



---

# 2024 YILI 3. ÇEYREK YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş.

MERDİVENKÖY MAHALLESİ, BORA SOKAK, NO:1, 34732 KADIKÖY/İSTANBUL

T: (+90 216) 468 50 50

F: (+90 216) 407 10 11

E: [ir@gubretas.com.tr](mailto:ir@gubretas.com.tr)

|                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. GENEL BİLGİLER .....</b>                                   | <b>2</b>  |
| A. RAPORUN DÖNEMİ.....                                           | 2         |
| B. TİCARET UNVANI .....                                          | 2         |
| C. TİCARET SİCİL NUMARASI .....                                  | 2         |
| D. İLETİŞİM BİLGİLERİ .....                                      | 2         |
| E. ORGANİZASYON ŞEMASI.....                                      | 4         |
| F. SERMAYE YAPISI .....                                          | 4         |
| G. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI .....                             | 4         |
| H. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ .....                                  | 5         |
| İ. ÜST YÖNETİM .....                                             | 5         |
| J. İNSAN KIYMETLERİ.....                                         | 6         |
| <b>II. TÜRKİYE VE GLOBAL GÜBRE PİYASASINDAKİ GELİŞMELER.....</b> | <b>6</b>  |
| <b>III. GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş. FAALİYETLERİ .....</b>       | <b>8</b>  |
| A. TESİSLER İLE İLGİLİ BİLGİLER.....                             | 8         |
| B. ÜRETİM VE TEDARİK .....                                       | 8         |
| C. SATIŞLAR.....                                                 | 9         |
| D. ÜRÜN PORTFÖYÜ.....                                            | 10        |
| E. YATIRIMLAR.....                                               | 10        |
| <b>IV. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER .....</b>                 | <b>10</b> |
| A. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ .....                     | 11        |
| B. GÜBRETAŞ MADEN YATIRIMLARI A.Ş. FAALİYETLERİ .....            | 12        |
| <b>V. FİNANSAL BİLGİLER VE HİSSE PERFORMANSI .....</b>           | <b>13</b> |
| <b>VI. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....</b>            | <b>14</b> |
| <b>VII. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU .....</b>          | <b>15</b> |
| <b>VIII. SONUÇ.....</b>                                          | <b>16</b> |

## I. GENEL BİLGİLER

### A. RAPORUN DÖNEMİ

01.01.2024 - 30.09.2024

### B. TİCARET UNVANI

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi ("Gübretas")

### C. TİCARET SİCİL NUMARASI

Gübretas, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne 47535-0 sicil numarası ile kayıtlıdır.

### D. İLETİŞİM BİLGİLERİ

#### GENEL MÜDÜRLÜK

Şirket merkezimizin ticaret siciline kayıtlı adresi "Bora Sk. Nida Kule Göztepe İşm. No.1 K.12 (Bölüm: 42, 45) K. 30-31 Kadıköy/İstanbul" dur.

Şirketimize ait telefon, faks, e-posta ve internet adresi bilgileri ise aşağıdaki gibidir:

Tel: +90 (216) 468 50 50

Faks: +90 (216) 407 10 11

E-posta Adresi: [gubretas@gubretas.com.tr](mailto:gubretas@gubretas.com.tr)

İnternet Adresi: [www.gubretas.com.tr](http://www.gubretas.com.tr)

Ayrıca tesislerimize ve bölge müdürlüklerimize ait iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

#### YARIMCA TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Atalar Mahallesi Hayat Sokak No: 30 41870 Körfez / KOCAELİ

Tel : +90 (262) 528 46 40

#### İZMİR TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kırklar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. No: 28 Aliğa / İZMİR

Tel : +90 (232) 627 91 59

#### İSKENDERUN TESİSLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Sarıseki Mah. 12 Eylül Caddesi E-5 Karayolu Altı No: 1 İskenderun / HATAY

Tel : +90 (326) 656 22 88

**BATI AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Kızıltoprak Mah. Aspendos Bulvarı, Çam Plaza, No:19 Daire:3 Muratpaşa / ANTALYA  
Tel : +90 (242) 311 43 73 - 83

**DOĞU AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Sarıseki Mah. Atatürk Cad. No: 6 Sarıseki İskenderun/HATAY  
Tel : +90 (326) 626 14 42 - 44 - 49 – 50

**EGE BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Kırlar Mevkii Fatih Mah. Atatürk Cad. Helvacı - Aliağa / İZMİR  
Tel : +90 (232) 627 91 59

**GAP BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Ulubağ Mh. Recep Tayyip Erdoğan Blv. Tarım Kredi St. No: 305/5 Haliliye/ŞANLIURFA  
Tel : +90 (414) 341 08 08

**GÜNEYDOĞU ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Kayapınar Mah. Urfa Yolu 3. km DİYARBAKIR  
Tel : +90 (412) 251 12 46 / +90 (412) 251 15 46

