Ton)
İÇ PİYASA	1.850
İHRACAT	67
KATI GÜBRE	1.917
SIVI-TOZ GÜBRE	63

Tarım ve Orman Bakanlığı'nın verilerinde firmaların bayilere ve çiftçilere
GTS kayıtları ile yaptığı satışlar baz alınmıştır.

GÜÇ KATACAK TESİS YATIRIMLARI



TÜRKİYE TESİS YATIRIMLARI (Milyon TL)



ÜRETİCİLERE, EKİBİMİZE VE PAYDAŞLARIMIZA TEŞEKKÜR

≡ GÜBRETAŞ

Öncelikle ve özellikle hayatın durduğu **salgın** döneminde bile hiç **durmadan** ya da yorulmadan tarlada, bağda, bahçede **toprağa** kattığı alın teri ve emekle insanların **gıda** ihtiyacını karşılamaya ve ülkemiz için **üretmeye** devam eden **TÜM TARIMSAL ÜRETİCİLERİMİZE minnet ve şükranlarımızı sunuyor,** hepsini **saygıyla** selamlıyoruz.



Yine böylesine **kritik** bir dönemde 69 yıllık öncü bir **şirkette** çalışmanın **sorumluluğunu** yerine getirmek için büyük bir emek ve **gayret** gösteren fabrikadaki **işçi** kardeşlerimizden çiftçilere destek olan **ziraat** mühendisine, en uçtaki çalışandan **Yönetim Kurulu**muza şirketin tarihi **rekorlarına** katkısı olan **TÜM EKİBİMİZE VE PAYDAŞLARIMIZA** saygı ve teşekkürlerimizi sunuyoruz.



GÜBRETAS

TEŞEKKÜRLER



GÜBRETAS, TÜRKİYE TARIM
KREDİ KOOPERATİFLERİ ŞİRKETİDİR