**İÇ ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Söğütözü Mahallesi 2185 Cadde No: 20F İç Kapı No:11 TK Söğütözü Plaza  
Çankaya/ANKARA  
Tel : +90 (312) 212 75 75

**KARADENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Kamalı Mah. 4043 Sok. No.1/A Atakum / SAMSUN  
Tel : +90 (362) 266 40 10

**MARMARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres : Hürriyet Mah. Dekanlar Sk. No: 2 Yaşam Plaza Kat:1 D:2 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ  
Tel : +90 (282) 262 76 50 / +90 (282) 262 47 94

**E. ORGANİZASYON ŞEMASI****F. SERMAYE YAPISI**

Gübretas'ın kayıtlı sermayesi 30.09.2024 tarihi itibarıyla 1.000.000.000 ₺, ödenmiş sermayesi ise 334.000.000 ₺'dir. Dönem içerisinde şirketimizin ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik yaşanmamıştır.

Şirketimizde imtiyazlı pay ve şirketimizin iktisap ettiği kendisine ait payı bulunmamaktadır.

Türk Ticaret Kanunu ("TTK") 376. madde'de ifade edilen "sermayenin kaybı" veya "borca batık olma" durumlarından herhangi biri söz konusu değildir.

Şirketimizin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

| Ortaklar                                          | Hisse Tutarı-₺        | Pay (%)       |
|---------------------------------------------------|-----------------------|---------------|
| Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği | 253.684.607           | 75,95         |
| Diğer                                             | 80.315.393            | 24,05         |
| <b>Toplam</b>                                     | <b>334.000.000,00</b> | <b>100,00</b> |

**G. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI**

Gübretas'ta oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta, tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır. Şirketimizin imtiyazlı hisse senedi olmadığından imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne göre azlık hakları, TTK 411. maddede halka açık şirketler için öngörüldüğü şekilde "şirketin sermayesinin en az %5'ine sahip olan pay sahiplerince kullanılabilir. Güncel durumda azlık hissedarımız bulunmamaktadır.

## H. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

| Görev         | İsim                        | Görev Başlangıç Tarihi |
|---------------|-----------------------------|------------------------|
| Başkan        | Hüseyin AYDIN               | 22.04.2022             |
| Başkan Vekili | Yasin AYAZ                  | 03.08.2022             |
| İcracı Üye    | Aytaç ONKUN                 | 10.06.2022             |
| Bağımsız Üye  | Hasan DURSUN                | 19.08.2022             |
| Bağımsız Üye  | Doç. Dr. Vahit Ferhan BENLİ | 10.04.2023             |

Dönem içinde ve sonrasında görevinden ayrılan Yönetim Kurulu üyemiz bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri, şirketimizin esas sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen yetkilere sahiptir. Şirketimizin konsolide finansal tablolarının 16 no'lu dipnotunda Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetime sağlanan haklara ilişkin bilgi verilmektedir.

## I. ÜST YÖNETİM

| Görev                                    | İsim                | Göreve Başlangıç Tarihi |
|------------------------------------------|---------------------|-------------------------|
| Genel Müdür                              | Aytaç ONKUN         | 10.06.2022              |
| Tedarik Zinciri Direktörü                | Musa GORAL          | 10.01.2023              |
| Satış ve Pazarlama Direktörü             | Ali Fuat HAMURCU    | 10.01.2023              |
| İşletmeler ve Yatırım Planlama Direktörü | Mehmet Halil ÖZSÜER | 28.03.2023              |
| Mali İşler Direktörü (V)                 | Hande ERDOĞMUŞ      | 07.10.2024              |

Dönem içinde veya sonrasında ayrılan Üst Yöneticiler:

| Görev                | İsim         | Görev Başlangıç Tarihi | Görev Bitiş Tarihi |
|----------------------|--------------|------------------------|--------------------|
| Mali İşler Direktörü | Gökhan GÜMÜŞ | 06.02.2023             | 07.10.2024         |

## J. İNSAN KIYMETLERİ

### Çalışan Bilgileri

Şirketimizin çalışan sayısı 30.09.2024 tarihi itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre 60 kişi azalarak 456 kişi olmuştur.

Çalışan sayısının dağılımı aşağıdaki gibidir:

| Görev Yerleri      | 30/09/2024 | 31/12/2023 | 30/09/2023 |
|--------------------|------------|------------|------------|
| Genel Müdürlük     | 70         | 85         | 85         |
| Üretim Tesisleri   | 317        | 345        | 342        |
| Bölge Müdürlükleri | 69         | 88         | 89         |
| <b>Toplam</b>      | <b>456</b> | <b>518</b> | <b>516</b> |

### Eğitim Faaliyetleri

Eğitim faaliyetleri, şirket çalışanlarının yönetsel, bireysel ve mesleki yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olmuştur. 2024 yılı ilk dokuz ayında toplam 512 saatlik eğitim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

## II. TÜRKİYE VE GLOBAL GÜBRE PİYASASINDAKİ GELİŞMELER

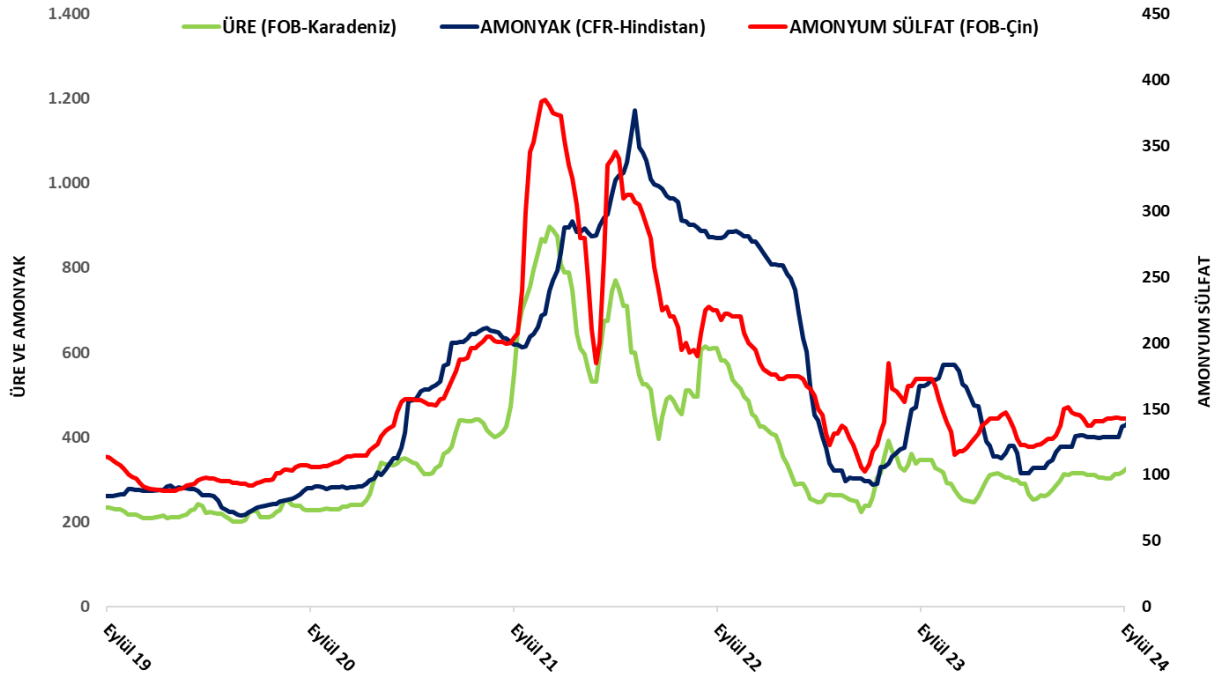
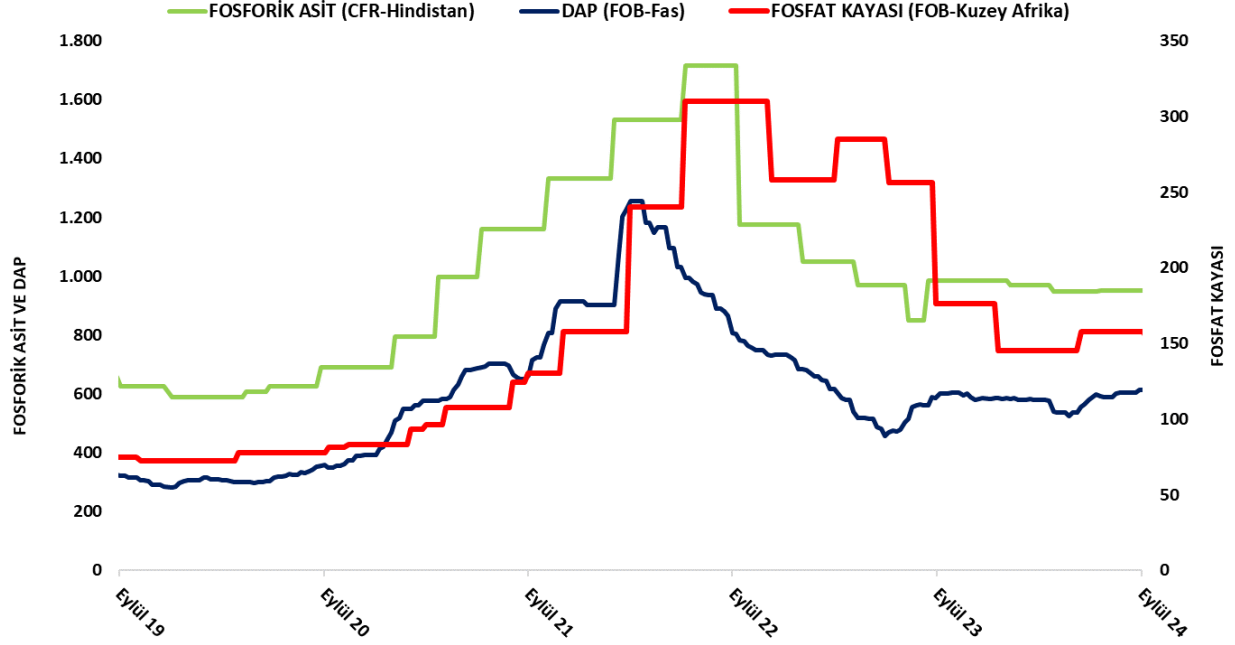
Yurt dışı piyasalarda kimyevi gübre ham madde ve emtia fiyatları yılın üçüncü çeyreğinde uzun yıllar ortalamalarının bir miktar üzerinde seyretmiştir. Hem yurt dışı fiyatlarının yükselmesi hem de döviz kurlarının bir miktar yükselmesi, üreticilerin alım pozisyonuna geçmesine neden olmuş ve geçtiğimiz yılların ortalamasına yakın bir tüketim gerçekleşmesini sağlamıştır.

Ham madde ve emtiaların bulunduğu çevremizdeki ülkelerde artan jeopolitik risk ve müdahaleler, özellikle azotlu gübre fiyatlarında yukarı yönlü baskıya neden olmuştur. Yılın son çeyreğinde, 2025 yılının ilk 3 ayında kullanılacak gübrelerin tedariki ve kuzey yarım kürede kullanım döneminin başlaması da fiyatlar üzerinde etkili olacaktır.

Yılın ilk dokuz ayı itibarı ile kimyevi gübre pazarında bir önceki yılın aynı dönemine göre %3'lük bir düşüş gerçekleşmiştir. Hububat üreticileri, emtia ve ham maddelerde yaşanan artışın fiyatlara etkisini geçici olarak görmektedir. Bu nedenle üreticilerin gübre ihtiyacını

ekim sezonuna yakın karşılaması, özellikle kompoze taban gübrelerinin tüketiminde azalmalara sebebiyet vermiştir.

### GLOBAL PAZARLARDA GÜBRE FİYATLARI-USD/TON





### III. GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş. FAALİYETLERİ

Gübretaş Türkiye'nin kimyevi gübre sektöründe faaliyet gösteren ilk ve öncü firmasıdır. Şirket satışlarımızın önemli bir kısmı bağlı ortaklığı olduğu Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ("TKK") aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Türkiye genelinde 8 bölge satış müdürlüğü bulunmaktadır. Gübretaş yaklaşık 2.700 satış noktası (bayi ve kooperatif toplamı) ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her bölgesinde satış yapmaktadır.

#### A. TESİSLER İLE İLGİLİ BİLGİLER

Gübretaş tesis, depo ve idari binalardan oluşan, 167.636 m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere toplam 445.380 m<sup>2</sup>'lik gayrimenkul varlığına sahiptir.

Gübretaş Yarımca Tesisleri'nde 800.000 ton/yıl katı kimyevi gübre, İzmir Tesisleri'nde ise 100.000 ton/yıl bitki besleme grubu (sıvı-toz) gübre kapasitesi olmak üzere toplam 900.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir.

Gübretaş'a ait depoların toplam kapasitesi 450.000 tondur.

#### B. ÜRETİM VE TEDARİK

Türkiye faaliyetleri kapsamında, 2024 yılı ilk dokuz ayında 363.045 ton katı gübre, 27.493 ton bitki besleme grubu ve organomineral gübre, 37.603 ton yavaş salımlı gübre olmak üzere toplam 428.141 ton kimyevi gübre üretilmiştir.

2024 yılı Ocak-Eylül döneminde 2023 yılı aynı dönemine göre üretim katı gübrelerde %5, bitki besleme grubu ve organomineral gübrelerde %64,3, yavaş salımlı gübrelerde ise %46,4 artış göstermiştir. Toplam üretimde ise %10,3 artış yaşanmıştır. Katı gübre üretiminde 2024 yılı ilk dokuz ayında kapasite kullanım oranı (KKO) %63,6 olarak gerçekleşmiştir.

#### ÜRETİM MİKTARLARI (TON)

| Ürün Grubu                                            | 2024/9         | 2023/9         | Değişim      |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Katı Gübre                                            | 363.045        | 345.829        | 5,0%         |
| Bitki Besleme Grubu (Sıvı-Toz) ve Organomineral Gübre | 27.493         | 16.732         | 64,3%        |
| Yavaş Salımlı Gübre                                   | 37.603         | 25.691         | 46,4%        |
| <b>Genel Toplam</b>                                   | <b>428.141</b> | <b>388.252</b> | <b>10,3%</b> |

2024 yılı ilk dokuz ayında hammadde ve ticari mal alımları geçen yılın aynı dönemine göre %4 artarak 1.008.087 ton olarak gerçekleşmiştir.

**TEDARİK MİKTARLARI (TON)**

| Ürün Grubu            | 2024/9           | 2023/9         | Değişim     |
|-----------------------|------------------|----------------|-------------|
| Hammadde              | 298.174          | 273.031        | 9,2%        |
| Ticari Mal            | 709.913          | 696.600        | 1,9%        |
| <b>Toplam Alımlar</b> | <b>1.008.087</b> | <b>969.631</b> | <b>4,0%</b> |

**C. SATIŞLAR**

Türkiye faaliyetleri kapsamında 2024 yılı ilk dokuz ayında 1.093.931 ton katı gübre, 55.105 ton bitki besleme grubu ve organomineral gübre, 39.039 ton yavaş salımlı gübre olmak üzere toplam 1.188.076 ton kimyevi gübre satılmıştır.

Aynı dönemde bir önceki yıla göre satışlar katı gübrelerde %13,4 düşerken; bitki besleme grubu ve organomineral gübrelerde %31,9, yavaş salımlı gübrelerde %39,2 artış göstermiştir. Toplam satışlardaki düşüş oranı ise %10,8'dir.

Şirketin 2024 yılı ilk dokuz ayında gerçekleştirdiği ihracat miktarı toplam 3.525 ton olmuştur.

**SATIŞ MİKTARLARI (TON)**

| Katı Kimyevi Gübreler                      | 2024/9           | 2023/9           | Değişim        |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Kompoze                                    | 397.121          | 478.478          | (17,0%)        |
| Azotlu                                     | 572.986          | 636.730          | (10,0%)        |
| Fosfatlı ve Diğer                          | 123.824          | 147.458          | (16,0%)        |
| <b>Katı Gübre Toplamı</b>                  | <b>1.093.931</b> | <b>1.262.666</b> | <b>(13,4%)</b> |
| Bitki Besleme Grubu ve Organomineral Gübre | 55.105           | 41.776           | 31,9%          |
| Yavaş Salımlı Gübre                        | 39.039           | 28.039           | 39,2%          |
| <b>Genel Toplam</b>                        | <b>1.188.076</b> | <b>1.332.481</b> | <b>(10,8%)</b> |

#### D. ÜRÜN PORTFÖYÜ

Gübretaş pazarda rekabet üstünlüğü sağlamak, karlılığını artırmak ve müşteri ihtiyaçlarını tam olarak karşılamak amaçlarıyla ürün portföyünü güçlendirmektedir. Yılın ilk üç çeyreğinde;

- katı organomineral grubunda 3,
- teknolojik gübreler grubunda 3,
- pazarın hızlı büyüyen yenilikçi ürünleri biyostimülantlar grubunda ise 2

ürün pazara sunulmuştur.

Yılın son çeyreğinde sıvı organomineral ve organik gübre, mikrogranül gübre ve biyostimülant gruplarında 12 yeni ürünün daha portföye eklenmesi planlanmaktadır.

#### E. YATIRIMLAR

Gübretaş, Türkiye kimyevi gübre üretimi faaliyetlerinde 2024 yılı ilk dokuz ayında 314.050.286 ₺ tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

Şirketimizin yatırım faaliyetleri aşağıdaki çalışmalar kapsamında devam etmektedir:

- Yarımca tesislerinde yeni depo yatırımı kapsamında Faz 1 üst yapı inşaatına başlanmıştır. Perde beton çalışmaları tamamlanmıştır. Çelik konstrüksiyon çalışmaları devam etmektedir.
- İzmir Aliğa tesisleri sıvı gübre bölümünde kullanılmak üzere otomatik streçleme makinası imalatı ve kurulum çalışmaları tamamlanmış ve makine devreye alınmıştır.
- İzmir Aliğa tesis ve lojistik bölümümüze 12 adet çevre dostu akülü forklift alımı gerçekleştirilmiş ve forkliftler kullanıma alınmıştır.
- İskenderun lojistik depoları çelik konstrüksiyon kumlama ve boya çalışmaları tamamlanmıştır.
- İskenderun liman tesisleri master plan Faz 1 çalışmaları devam etmektedir.

#### IV. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

1 Ocak - 30 Eylül 2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 1 no'lu dipnotunda bağlı ortaklık ve iştiraklerimize ilişkin detay bilgilere yer verilmiştir.

**A. RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ****ÜRETİM**

Razi Petrochemical Co. ("Razi") tarafından 2024 yılının ilk dokuz ayında 1.056.598 ton muhtelif cinslerde mamul üretilmiş, kapasite kullanım oranı %42,6 olarak gerçekleşmiştir.

**ÜRETİM MİKTARLARI (TON)**

| Ürün          | 2024/9           | 2023/9         | Değişim      |
|---------------|------------------|----------------|--------------|
| Amonyak       | 429.252          | 381.715        | 12,5%        |
| Üre           | 278.226          | 235.664        | 18,1%        |
| Kükürt        | 165.402          | 133.223        | 24,2%        |
| Sülfürik Asit | 135.070          | 144.384        | (6,5%)       |
| DAP           | 48.648           | 41.159         | 18,2%        |
| <b>Toplam</b> | <b>1.056.598</b> | <b>936.145</b> | <b>12,9%</b> |

**SATIŞLAR**

Razi tarafından 2024 yılı ilk dokuz ayında 783.452 ton ürün satılmıştır.

**SATIŞ MİKTARLARI (TON)**

| Ürün          | 2024/9         | 2023/9         | Değişim      |
|---------------|----------------|----------------|--------------|
| Üre           | 246.482        | 195.589        | 26,0%        |
| Amonyak       | 217.959        | 244.682        | (10,9%)      |
| Sülfürik Asit | 136.257        | 132.312        | 3,0%         |
| Kükürt        | 136.574        | 66.111         | 106,6%       |
| DAP           | 46.180         | 30.820         | 49,8%        |
| <b>Toplam</b> | <b>783.452</b> | <b>669.514</b> | <b>17,0%</b> |

**Not:** Razi'de üretim ve satış rakamları arasında oluşan fark, Razi'nin tam entegre üretim yapısı sebebiyle özellikle amonyak ve kükürt ürünlerinin bir kısmının ara mamül olarak kullanılmasından kaynaklanmaktadır.

**YATIRIMLAR**

Razi tesislerinde, verimlilik artışına dönük yatırımlar ve renovasyon yatırımları gerçekleştirilmiştir. İran tesislerinde 2024 yılı ilk dokuz ayında 324.203.359 ₺ yatırım harcaması yapılmıştır.

**B. GÜBRETAS MADEN YATIRIMLARI A.Ş. FAALİYETLERİ**

Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. Söğüt Altın madeni faz 1 tesis inşaatı 2022 Aralık ayı içinde tamamlanmış olup 27 Ocak 2023 tarihinde Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla altın üretim faaliyetlerine başlamıştır.

Bu döneme kadar faz 1 tesis inşaatına ek olarak 1. kademe maden atık depolama tesisi, yüksek gerilim enerji hattı deplase işlemleri ve maden sahası kullanımı için gerekli olan enerji hattının tesis edilmesi, alt yapı ve tesis alanlarının kazı işlemleri ile saha içi bina ve ofis inşaat işleri yapılmıştır. Ayrıca 2024 ilk çeyreği içinde maden atık depolama tesisi 2. kademe inşaatı, Korudanlık yeraltı portal bölgesi inşaat çalışmaları ile saha içi bina ve ofis inşaat çalışmaları büyük oranda tamamlanmıştır.

Tamamlanan faz 1 tesis ile ilk etapta Akbaştepe cevher damarının oksitli üst kısımları açık ocak işletmesi yöntemiyle üretilerek işlenmektedir. Ayrıca yeraltı çalışmaları kapsamında 2024 yılının Haziran ayı itibarıyla Korudanlık cevheri faz 1 tesisinde işlenmeye başlanmıştır.

2023 yılında bugüne kadar geline süreçte maden sahası içerisinde, mevcut cevherleşmeler etrafında sondaj faaliyetleri yürütülmüştür. Sondaj çalışmasının temel amacı devam eden açık ocak üretim faaliyetleri kapsamında cevher kaybının önlenerek optimum ocağın kazılması, mevcut açık ocakların genişleme ihtimallerinin değerlendirilmesi ve inşaat alanları içerisinde kazı yapılacak alanların sterilizasyonudur.

Faz 1 kapasite artışı ve Faz 2 tesis yatırımına yönelik gerekli mühendislik çalışmaları devam etmektedir.

Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. tesislerinde 2024 yılı Eylül ayı sonu itibarı ile toplam 1.153.795.926 ₺ yatırım harcaması yapılmıştır.

30 Eylül 2024 itibarıyla Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş. ortalama çalışan sayısı 433 kişidir.

**V. FİNANSAL BİLGİLER VE HİSSE PERFORMANSI****A. FİNANSAL BİLGİLER****KONSOLİDE ÖZET BİLANÇO**

| VARLIKLAR               | 30 Eylül 2024         | 31 Aralık 2023        |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Dönen Varlıklar         | 19.828.461.492        | 19.815.534.751        |
| Duran Varlıklar         | 22.863.090.031        | 22.476.287.396        |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b> | <b>42.691.551.523</b> | <b>42.291.822.147</b> |

**KAYNAKLAR**

|                             |                       |                       |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler   | 19.891.283.890        | 18.175.086.006        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler   | 1.388.158.862         | 1.391.787.886         |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b> | <b>21.279.442.752</b> | <b>19.566.873.892</b> |
| Özkaynaklar                 | 21.412.108.771        | 22.724.948.255        |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>     | <b>42.691.551.523</b> | <b>42.291.822.147</b> |

**KONSOLİDE ÖZET GELİR TABLOSU**

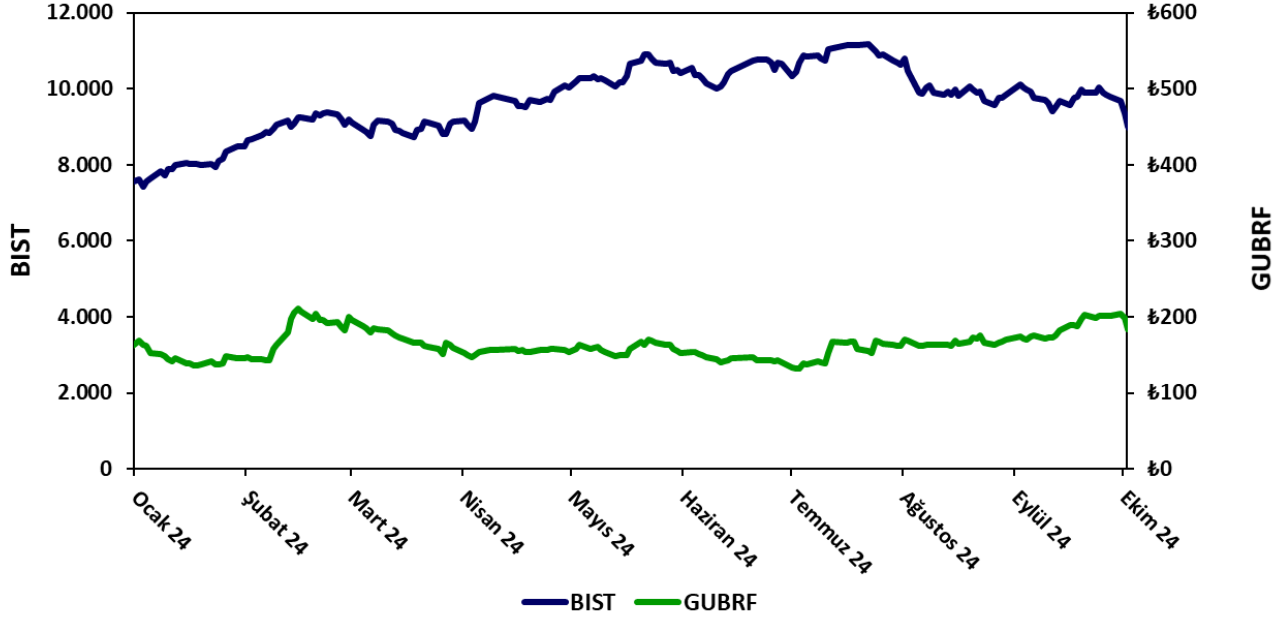
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER                          | 1 Ocak -<br>30 Eylül 2024 | 1 Ocak -<br>30 Eylül 2023 |
|-------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Satışlar                                        | 33.615.657.000            | 35.820.940.789            |
| Satışların Maliyeti                             | (29.347.559.718)          | (33.074.259.852)          |
| <b>BRÜT KÂR</b>                                 | <b>4.268.097.282</b>      | <b>2.746.680.937</b>      |
| Faaliyet Gelirleri / Giderleri (Net)            | (3.682.469.825)           | (3.591.366.937)           |
| <b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>                       | <b>585.627.457</b>        | <b>(844.686.000)</b>      |
| Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)           | (2.820.665.696)           | (2.113.286.508)           |
| Diğer Gelirler / Giderler (Net)                 | 222.949.529               | 318.089.149               |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI</b> | <b>(2.012.088.710)</b>    | <b>(2.639.883.359)</b>    |
| Toplam Vergi Gideri                             | 437.556.389               | (102.764.997)             |
| <b>DÖNEM KÂRI</b>                               | <b>(1.574.532.321)</b>    | <b>(2.742.648.356)</b>    |

**Dönem Kârı'nın Dağılımı**

|                                     |                 |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar         | (476.552.889)   | (329.676.823)   |
| Ana Ortaklık Payları                | (1.097.979.432) | (2.412.971.533) |
| <b>Pay Başına Kazanç/Kayıp (kr)</b> | <b>(3,287)</b>  | <b>(7,224)</b>  |

**B. HİSSE SENEDİ PERFORMANSI**

Borsa İstanbul'da işlem gören hissenin Borsa İstanbul ile karşılaştırmalı performans grafiği aşağıdaki gibidir:

**VI. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

- Şirketimiz %100 bağlı ortaklığı Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş.'nin yatırım faaliyetlerine ilişkin 07.10.2024 ve 18.10.2024 tarihlerine kamuoyuna bilgilendirmeler yapılmıştır. Bu bilgilendirmelere ilişkin KAP duyurularına ait linkler aşağıda sunulmuştur:

07.10.2024 tarihli KAP duyurusuna [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

18.10.2024 tarihli KAP duyurusuna [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

- Şirketimizin 16.10.2024 tarihli özel durum açıklamasında;

Şirketimizin olağanüstü genel kurul toplantısının 25 Kasım 2024 Pazartesi günü saat 10.00'da "İstanbul, Kadıköy, Bora Sokak, Nida Kule Göztepe İş Merkezi, No: 1 K: B1" adresindeki toplantı salonunda gerçekleştirileceği kamuoyuna duyurulmuştur. Olağanüstü genel kurul toplantısında;

- ✓ Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-22.1 Nolu Geri Alınan Paylar Tebliği kapsamında; olağanüstü genel kurul tarihine kadar hazırlanacak “Pay Geri Alım Programı”nın genel kurulun onayına sunulması ve “Pay Geri Alım Programı” kapsamında yönetim kuruluna yetki verilmesi,
- ✓ Bağlı ortaklığımız Razi Petrochemical Co. firmasının satışına ilişkin gerekli görüşmelerin yürütülmesi başta olmak üzere, tüm iş ve işlemlerin yerine getirilmesi maksadıyla yönetim kuruluna yetki verilmesi,

hususları genel kurulun onayına sunulacaktır.

- Şirketimizin 04.11.2024 tarihli özel durum açıklamasında bağlı ortaklığımız Razi Petrochemical Co. (Razi) aleyhine açılan davaya ilişkin kamuoyuna bilgilendirme yapılmıştır. Bu bilgilendirmeye ilişkin KAP duyurusuna ait link aşağıda sunulmuştur:

04.11.2024 tarihli KAP duyurusuna [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

## VII.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın 03.01.2014 tarihli II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirketimiz tarafından 01.07.2024 – 30.09.2024 tarihlerini kapsayan 2024 yılı üçüncü çeyreğinde ilgili tebliğde konu edilen ilkelere uyum sağlanmasına yönelik aşağıda özetlenen çalışmalar yapılmıştır:

- Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 11. maddesi kapsamında Yatırımcı ve İştirak ilişkileri biriminin 2024 yılının ilk 6 aylık dönemi içerisinde gerçekleştirdiği faaliyetler ile ilgili olarak “Yatırımcı İlişkileri 2024 1. Yarıyıl Faaliyet Raporu” hazırlanmış ve Yönetim Kurulu’nun bilgisine sunulmuştur.
- Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin 2.1.3 maddesi gereği özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri Türkçe’nin yanı sıra eş anlı olarak İngilizce de Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda duyurulmuştur.



## VIII. SONUÇ

### SAYIN ORTAKLARIMIZ,

2024 yılı ilk dokuz ayında toplam 1.008.087 ton çeşitli gübre ve hammadde iç ve dış piyasalardan temin edilmiş ve tüm ürün gruplarında toplam 428.141 ton çeşitli bileşimlerde gübre üretilmiştir. Buna karşılık 2024 yılı ilk dokuz ayında yine tüm ürün gruplarında 1.188.076 ton gübre satışı gerçekleştirilmiştir. Yurt içi gübre faaliyetlerinden toplam net satış geliri 19.442.850.924 ₺ olmuştur.

Bağlı ortaklığımız Razi tarafından aynı dönemde 1.056.598 ton gübre ve gübre hammaddesi üretilmiş ve 783.452 ton gübre ve gübre hammaddesi satışı yapılarak 11.481.150.901 ₺ net satış geliri elde edilmiştir.

Tesislerle ilgili yatırımların sürdüğü Gübretaş Maden Yatırımları A.Ş.'de üretim ve satış faaliyetleri devam etmektedir. Şirketimiz 2024 yılı Ocak-Eylül döneminde yurtiçi maden faaliyetlerinden 2.691.655.175 ₺ satış geliri açıklamıştır.

Şirket konsolide bazda 33.615.657.000 ₺ net satış gelirine ulaşmıştır. Bu rakamdan, satılan malın maliyeti, faaliyet giderleri, diğer gelir ve giderler çıkarıldıktan sonra finansman gideri öncesi faaliyet karı 808.576.986 ₺ olmaktadır. 30/09/2024 tarihli finansal tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulması sonrası net parasal pozisyon kaybı 2.004.337.598 ₺ olmuştur. Net finansal gider ve net vergi gelirinin eklenmesi sonucu net dönem zararı 1.574.532.321 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Bu tutardan kontrol gücü olmayan paylara düşen zararın çıkarılması sonrası ana ortaklığa isabet eden konsolide net dönem zararı ise 1.097.979.432 ₺ olmuştur.

2024 yılı ilk dokuz aylık dönem faaliyetlerimiz ile ilgili olarak yukarıda takdim edilen neticeleri değerlendirmelerinize sunarız.

**Saygılarımızla,**  
**YÖNETİM KURULU**